

Par son engagement depuis près de 50 ans en faveur du développement local, le Fonds d'Équipement Communal (FEC) a développé une expertise et capitalisé un savoir-faire qui le positionnent aujourd'hui comme le partenaire technique et financier des Collectivités Locales et des porteurs de projets d'investissements locaux.



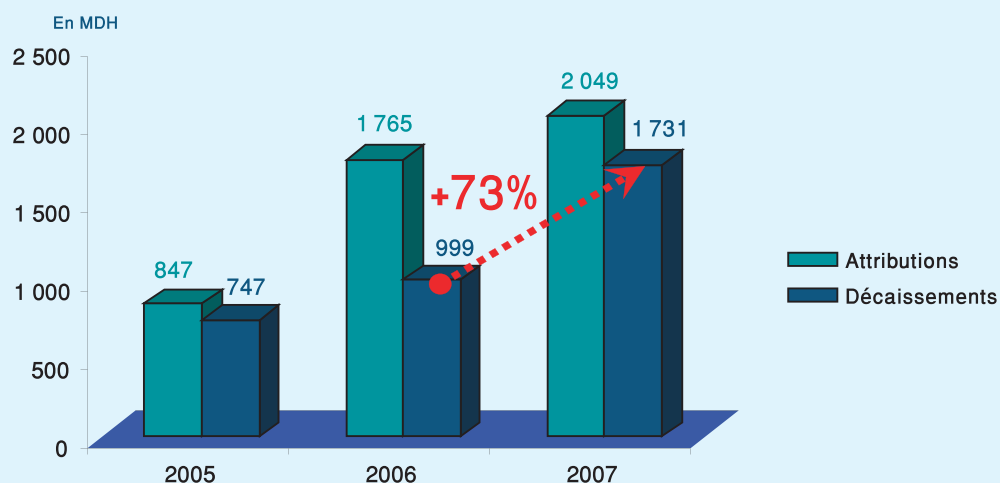
Finançant le **secteur public local**, le FEC intervient dans de nombreux **domaines**, notamment:

- Les infrastructures et services de base (eau, électricité, assainissement liquide et solide, routes et voiries urbaines...);
- Les équipements et aménagements urbains;
- Les équipements de transport;
- Les équipements socio-collectifs (aménagements sportifs, touristiques ou récréatifs...) ou à caractère commercial (équipements commerciaux, équipements spécialisés...);
- Les opérations d'aménagements (zones d'habitat, réhabilitations de quartiers, réhabilitations de médinas, zones industrielles, zones d'activité économique, zones touristiques...).

En tant que **Banque** dotée d'une mission d'**Utilité Collective**, le FEC offre à ses clients des **produits et services adaptés à leurs besoins** et s'attache à leur apporter l'**accompagnement** nécessaire à la structuration de leur vision de développement. Cet accompagnement permet également de renforcer leurs capacités de conception et de mise en œuvre de projets dans des secteurs porteurs. Cette démarche permet ainsi à la Banque de construire avec ses clients une **relation partenariale** basée sur une **confiance mutuelle**.

Doté d'une **organisation moderne**, le FEC se maintient à l'écoute et à **proximité** des acteurs locaux en vue de concourir à la réalisation de toute action favorisant le développement local et l'**amélioration du cadre de vie du Citoyen**.

Par ses actions multiples, le FEC concourt activement à la **promotion de l'investissement local** et au **renforcement du processus de décentralisation**, confirmant ainsi sa vocation de **Banque au Service du Développement Local**.

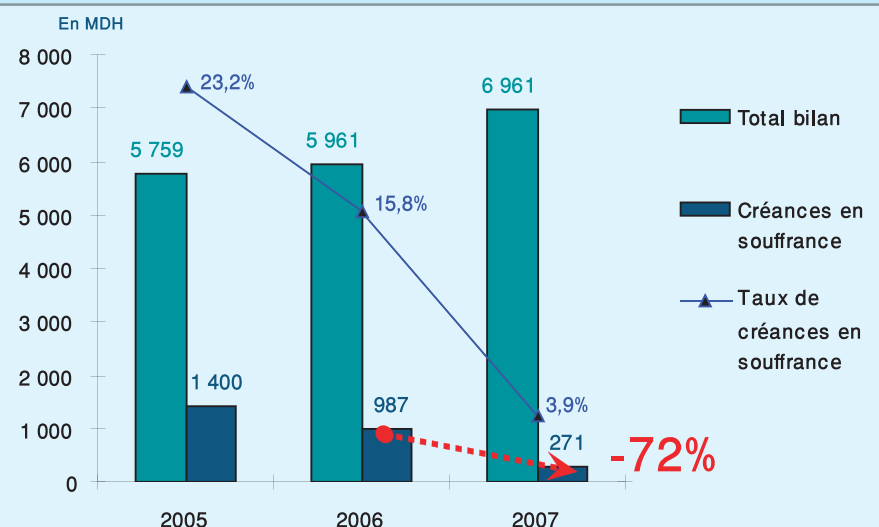


Une forte progression de l'activité

L'évolution favorable de l'activité s'est traduite par une augmentation de 73% du niveau des décaissements qui ont atteint 1,731 milliard de dirhams en 2007, traduisant ainsi la dynamique croissante de l'investissement local.

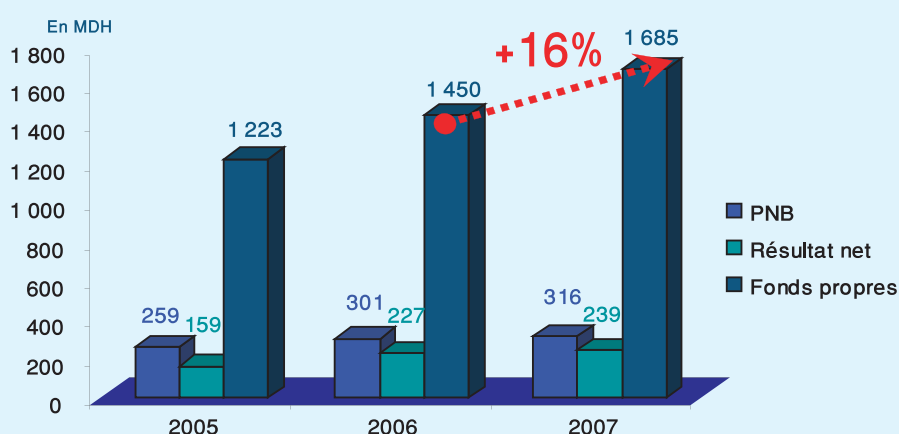
Une baisse significative des créances en souffrance

Les créances en souffrance ont baissé de 72% pour atteindre 271 millions de dirhams en 2007, ramenant ainsi le taux des créances en souffrance de 15,8% à 3,9%, ce qui consolide l'amélioration continue du profil de risque de la banque.



Des résultats financiers toujours favorables qui renforcent la solidité financière de la banque

Le renforcement des fonds propres qui atteignent 1,685 milliard de dirhams en 2007, en augmentation de 16% par rapport à l'année précédente, conforte l'assise financière de la banque pour faire face à ses perspectives de développement et répondre aux besoins d'investissement du secteur local.





BILAN (en milliers MAD)		
ACTIF	31/12/2007	31/12/2006
VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES	29 415	43 570
PUBLIC. SERVICE DES CHEQUES POSTAUX		
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES	968	6 016
A Vue	968	6 016
A Terme	-	-
CREANCES SUR LA CLIENTELE	6 837 294	5 821 009
Crédits de Trésorerie et à la Consommation	2 228	2 049
Crédits à l'Equipement	6 634 583	5 231 457
Crédits immobiliers	27 793	26 849
Autres Crédits	172 690	560 654
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE	-	-
TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT	-	-
Bons du Trésor et Valeurs Assimilées	-	-
Autres Titres de Créances	-	-
Titres de Propriété	-	-
AUTRES ACTIFS	15 062	14 267
TITRES D'INVESTISSEMENT	-	-
Bons du Trésor et Valeurs Assimilées	-	-
Autres Titres de Créances	-	-
TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES	25	25
CREANCES SUBORDONNEES	-	-
IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET LOCATION	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	898	497
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	77 936	75 943
TOTAL ACTIF	6 961 598	5 961 327
PASSIF	31/12/2007	31/12/2006
BANQUES CENTRALES, TRESOR PUBLIC, SERVICE	-	-
DES CHEQUES POSTAUX		
DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDITS ET ASSIMILES	4 518 351	3 417 950
A Vue	55 302	-
A Terme	4 463 049	3 417 950
DEPOTS DE LA CLIENTELE	-	-
Comptes à Vue Créiteurs	-	-
Comptes d'Epargne	-	-
Dépôts à Terme	-	-
Autres Comptes Créiteurs	-	-
TITRES DE CREANCES EMIS	626 799	930 397
Titres de Créances Négociables Emis	213 601	472 722
Emprunts Obligataires Emis	413 198	457 675
Autres Titres de Créances Emis	-	-
AUTRES PASSIFS	117 667	144 028
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	14 069	18 995
PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS	-	-
SPECIAUX DE GARANTIE	-	-
DETTES SUBORDONNEES	-	-
ECARTS DE REEVALUATION	-	-
RESERVES ET PRIMES LIEES AU CAPITAL	1 091 084	867 706
CAPITAL	354 858	354 858
ACTIONNAIRES : CAPITAL NON VERSE	-	-
REPORT A NOUVEAU	-	-
RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION	-	-
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	238 770	227 393
TOTAL PASSIF	6 961 598	5 961 327

HORS BILAN (en milliers MAD)		
	31/12/2007	31/12/2006
ENGAGEMENTS DONNES	3 093 809	2 909 036
Engagements de financement donnés en	-	-
faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	3 093 809	2 909 036
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit	-	-
et assimilés	-	-
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
Titres achetés à réméré	-	-
Autres titres à livrer	-	-
ENGAGEMENTS RECUS	273 089	-
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit	-	-
et assimilés	140 000	-
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes	133 089	-
de garantie divers	-	-

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (en milliers MAD)		
	31/12/2007	31/12/2006
PRODUIT D'EXPLOITATION BANCAIRE	555 133	531 058
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements		
de crédit	2 041	2 031
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	553 092	529 027
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-
Produits sur titres de propriété	-	-
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Commissions sur prestations de service	-	-
Autres produits bancaires	-	-
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	238 400	229 398
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements		
de crédit	195 315	167 114
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	41 781	60 611
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Autres charges bancaires	1 304	1 673
PRODUIT NET BANCAIRE	316 733	301 660
Produits d'exploitation non bancaire	947	66
Charges d'exploitation non bancaire	118	169
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	46 749	41 587
Charges de personnel	30 460	27 776
Impôts et taxes	126	65
Charges externes	10 855	7 398
Autres charges générales d'exploitation	848	3 095
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations		
incorporelles et corporelles	4 460	3 253
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES		
IRRECOURVABLES	11 440	81 117
Dotations aux provisions aux créances et engagements par signature		
en souffrance	7 774	77 828
Pertes sur créances irrécouvrables	-	-
Autres dotations aux provisions	3 666	3 289
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES		
AMORTIES	136 072	216 333
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature		
en souffrance	130 204	196 969
Récupération sur créances amorties	-	-
Autres reprises de provisions	5 868	19 364
RESULTAT COURANT	395 445	395 186
Produits non courants	4 018	1 121
Charges non courantes	4 027	17 937
RESULTAT AVANT IMPOTS	395 436	378 370
Impôt sur les résultats	156 666	150 977
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	238 770	227 393

البنك في خدمة التنمية المحلية

LA BANQUE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

ETAT DES CREANCES EN SOUFFRANCE ET DES PROVISIONS CORRESPONDANTES (en milliers MAD)				
	31/12/2007		31/12/2006	
	CREANCES	PROVISIONS	CREANCES	PROVISIONS
CREANCES PREDOUTEUSES	36 364	1 147	62 050	2 279
CREANCES DOUTEUSES	78 766	4 300	323 438	28 947
CREANCES COMPROMISES	156 337	48 199	601 525	219 013
TOTAL	271 467	53 646	987 013	250 239

ETAT DES SOLDES DE GESTION (en milliers MAD)		
I- TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS	31/12/2007	31/12/2006
Intérêts et produits assimilés	555 133	531 058
Intérêts et charges assimilés	237 095	227 725
MARGE D'INTERET	318 038	303 333
Produits sur immobilisations en crédit bail et en location	-	-
Charges sur immobilisations en crédit bail et en location	-	-
RESULTAT DES OPERATIONS DE CREDIT-BAIL ET DE LOCATION	-	-
Commissions perçues	-	-
Commissions servies	1 305	1 673
MARGE SUR COMMISSIONS	-1 305	-1 673
Résultat des opérations sur titres de transaction	-	-
Résultat des opérations sur titres de placement	-	-
Résultat des opérations de change	-	-
Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-
RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ	-	-
Divers autres produits bancaires	-	-
Diverses autres charges bancaires	-	-
PRODUIT NET BANCAIRE	316 733	301 660
Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-
Autres produits d'exploitation non bancaires	947	66
Autres charges d'exploitation non bancaires	118	168
Charges générales d'exploitation	46 749	41 587
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	270 813	259 971
Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-122 430	-119 141
Autres dotations nettes de reprises aux provisions	-2 202	-16 074
RESULTAT COURANT	395 445	395 186
RESULTAT NON COURANT	-9	-16 816
Impôt sur les résultats	156 666	150 977
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	238 770	227 393

II- CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	31/12/2007	31/12/2006
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	238 770	227 393
Dotations aux amorti et aux provisions des immobilisations		
incorporelles et corporelles	4 460	3 253
Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-
Dotations aux provisions pour risques généraux	3 666	3 290
Dotations aux provisions réglementées	-	-
Dotations non courantes	-	-
Reprises de provisions	5 867	19 364
Plus values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	82	-
Moins values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
plus value de cession sur immobilisations financières	-	-
Moins value de cession sur immobilisations financières	-	-
Reprises de subvention d'investissement reçues	-	-
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	240 947	214 572
Bénéfices distribués	-	-
AUTOFINANCEMENT	240 947	214 572

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE (en milliers MAD)		
	31/12/2007	31/12/2006
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	555 133	531 058
(+) Récupérations sur créances amorties	-	-
(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus	4 884	1 187
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	238 400	229 398
(-) Charges d'exploitation non bancaire versées	118	169
(-) Charges générales d'exploitation versées	46 316	56 271
(-) Impôts sur les résultats versés	156 666	150 977
I. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	118 517	95 431
Variation des :		
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	5 048	88 460
(+) Créances sur la clientèle	-896 549	-246 400
(+) Titres de transaction et de placement	-	-
(+) Autres actifs	-795	161 671
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-	-
(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	1 100 401	369 366
(+) Dépôts de la clientèle	-	-
(+) Titres de créance émis	-303 599	-224 457
(+) Autres passifs	-26 361	-153 296
II. SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	-121 854	-4 655
III. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	- 3 337	90 776
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières		
et corporelles	82	-
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-	-
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	6 884	57 345
(+) Intérêts perçus	-	-
(+) Dividendes perçus	-	-
IV. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	- 6 802	-57 345
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-
(+) Emission de dettes subordonnées	-	-
(+) Emission d'actions	-	-
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-
(-) Intérêts versés	-	-
(-) Dividendes versés	-	-
(-) Autres	4 015	1 080
V. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-4 015	-1 080
VI. VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (III+ IV+V)	-14 155	32 350
VII. TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	43 570	11 220
VIII. TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	29 415	43 570



PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT
Application des méthodes d'évaluation prévues par le "Plan Comptable des Etablissements de Crédit" entré en vigueur depuis le 01/01/2000.
Classification de la clientèle du FEC conformément à la Nouvelle Division Administrative du Royaume.
Les créances en souffrance sur la clientèle sont comptabilisées et évaluées conformément à la réglementation bancaire en vigueur. Les principales dispositions appliquées se résument comme suit : - Les créances en souffrance sont, selon le degré de risque, classées en créances pré-douteuses, douteuses ou compromises, - Les créances en souffrance sont, après déduction des quotités de garantie prévues par la réglementation en vigueur (lettre circulaire n° 25/G/97, circulaires n° 19/G/2002 et 38/G/2004), provisionnées à hauteur de : - 20 % pour les créances pré-douteuses, - 50 % pour les créances douteuses, - 100 % pour les créances compromises.
Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan à la valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés, calculés selon la méthode linéaire sur les durées de vie estimées.
Les immobilisations incorporelles et corporelles sont amorties selon la réglementation en vigueur.
Les états de synthèse sont présentés conformément aux dispositions du PCEC.

ETAT DES DEROGATIONS

INDICATIONS DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation		
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

INDICATIONS DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation Le déclassement, au cours de l'exercice 2007, de certaines créances qui figuraient parmi les créances en souffrance en 2006. Ces créances ont été déclassées en « débiteurs divers » compte tenu de leurs spécificités. Il s'agit de: - la créance détenue sur la DGCL pour un montant de 141,51 MDH - des avances octroyées dans les années 90, pour le préfinancement des études pour un montant de 8,06 MDH et qui n'ont à ce jour pas été consolidés en prêts		Patrimoine: néant Situation financière: néant Résultats: néant
En matière de provisions des créances en souffrance: - Prise en compte des recouvrements perçus en janvier et février 2008 pour impacter positivement le montant des créances en souffrance et leur provisionnement, - Traitement distinct (tout en respectant les dispositions de Bank Al-Maghrib) des créances détenues sur le Ministère de l'Education Nationale des autres prêts pour le traitement des provisions.	Restituer à travers les comptes, l'image fidèle, la réalité économique et financière du FEC	
Impact chiffré suite au changement de méthode (en MDH)		
	avant changement	après changement
Encours contaminé au 31-12-2007	616,54	148,63
Provisions au 31-12-2007	185,91	53,65
II. Changements affectant les règles de présentation		

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES (en milliers MAD)

	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	28 521	507	461	-	29 489	48 682
VALEURS RECUES EN PENSION	-	-	-	-	-	-
au jour le jour	-	-	-	-	-	-
à terme	-	-	-	-	-	-
PRETS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-
au jour le jour	-	-	-	-	-	-
à terme	-	-	-	-	-	-
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-
AUTRES CREANCES	-	-	-	-	-	-
INTERETS COURUS A RECEVOIR	857	-	-	-	857	857
CREANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-
TOTAL	29 378	507	461	-	30 345	49 539

CREANCES SUR LA CLIENTELE (en milliers MAD)

	Secteur public	Secteur privé			Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
CREDITS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-
Comptes à vue débiteurs	-	-	-	-	-	-
Créances commerciales sur le Maroc	-	-	-	-	-	-
Crédits à l'exportation	-	-	-	-	-	-
Autres crédits de trésorerie	-	-	-	-	-	-
CREDITS A LA CONSOMMATION	-	-	-	2 228	2 228	2 049
CREDITS A L'EQUIPEMENT	6 373 869	-	-	-	6 373 869	5 014 442
CREDITS IMMOBILIERS	-	-	-	27 793	27 793	26 849
AUTRES CREDITS	-	-	-	-	-	-
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE	-	-	-	-	-	-
INTERETS COURUS A RECEVOIR	260 714	-	-	-	260 714	217 015
CREANCES EN SOUFFRANCE	172 690	-	-	-	172 690	560 654
Créances pré-douteuses	30 594	-	-	-	30 594	54 705
Créances douteuses	56 533	-	-	-	56 533	260 520
Créances compromises	85 563	-	-	-	85 563	245 429
TOTAL	6 807 273	-	-	30 021	6 837 294	5 821 009

VENTILATION DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT PAR CATEGORIE D'EMETTEUR

	Etablissements de crédit et assimilés	Emetteurs publics	Emetteurs privés		Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
			Financiers	Non financiers		
Titres cotés	Bons du Trésor et valeurs assimilées Obligations Autres titres de créance Titres de propriété	Néant				
Titres non cotés						
	Bons du Trésor et valeurs assimilées					
	Obligations					
	Autres titres de créance					
	Titres de propriété					

DETAIL DES AUTRES ACTIFS (en milliers MAD)

ACTIF	31/12/2007	31/12/2006
Instruments optionnels achetés	-	-
Opérations diverses sur titres	-	-
Débiteurs divers	5 091	4 104
Sommes dues par l'Etat	356	2 691
Sommes dues par les organismes de prévoyance	-	-
Sommes diverses dues par le personnel	-	-
Comptes clients de prestations non bancaires	-	-
Divers autres débiteurs	4 735	1 413
Valeurs et emplois divers	-	-
Comptes de régularisation	9 971	10 163
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-
Contrepartie du résultat de change de hors bilan	-	-
Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors bilan	-	-
Contrepartie du résultat sur titres de hors bilan	-	-
Comptes d'écart sur devises et titres	7 543	7 058
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 396	3 081
Comptes de liaison entre sièges, succ. et agences au Maroc	-	-
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	31	22
Autres comptes de régularisation	0	2
Créances en souffrance sur opérations diverses	-	-
TOTAL ACTIF	15 062	14 267

TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES (en milliers MAD)

Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Valeur comptable brute	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
Participations dans les entreprises liées		-	-	-	-	-	-	-	-
Autres titres de participation	Dépositaire	20 000	0.125	25	25	-	-	-	-
MAROCLEAR	Central	20 000	-	25	25	-	-	-	-
TOTAL PARTICIPATIONS		-	-	-	-	-	-	-	-
EMPLOIS ASSIMILES		-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL				25	25				

CREANCES SUBORDONNEES (en milliers MAD)

CREANCES SUBORDONNEES	Montant			Dont entreprises liées et apparentées	
	31/12/2007		31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
	Brut	Provisions	Net	Net	Net
Créances subordonnées aux établissements de crédit et assimilés					
Créances subordonnées à la clientèle		Néant		Néant	
TOTAL					

IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE (en milliers MAD)

NATURE	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements		Provisions			Montant net à la fin de l'exercice
					Dotation au titre de l'exercice	Cumul des amortissements	Dotation au titre de l'exercice	Reprises de provisions	Cumul des provisions	
Immobilisations données en crédit-bail et en location avec option d'achat										
Crédit-bail sur immobilisations incorporelles										
Crédit-bail mobilier										
Crédit-bail mobilier en cours										
Crédit-bail mobilier loué										
Crédit-bail mobilier non loué après résiliation										
Crédit-bail immobilier										
Crédit-bail immobilier en cours										
Crédit-bail immobilier loué										
Crédit-bail immobilier non loué après résiliation										
Loyers courus à recevoir										
Loyers restructurés										
Loyers impayés										
Créances en souffrance										
Immobilisation données en location simple										
Biens mobiliers en location simple										
Biens immobiliers en location simple										
Loyers courus à recevoir										
Loyers restructurés										
Loyers impayés										
Créances en souffrance										
TOTAL										





IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (en milliers MAD)

	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions				Montant net à la fin de l'exercice
					Montant des amortis. et/ou prov début de l'ex.	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements Sur immo. Sorties	Cumul	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 360	647	-	6 007	4 863	246	-	5 109	898
Droit au bail	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	5 360	647	-	6 007	4 863	246	-	5 109	898
Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	105 429	6 207	2 772	108 864	29 487	4 214	2 772	30 929	77 935
IMMEUBLES D'EXPLOITATION	79 825	1 847	1 006	80 666	14 666	2 123	1 006	15 783	64 883
Terrain d'exploitation	7 229	-	-	7 229	-	-	-	-	7 229
Immeubles d'exploitation, Bureaux	71 650	1 847	1 006	72 491	14 376	2 100	1 006	15 470	57 021
Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	946	-	-	946	290	23	-	313	633
MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION	18 875	4 311	1 766	21 420	11 963	1 942	1 766	12 139	9 281
Mobilier de bureau d'exploitation	7 065	1 104	-	8 169	3 967	422	-	4 389	3 780
Matériel de bureau d'exploitation	964	127	530	561	878	54	530	402	159
Matériel informatique	9 186	2 177	925	10 438	5 868	1 236	925	6 179	4 259
Matériel roulant rattaché à l'exploitation	1 660	903	311	2 252	1 250	230	311	1 169	1 083
Autres matériels d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITAT.	6 729	49	-	6 778	2 858	149	-	3 007	3 771
Terrains hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immeubles hors exploitation	5 545	49	-	5 594	1 704	139	-	1 843	3 751
Mobilier et matériel hors exploitation	1 184	-	-	1 184	1 154	10	-	1 164	20
Autres immobilisations corporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	110 789	6 854	2 772	114 871	34 350	4 460	2 772	36 038	78 833

DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES (en milliers MAD)

	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	-	55 270	-	-	55 270	-
VALEURS DONNEES EN PENSION	-	-	-	-	-	-
au jour le jour	-	-	-	-	-	-
à terme	-	-	-	-	-	-
EMPRUNTS DE TRESORERIE	-	200 000	-	-	200 000	658 000
au jour le jour	-	-	-	-	-	-
à terme	-	200 000	-	-	200 000	658 000
EMPRUNTS FINANCIERS	-	2 980 000	-	1 228 814	4 208 814	2 629 382
AUTRES DETTES	-	-	-	-	-	84 049
INTERETS COURUS A PAYER	-	36 084	-	18 182	54 266	46 519
TOTAL	-	3 271 354	-	1 246 996	4 518 350	3 417 950

DEPOTS DE LA CLIENTELE (en milliers MAD)

	Secteur public	Entreprises financières	Secteur privé Entreprises non financières	Autre clientèle	Total 31/12/2007	Total 31/12/2006
Comptes à vue créditeurs						
Comptes d'épargne						
Dépôts à terme						
Autres comptes créditeurs						
Intérêts courus à payer						
TOTAL						

TITRES DE CREANCES EMIS (en milliers MAD)

NATURE DES TITRES (1)	Date de jouissance	Caractéristiques			Montant	Dont		Montant non amorti des primes d'émission ou de remboursement
		Date d'échéance	Valeur nominal unitaire	Taux nominal	Mode de remboursement (2)	Entreprises liées	Autres apparentés	
Emprunt Obligataire	17/03/2003	17/03/2008	100	4,11%	In fine	400 000		
Certificats de Dépôt	18/06/2002	18/06/2009	100	6,90%	In fine	25 000		
Certificats de Dépôt	18/06/2002	18/06/2009	100	6,90%	In fine	29 000		
Certificats de Dépôt	15/07/2003	15/07/2010	100	5,80%	In fine	24 400		
Certificats de Dépôt	15/07/2003	15/07/2010	100	4,11%	In fine	130 000		
TOTAL						608 400	-	-

(1) Il s'agit de : Certificats de dépôt - Emprunts obligataires - Bons de sociétés de financement - Autres titres de créance
(2) Amortissement : Annuel - In fine

DETAIL DES AUTRES PASSIFS (en milliers MAD)

PASSIF	31/12/2007	31/12/2006
Instruments optionnels vendus	-	-
Opérations diverses sur titres	-	-
Créditeurs divers	16 107	96 118
Sommes dues à l'Etat	11 473	91 803
Sommes dues aux organismes de prévoyance	930	885
Sommes diverses dues au personnel	-	8
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	-	-
Fournisseurs de biens et services	-	-
Divers autres créditeurs	3 704	3 421
Comptes de régularisation	101 560	47 910
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-
Comptes d'écart sur devises et titres	94 213	35 426
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-
Comptes de liaison entre sièges, succ. et agences au Maroc	-	-
Charges à payer et produits constatées d'avance	6 017	11 157
Autres comptes de régularisation	1 329	1 327
TOTAL PASSIF	117 667	144 028



PROVISIONS (en milliers MAD)

	Encours 31/12/2006	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2007
PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR :	250 239	10 498	130 204	77 624	208 157
créances sur les établissements de crédit et assimilés	-	-	-	-	-
créances sur la clientèle	250 239	7 774	130 204	-74 163	53 646
titres de placement	-	-	-	-	-
titres de participation et emplois assimilés	-	-	-	-	-
immobilisations en crédit-bail et en location	-	-	-	-	-
autres actifs	-	2 724	-	151 787	154 511
PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF :	18 995	942	5 868	-	14 069
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-	-	-	-	-
Provisions pour risques de change	-	-	-	-	-
Provisions pour risques généraux	12 646	942	5 868	-	7 720
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires	-	-	-	-	-
Provisions pour autres risques et charges	6 349	-	-	-	6 349
Provisions réglementées	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	269 234	11 440	136 072	77 624	222 226

SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE (en milliers MAD)

	Objet économique	Montant global	Montant 31/12/2006	Utilisation 31/12/2007	Montant 31/12/2007
Subventions					
Fonds publics affectés					
Fonds spéciaux de garantie					
TOTAL					

DETTES SUBORDONNEES (en milliers MAD)

Monnaie de l'emprunt	Montant en monnaie de l'emprunt	Cours (1)	Taux	Durée (2)	Conditions de remboursement anticipé, subordonnée et convertibilité (3)	Montant de l'emprunt en monnaie nationale (contre-valeur MAD)	Dont entreprises liées		Dont entreprises apparentées	
							Montant (c/v MAD) 31/12/2007	Montant (c/v MAD) 31/12/2006	Montant (c/v MAD) 31/12/2007	Montant (c/v MAD) 31/12/2006

(1) Cours Bank Al-Maghrib au 31/12/2007 (2) Eventuellement indéterminée (3) Se référer au contrat de dettes subordonnées

CAPITAUX PROPRES (en milliers MAD)

	Encours 31/12/2006	Affectation du résultat	Autres variations	Encours 31/12/2007
Ecarts de réévaluation	-	-	-	-
Réserves et primes liées au capital	867 706	227 393	- 4 015	1 091 084
Réserve légale	-	-	-	-
Autres réserves	867 706	227 393	- 4 015	1 091 084
Primes d'émission, de fusion et d'apport	-	-	-	-
Capital	354 858	-	-	354 858
Capital appelé	-	-	-	-
Capital non appelé	-	-	-	-
Certificats d'investissement	-	-	-	-
Fonds de dotations	354 858	-	-	354 858
Actionnaires - Capital non versé	-	-	-	-
Report à nouveau (+/-)	-	-	-	-
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	227 393	- 227 393	-	-
Résultat net de l'exercice (+/-)	-	-	238 770	238 770
TOTAL	1 449 958	0	234 755	1 684 712

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE (en milliers MAD)

ENGAGEMENTS	31/12/2007	31/12/2006
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES	3 093 810	2 909 037
Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Crédits documentaires import	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-
Ouvertures de crédit confirmés	-	-
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail	-	-
Autres engagements de financement donnés	-	-
Engagements de financement en faveur de la clientèle	3 093 810	2 909 037
Crédits documentaires import	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-
Ouvertures de crédit confirmés	3 093 810	2 909 037
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail	-	-
Autres engagements de financement donnés	-	-
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Crédits documentaires export confirmés	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-
Garanties de crédits données	-	-
Autres cautions, avals et garanties donnés	-	-
Engagements en souffrance	-	-
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
Garanties de crédits données	-	-
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique	-	-
Autres cautions et garanties données	-	-
Engagements en souffrance	-	-
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE REÇUS	-	-
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Ouvertures de crédit confirmés	-	-
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-
Autres engagements de financement reçus	-	-
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Garanties de crédits	-	-
Autres garanties reçues	-	-
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-
Garanties de crédits	-	-
Autres garanties reçues	-	-

ENGAGEMENTS SUR TITRES (en milliers MAD)

	Montant
Engagements donnés	
Titres achetés à réméré	
Autres titres à livrer	
Engagements reçus	
Titres vendus à réméré	
Autres titres à recevoir	

OPERATIONS DE CHANGE A TERME ET ENGAGEMENTS SUR PRODUITS DERIVES (en milliers MAD)

	Opérations de couverture		Autres opérations	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006

Opérations de change à terme

Devises à recevoir
Dirhams à livrer
Devises à livrer
Dirhams à recevoir
Dont swaps financiers de devises

Engagements sur produits dérivés

Engagements sur marchés réglementés de taux d'intérêt
Engagements sur marchés de gré à gré de taux d'intérêt
Engagements sur marchés réglementés de cours de change
Engagements sur marchés de gré à gré de cours de change
Engagements sur marchés réglementés d'autres instruments
Engagements sur marchés de gré à gré d'autres instruments

Néant





صندوق تجهيز الجماعات المحلية
FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL

VALEURS ET SURETES RECUES ET DONNEES EN GARANTIE (en milliers MAD)

Valeurs et sûretés reçues en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques de l'actif ou du hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés	Montants des créances et des engagements par signature donnés couverts
Bons duTrésor et valeurs assimilées Autres titres Hypothèques Autres valeurs et sûretés réelles	133 089	Cpte : 2312	50 095
TOTAL	133 089		50 095
Valeurs et sûretés données en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques du passif ou du hors bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus	Montants des dettes ou des engagements par signature reçus couverts
Bons du Trésor et valeurs assimilées Autres titres Hypothèques Autres valeurs et sûretés réelles		Néant	
TOTAL			

VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE (en milliers MAD)

	D< 1 mois	1 mois<D< 3 mois	3 mois<D< 1 an	1 an <D< 5 ans	D> 5 ans	TOTAL
ACTIF						
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	29 526	-	-	-	-	29 526
Créances sur la clientèle	32	35	8 995	1 064 350	5 330 478	6 403 890
Titres de créance	-	-	-	-	-	-
Créances subordonnées	-	-	-	-	-	-
Crédit-bail et assimilé	-	-	-	-	-	-
TOTAL	29 558	35	8 995	1 064 350	5 330 478	6 433 416
PASSIF						
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	316 656	127 889	464 390	3 117 899	437 250	4 464 084
Dettes envers la clientèle	-	-	-	-	-	-
Titres de créance émis	-	400 000	130 000	78 400	-	608 400
Emprunts subordonnés	-	-	-	-	-	-
TOTAL	316 656	527 889	594 390	3 196 299	437 250	5 072 484

VENTILATION DU TOTAL DE L'ACTIF, DU PASSIF ET DE L'HORS BILAN EN MONNAIE ETRANGERE (en milliers MAD)

BILAN	Montant
ACTIF	-
Valeur en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-
Créances sur la clientèle	-
Titres de transaction et de placement et d'investissement	-
Autres actifs	-
Titres de participation et emplois assimilés	-
Créances subordonnées	-
Immobilisations données en crédit-bail et location	-
Immobilisations incorporelles et corporelles	-
PASSIF	1 134 642
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	1 134 642
Dépôts de la clientèle	-
Titres de créance émis	-
Autres passifs	-
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-
Dettes subordonnées	-
HORS BILAN	Montant
Engagements donnés	-
Engagements reçus	-

MARGE D'INTERET (en milliers MAD)

	31/12/2007	31/12/2006
Intérêts perçus	555 133	531 058
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	2 041	2 031
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	553 092	529 027
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-
Intérêts servis	237 096	227 725
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	195 315	167 114
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	41 781	60 611

PRODUITS SUR TITRES DE PROPRIETE (en milliers MAD)

CATEGORIE DE TITRES	Produits perçus
Titres de placement	
Titres de participation	
Participations dans les entreprises liées	
Titres de l'activité de portefeuille	
Emplois assimilés	
TOTAL	

COMMISSIONS (en milliers MAD)

	Montant
Commissions perçues	-
Sur opérations avec les établissements de crédit	-
Sur opérations avec la clientèle	-
Sur opérations de change	-
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-
Sur produits dérivés	-
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	-
Sur moyens de paiement	-
Sur activités de conseil et d'assistance	-
Sur ventes de produits d'assurances	-
Sur autres prestations de service	-
Commissions versées	1 305
Sur opérations avec les établissements de crédit	1 224
Sur opérations avec la clientèle	-
Sur opérations de change	-
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-
Sur produits dérivés	-
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	80
Sur moyens de paiement	-
Sur activités de conseil et d'assistance	-
Sur ventes de produits d'assurances	-
Sur autres prestations de service	-

RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ (en milliers MAD)

	31/12/2007	31/12/2006
Produits		
Gains sur les titres de transaction		
Plus-value de cession sur titres de placement		
Reprise de provision sur dépréciation des titres de placement		
Gains sur les produits dérivés		
Gains sur les opérations de change		
Charges		
Pertes sur les titres de transaction		
Moins value de cession sur titres de placement		
Dotation aux provisions sur dépréciation des titres de placement		
Pertes sur les produits dérivés		
Pertes sur opérations de change		

CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION (en milliers MAD)

	Montant
Charges du personnel	30 460
Impôts et taxes	126
Charges externes	10 855
Autres charges générales d'exploitation	848
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations corporelles et incorporelles	4 460
Total	46 749

AUTRES PRODUITS ET CHARGES (en milliers MAD)

	Montant
Autres produits et charges bancaires	
Autres produits bancaires	-
Autres charges bancaires	1 305
Produits et charges d'exploitation non bancaires	
Produits d'exploitation non bancaires	948
Charges d'exploitation non bancaires	118
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	11 441
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	136 072
Produits et charges non courantes	
Produits non courants	4 018
Charges non courantes	4 027

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS (en milliers MAD)

I- DATATION

Date de clôture (1)	31/12/2007
Date d'établissement des états de synthèse (2)	31/03/2008

(1) justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice
(2) justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indication des événements
	Favorables
	Défavorables

Le Conseil d'Administration du Fonds d'Equipelement Communal (FEC) qui s'est réuni le 30 mai 2008 au siège du Ministère de l'Intérieur, a approuvé les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2007, et a décidé d'affecter la totalité des bénéfices aux comptes de réserves. Les états de synthèse du FEC, arrêtés au 31 décembre 2007 et certifiés par les Commissaires aux Comptes, publiés sur l'Economiste daté du 28 mars 2008, n'ont subi aucune modification.

البنك في خدمة التنمية المحلية

LA BANQUE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

DELOITTE

288, Boulevard Zerkoutouni
Casablanca - Maroc

ERNST & YOUNG

37, boulevard Abdellatif Benkaddour
20 050 Casablanca - Maroc

FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL

Hay Ryad, Agdal, Rabat

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2007

Conformément à la mission qui nous a été confiée, nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, du Fonds d'Equipelement Communal au 31 décembre 2007, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse qui font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1 684 712 KDH dont un bénéfice net de 238 770 KDH sont de la responsabilité des organes de gestion du Fonds d'Equipelement Communal. Notre responsabilité consiste à émettre une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que de la présentation générale des comptes. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

A notre avis, les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Fonds d'Equipelement Communal au 31 décembre 2007 ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'état A3 de l'ETIC, qui expose un changement de méthode relatif à la distinction, pour une même Collectivité Locale, des encours pris en charge par le Ministère de l'Education Nationale des autres prêts conformément à la convention signée avec les Ministères chargés de l'Education Nationale, de l'Intérieur et des Finances et ce, pour l'application des règles de contagion des encours des créances en souffrance. Ce changement de méthode a eu pour effet de diminuer l'encours des créances en souffrance de MMAD 468 et d'augmenter le résultat de l'exercice de près de MMAD 46.

Casablanca, le 27 mars 2008
Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT

Ahmed BENABDELKHALEK
Associé

ERNST & YOUNG

Bachir TAZI
Associé