

## BILAN

(En milliers MAD)

| ACTIF                                                  | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES                   | 160 177           | 134 485           |
| TRESOR PUBLIC, SERVICE DES CHEQUES POSTAUX             | 3 559             | 3 096             |
| CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES | 3 559             | 3 096             |
| A Vue                                                  | 3 559             | 3 096             |
| A Terme                                                | -                 | -                 |
| CREANCES SUR LA CLIENTELE                              | 14 010 529        | 13 179 031        |
| Crédits de Trésorerie et à la Consommation             | 1 452             | 1 960             |
| Crédits à l'Équipement                                 | 13 959 524        | 13 096 577        |
| Crédits immobiliers                                    | 25 540            | 23 471            |
| Autres Crédits                                         | 24 013            | 57 024            |
| CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE                      | -                 | -                 |
| TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT                  | -                 | -                 |
| Bons du Trésor et Valeurs Assimilées                   | -                 | -                 |
| Autres Titres de Créance                               | -                 | -                 |
| Titres de Propriété                                    | -                 | -                 |
| AUTRES ACTIFS                                          | 61 803            | 32 819            |
| TITRES D'INVESTISSEMENT                                | -                 | -                 |
| Bons du Trésor et Valeurs Assimilées                   | -                 | -                 |
| Autres Titres de Créance                               | -                 | -                 |
| TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES           | 25                | 25                |
| CREANCES SUBORDONNEES                                  | -                 | -                 |
| IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION  | -                 | -                 |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                          | 1 382             | 1 670             |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                            | 58 772            | 60 287            |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                     | <b>14 296 247</b> | <b>13 411 413</b> |

| PASSIF                                                            | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| BANQUES CENTRALES, TRESOR PUBLIC, SERVICE DES CHEQUES POSTAUX     | -                 | -                 |
| DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDITS ET ASSIMILES          | 4 412 344         | 3 523 140         |
| A Vue                                                             | 4 412 344         | 3 523 140         |
| A Terme                                                           | -                 | -                 |
| DEPOTS DE LA CLIENTELE                                            | -                 | -                 |
| Comptes à Vue Crédeurs                                            | -                 | -                 |
| Comptes d'Épargne                                                 | -                 | -                 |
| Dépôts à Terme                                                    | -                 | -                 |
| Autres Comptes Crédeurs                                           | -                 | -                 |
| TITRES DE CREANCES EMIS                                           | 7 179 394         | 7 182 252         |
| Titres de Créance Négociables Emis                                | 5 266 420         | 6 202 027         |
| Emprunts Obligataires Emis                                        | 1 912 974         | 980 225           |
| Autres Titres de Créance Emis                                     | -                 | -                 |
| AUTRES PASSIFS                                                    | 71 980            | 33 444            |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                                | 8 671             | 8 671             |
| PROVISIONS REGLEMENTEES                                           | -                 | -                 |
| SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE | -                 | -                 |
| DETTES SUBORDONNEES                                               | -                 | -                 |
| ECARTS DE REEVALUATION                                            | -                 | -                 |
| RESERVES ET PRIMES LIEES AU CAPITAL                               | 2 073 753         | 2 131 579         |
| CAPITAL                                                           | 354 858           | 354 858           |
| ACTIONNAIRES : CAPITAL NON VERSE (-)                              | -                 | -                 |
| REPORT A NOUVEAU (+/-)                                            | -                 | -                 |
| RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION (+/-)                    | -                 | -                 |
| RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+/-)                                  | 195 246           | 177 468           |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                               | <b>14 296 247</b> | <b>13 411 413</b> |

## HORS BILAN

(En milliers MAD)

|                                                                                     | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| ENGAGEMENTS DONNES                                                                  | 4 258 502  | 3 977 815  |
| Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés | -          | -          |
| Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle                         | 4 258 502  | 3 977 815  |
| Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés             | -          | -          |
| Engagements de garantie d'ordre de la clientèle                                     | -          | -          |
| Titres achetés à réméré                                                             | -          | -          |
| Autres titres à livrer                                                              | -          | -          |
| ENGAGEMENTS RECUS                                                                   | 700 000    | 650 000    |
| Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés            | 700 000    | 650 000    |
| Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés               | -          | -          |

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

(En milliers MAD)

|                                                                                                 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE                                                                | 873 682    | 820 926    |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit                 | 4 876      | 6 035      |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle                                 | 868 370    | 814 891    |
| Intérêts et produits assimilés sur titres de créance                                            | -          | -          |
| Produits sur titres de propriété                                                                | -          | -          |
| Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location                                      | -          | -          |
| Commissions sur prestations de service                                                          | -          | -          |
| Autres produits bancaires                                                                       | 437        | -          |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE                                                                 | 513 029    | 484 295    |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit                 | 210 300    | 192 076    |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle                                 | -          | -          |
| Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis                                       | 302 382    | 291 828    |
| Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location                                       | -          | -          |
| Autres charges bancaires                                                                        | 346        | 391        |
| PRODUIT NET BANCAIRE                                                                            | 360 653    | 336 631    |
| Produits d'exploitation non bancaire                                                            | 832        | 56         |
| Charges d'exploitation non bancaire                                                             | 112        | 128        |
| CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION                                                                | 54 491     | 53 786     |
| Charges de personnel                                                                            | 41 003     | 39 328     |
| Impôts et taxes                                                                                 | 832        | 822        |
| Charges externes                                                                                | 6 611      | 6 610      |
| Autres charges générales d'exploitation                                                         | 1 599      | 1 491      |
| Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles | 4 446      | 5 536      |
| DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES                                  | 2 307      | 3 260      |
| Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance               | 2 307      | 3 260      |
| Pertes sur créances irrécouvrables                                                              | -          | -          |
| Autres dotations aux provisions                                                                 | -          | -          |
| REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES                                   | 12 479     | 8 649      |
| Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance                 | 12 479     | 8 649      |
| Récupération sur créances amorties                                                              | -          | -          |
| Autres reprises de provisions                                                                   | -          | -          |
| RESULTAT COURANT                                                                                | 317 054    | 288 162    |
| Produits non courants                                                                           | 21         | 46         |
| Charges non courantes                                                                           | 3 987      | 3 622      |
| RESULTAT AVANT IMPOTS                                                                           | 313 088    | 284 587    |
| Impôt sur les résultats                                                                         | 117 842    | 107 119    |
| RESULTAT NET DE L'EXERCICE                                                                      | 195 246    | 177 468    |

# ETATS DE SYNTHESE

## au 31 Décembre 2014

## ETAT DES SOLDES DE GESTION

(En milliers MAD)

| I- TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS                                                                       | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| (+) Intérêts et produits assimilés                                                                          | 873 245        | 820 926        |
| (-) Intérêts et charges assimilées                                                                          | 512 682        | 483 904        |
| <b>MARGE D'INTERET</b>                                                                                      | <b>360 563</b> | <b>337 022</b> |
| (+) Produits sur immobilisations en crédit bail et en location                                              | -              | -              |
| (-) Charges sur immobilisations en crédit bail et en location                                               | -              | -              |
| <b>RESULTAT DES OPERATIONS DE CREDIT-BAIL ET DE LOCATION</b>                                                | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| (+) Commissions perçues                                                                                     | -              | -              |
| (-) Commissions servies                                                                                     | 346            | 391            |
| <b>MARGE SUR COMMISSIONS</b>                                                                                | <b>- 346</b>   | <b>- 391</b>   |
| (+) Résultat des opérations sur titres de transaction                                                       | 437            | -              |
| (+) Résultat des opérations sur titres de placement                                                         | -              | -              |
| (+) Résultat des opérations de change                                                                       | -              | -              |
| (+) Résultat des opérations sur produits dérivés                                                            | -              | -              |
| <b>RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ</b>                                                                    | <b>437</b>     | <b>-</b>       |
| (+) Divers autres produits bancaires                                                                        | -              | -              |
| (-) Diverses autres charges bancaires                                                                       | -              | -              |
| <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>                                                                                 | <b>360 653</b> | <b>336 631</b> |
| (+) Résultat des opérations sur immobilisations financières                                                 | -              | -              |
| (+) Autres produits d'exploitation non bancaire                                                             | 832            | 56             |
| (-) Autres charges d'exploitation non bancaire                                                              | 112            | 128            |
| (-) Charges générales d'exploitation                                                                        | 54 491         | 53 786         |
| <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>                                                                         | <b>306 882</b> | <b>282 774</b> |
| (+/-) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance | 10 172         | 5 389          |
| (+/-) Autres dotations nettes des reprises aux provisions                                                   | -              | -              |
| <b>RESULTAT COURANT</b>                                                                                     | <b>317 054</b> | <b>288 162</b> |
| <b>RESULTAT NON COURANT</b>                                                                                 | <b>- 3 966</b> | <b>- 3 576</b> |
| (-) Impôt sur les résultats                                                                                 | 117 842        | 107 119        |
| <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>                                                                           | <b>195 246</b> | <b>177 468</b> |

## II- CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

31/12/2014

31/12/2013

|                                                                                                     | 31/12/2014      | 31/12/2013     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| (+) RESULTAT NET DE L'EXERCICE                                                                      | 195 246         | 177 468        |
| (+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles | 4 446           | 5 536          |
| (+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières                      | -               | -              |
| (+) Dotations aux provisions pour risques généraux                                                  | -               | -              |
| (+) Dotations aux provisions réglementées                                                           | -               | -              |
| (+) Dotations non courantes                                                                         | -               | -              |
| (-) Reprises de provisions                                                                          | -               | -              |
| (-) Plus values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles                         | 64              | -              |
| (-) Moins values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles                        | -               | -              |
| (-) plus value de cession sur immobilisations financières                                           | -               | -              |
| (+) Moins value de cession sur immobilisations financières                                          | -               | -              |
| (-) Reprises de subventions d'investissement reçues                                                 | -               | -              |
| <b>(+) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>                                                               | <b>199 628</b>  | <b>183 004</b> |
| (-) Bénéfices distribués                                                                            | 235 294         | 118 000        |
| <b>(+) AUTOFINANCEMENT</b>                                                                          | <b>- 35 666</b> | <b>65 004</b>  |

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(En milliers MAD)

|                                                                                     | 31/12/2014       | 31/12/2013       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (+) Produits d'exploitation bancaire perçus                                         | 873 682          | 820 926          |
| (+) Récupérations sur créances amorties                                             | -                | -                |
| (+) Produits d'exploitation non bancaire perçus                                     | 853              | 103              |
| (-) Charges d'exploitation bancaire versées                                         | 513 029          | 484 295          |
| (-) Charges d'exploitation non bancaire versées                                     | 4 099            | 3 750            |
| (-) Charges générales d'exploitation versées                                        | 50 045           | 48 250           |
| (-) Impôts sur les résultats versés                                                 | 117 842          | 107 119          |
| <b>I. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES</b>        | <b>189 520</b>   | <b>177 615</b>   |
| Variation des :                                                                     |                  |                  |
| (+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés                          | - 463            | 35 377           |
| (+) Créances sur la clientèle                                                       | - 822 556        | - 813 783        |
| (+) Titres de transaction et de placement                                           | -                | -                |
| (+) Autres actifs                                                                   | - 27 754         | 5 037            |
| (+) Immobilisations données en crédit-bail et en location                           | -                | -                |
| (+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés                         | 889 204          | - 520 392        |
| (+) Dépôts de la clientèle                                                          | -                | -                |
| (+) Titres de créance émis                                                          | - 2 858          | 1 318 451        |
| (+) Autres passifs                                                                  | 38 536           | - 2 761          |
| <b>II. SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION</b>                | <b>74 109</b>    | <b>21 929</b>    |
| <b>III. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)</b> | <b>263 629</b>   | <b>199 544</b>   |
| (+) Produit des cessions d'immobilisations financières                              | -                | -                |
| (+) Produit des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles             | -                | -                |
| (-) Acquisition d'immobilisations financières                                       | -                | -                |
| (-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles                      | 2 644            | 951              |
| (+) Intérêts perçus                                                                 | -                | -                |
| (+) Dividendes perçus                                                               | -                | -                |
| <b>IV. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>         | <b>- 2 644</b>   | <b>- 951</b>     |
| (+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus                  | -                | -                |
| (+) Emission de dettes subordonnées                                                 | -                | -                |
| (+) Emission d'actions                                                              | -                | -                |
| (-) Remboursement des capitaux propres et assimilés                                 | -                | -                |
| (-) Intérêts versés                                                                 | -                | -                |
| (-) Dividendes versés                                                               | 235 294          | 118 000          |
| (-) Autres                                                                          | -                | -                |
| <b>V. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>            | <b>- 235 294</b> | <b>- 118 000</b> |
| <b>VI. VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (III+ IV+V)</b>                             | <b>25 691</b>    | <b>80 593</b>    |
| <b>VII. TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE</b>                                  | <b>134 485</b>   | <b>53 893</b>    |
| <b>VIII. TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>                                  | <b>160 177</b>   | <b>134 485</b>   |

**PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES**

**INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT**

Application des méthodes d'évaluation prévues par le "Plan Comptable des Etablissements de Crédit" entré en vigueur depuis le 01/01/2000.  
 Les créances en souffrance sur la clientèle sont comptabilisées et évaluées conformément à la réglementation bancaire en vigueur. Les principales dispositions appliquées se résument comme suit :  
 - Les créances en souffrance sont, selon le degré de risque, classées en créances pré-douteuses, douteuses ou compromises,  
 - Les créances en souffrance sont, après déduction des quotités de garantie prévues par la réglementation en vigueur (lettre circulaire n° 25/G/97, circulaires n° 19/G/2002 et 38/G/2004), provisionnées à hauteur de :  
 - 20 % pour les créances pré-douteuses,  
 - 50 % pour les créances douteuses,  
 - 100 % pour les créances compromises.

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan à la valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés, calculés selon la méthode linéaire sur les durées de vie estimées.  
 Les immobilisations incorporelles et corporelles sont amorties selon la réglementation en vigueur. Les états de synthèse sont présentés conformément aux dispositions du PCEC.

**ETAT DES DEROGATIONS**

| INDICATIONS DES DEROGATIONS                                                          | JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS | INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Dégagements aux principes comptables fondamentaux                                 |                                |                                                                                       |
| II. Dégagements aux méthodes d'évaluation                                            |                                |                                                                                       |
| III. Dégagements aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse |                                |                                                                                       |

Néant

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

| INDICATIONS DES CHANGEMENTS                          | JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS | INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Changements affectant les méthodes d'évaluation   |                                |                                                                                       |
| II. Changements affectant les règles de présentation |                                |                                                                                       |

Néant

**CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES**

(en milliers MAD)

| CREANCES                   | Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des chèques Postaux | Banques au Maroc | Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc | Etablissements de crédit à l'étranger | Total 31/12/2014 | Total 31/12/2013 |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|------------------|
|                            | COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS                                  | 158 767          | 3 559                                                 | -                                     | -                | 162 326          |
| VALEURS RECUES EN PENSION  | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                | -                |
| au jour le jour            | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                | -                |
| à terme                    | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                | -                |
| PRETS DE TRESORERIE        | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                | -                |
| au jour le jour            | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                | -                |
| à terme                    | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                | -                |
| PRETS FINANCIERS           | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                | -                |
| AUTRES CREANCES            | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                | -                |
| INTERETS COURUS A RECEVOIR | 1 377                                                         | -                | -                                                     | -                                     | 1 377            | 2 347            |
| CREANCES EN SOUFFRANCE     | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                | -                |
| <b>TOTAL</b>               | <b>160 144</b>                                                | <b>3 559</b>     | <b>-</b>                                              | <b>-</b>                              | <b>163 703</b>   | <b>137 554</b>   |

**VENTILATION DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT PAR CATEGORIE D'EMETTEUR**

| Titres                               | Etablissements de crédit et assimilés | Emetteurs publics | Emetteurs privés |                | Total 31/12/2014 | Total 31/12/2013 |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                                      |                                       |                   | Financiers       | Non financiers |                  |                  |
| <b>Titres cotés</b>                  |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| Bons du Trésor et valeurs assimilées |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| Obligations                          |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| Autres titres de créance             |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| Titres de propriété                  |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| <b>Titres non cotés</b>              |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| Bons du Trésor et valeurs assimilées |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| Obligations                          |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| Autres titres de créance             |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| Titres de propriété                  |                                       |                   |                  |                |                  |                  |
| <b>TOTAL</b>                         |                                       |                   |                  |                |                  |                  |

Néant

**TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES**

(en milliers MAD)

| Dénomination de la société émettrice      | Secteur d'activité  | Capital social | Participation au capital en % | Prix d'acquisition global | Valeur comptable nette | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice |                 |               | Produits inscrits au CPC de l'exercice |
|-------------------------------------------|---------------------|----------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------------------------|
|                                           |                     |                |                               |                           |                        | Date de clôture de l'exercice                                  | Situation nette | Résultat Net  |                                        |
| Participations dans les entreprises liées |                     |                |                               |                           |                        |                                                                |                 |               |                                        |
| Autres titres de participation            |                     |                |                               |                           |                        |                                                                |                 |               |                                        |
| MAROCLEAR SA                              | Dépositaire central | 20 000         | 0,125                         | 25                        | 25                     | 31/12/2013                                                     | 258 079         | 18 110        | -                                      |
| <b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>               |                     |                |                               | <b>25</b>                 | <b>25</b>              |                                                                | <b>258 079</b>  | <b>18 110</b> | <b>-</b>                               |
| <b>EMPLOIS ASSIMILES</b>                  |                     |                |                               | <b>-</b>                  | <b>-</b>               |                                                                | <b>-</b>        | <b>-</b>      | <b>-</b>                               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                      |                     |                |                               | <b>25</b>                 | <b>25</b>              |                                                                | <b>258 079</b>  | <b>18 110</b> | <b>-</b>                               |

**DETAIL DES AUTRES ACTIFS**

(en milliers MAD)

| ACTIF                                                       | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Instruments optionnels achetés                              | -             | -             |
| Opérations diverses sur titres                              | -             | -             |
| Débiteurs divers                                            | 24 307        | 26 137        |
| Sommes dues par l'Etat                                      | 24 060        | 25 675        |
| Sommes dues par les organismes de prévoyance                | -             | -             |
| Sommes diverses dues par le personnel                       | -             | -             |
| Comptes clients de prestations non bancaires                | -             | -             |
| Divers autres débiteurs                                     | 247           | 462           |
| Valeurs et emplois divers                                   | -             | -             |
| Comptes de régularisation                                   | 11 513        | 6 682         |
| Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan           | -             | -             |
| Contrepartie du résultat de change de hors bilan            | -             | -             |
| Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors bilan | -             | -             |
| Contrepartie du résultat sur titres de hors bilan           | -             | -             |
| Comptes d'écart sur devises et titres                       | 7 857         | 3 523         |
| Résultats sur produits dérivés de couverture                | -             | -             |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices                  | 3 406         | 2 880         |
| Comptes de liaison entre sièges, succ. et agences au Maroc  | -             | -             |
| Produits à recevoir et charges constatées d'avance          | 249           | 279           |
| Autres comptes de régularisation                            | -             | -             |
| Créances en souffrance sur opérations diverses              | 25 983        | -             |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>61 803</b> | <b>32 819</b> |

**CREANCES SUBORDONNEES**

(en milliers MAD)

| CREANCES SUBORDONNEES                                           | Montant    |            |            |     | Dont entreprises liées et apparentées |            |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----|---------------------------------------|------------|
|                                                                 | 31/12/2014 |            | 31/12/2013 |     | 31/12/2014                            | 31/12/2013 |
|                                                                 | Brut       | Provisions | Net        | Net | Net                                   | Net        |
| Créances subordonnées aux établissements de crédit et assimilés |            |            |            |     |                                       |            |
| Créances subordonnées à la clientèle                            |            |            |            |     |                                       |            |
| <b>TOTAL</b>                                                    |            |            |            |     |                                       |            |

Néant

Néant

**IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE**

(en milliers MAD)

| NATURE                                                                           | Montant brut au début de l'exercice | Montant des acquisitions au cours de l'exercice | Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice | Montant brut à la fin de l'exercice | Amortissements                   |                          | Provisions                       |                      | Montant net à la fin de l'exercice |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------------|
|                                                                                  |                                     |                                                 |                                                         |                                     | Dotations au titre de l'exercice | Cumul des amortissements | Dotations au titre de l'exercice | Cumul des provisions |                                    |
| <b>Immobilisations données en crédit-bail et en location avec option d'achat</b> |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Crédit-bail sur immobilisations incorporelles                                    |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Crédit-bail mobilier                                                             |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Crédit-bail mobilier en cours                                                    |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Crédit-bail mobilier loué                                                        |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Crédit-bail mobilier non loué après résiliation                                  |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Crédit-bail immobilier                                                           |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Crédit-bail immobilier en cours                                                  |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Crédit-bail immobilier loué                                                      |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Crédit-bail immobilier non loué après résiliation                                |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Loyers courus à recevoir                                                         |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Loyers restructurés                                                              |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Loyers impayés                                                                   |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Créances en souffrance                                                           |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| <b>Immobilisation données en location simple</b>                                 |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Biens mobiliers en location simple                                               |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Biens immobiliers en location simple                                             |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Loyers courus à recevoir                                                         |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Loyers restructurés                                                              |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Loyers impayés                                                                   |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| Créances en souffrance                                                           |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |
| <b>TOTAL</b>                                                                     |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                      |                                    |

Néant

**FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL**  
 صندوق التجهيز الجماعي



**CREANCES SUR LA CLIENTELE**

(en milliers MAD)

| CREANCES                                 | Secteur public    | Secteur privé          |                            | Autre clientèle | Total 31/12/2014  | Total 31/12/2013  |
|------------------------------------------|-------------------|------------------------|----------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|                                          |                   | Entreprises financière | Entreprises non financière |                 |                   |                   |
| <b>CREDITS DE TRESORERIE</b>             |                   |                        |                            |                 |                   |                   |
| Comptes à vue débiteurs                  | -                 | -                      | -                          | -               | -                 | -                 |
| Créances commerciales sur le Maroc       | -                 | -                      | -                          | -               | -                 | -                 |
| Crédits à l'exportation                  | -                 | -                      | -                          | -               | -                 | -                 |
| Autres crédits de trésorerie             | -                 | -                      | -                          | -               | -                 | -                 |
| <b>CREDITS A LA CONSOMMATION</b>         |                   |                        |                            | 1 452           | 1 452             | 1 960             |
| <b>CREDITS A L'EQUIPEMENT</b>            | 13 413 576        | -                      | -                          | -               | 13 413 576        | 12 584 002        |
| <b>CREDITS IMMOBILIERS</b>               |                   |                        |                            | 25 540          | 25 540            | 23 471            |
| <b>AUTRES CREDITS DE TRESORERIE</b>      |                   |                        |                            | -               | -                 | -                 |
| <b>CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE</b> |                   |                        |                            | -               | -                 | -                 |
| <b>INTERETS COURUS A RECEVOIR</b>        | 545 948           | -                      | -                          | -               | 545 948           | 512 575           |
| <b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>            | 24 013            | -                      | -                          | -               | 24 013            | 57 024            |
| Créances pré-douteuses                   | 2 537             | -                      | -                          | -               | 2 537             | 2 418             |
| Créances douteuses                       | 6 163             | -                      | -                          | -               | 6 163             | 492               |
| Créances compromises                     | 15 312            | -                      | -                          | -               | 15 312            | 54 114            |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>13 983 537</b> | <b>-</b>               | <b>-</b>                   | <b>26 992</b>   | <b>14 010 529</b> | <b>13 179 031</b> |

**ETAT DES CREANCES EN SOUFFRANCE ET DES PROVISIONS CORRESPONDANTES**

(en milliers MAD)

|                         | 31/12/2014    |              | 31/12/2013    |               |
|-------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                         | CREANCES      | PROVISIONS   | CREANCES      | PROVISIONS    |
| <b>Prêts Classiques</b> |               |              |               |               |
| CREANCES PREDOUTEUSES   | 2 810         | 105          | 2 725         | 100           |
| CREANCES DOUTEUSES      | 7 225         | 684          | 577           | 55            |
| CREANCES COMPROMISES    | 8 878         | 5 904        | 44 324        | 11 607        |
| <b>Sous total 1</b>     | <b>18 912</b> | <b>6 693</b> | <b>47 626</b> | <b>11 762</b> |
| <b>Prêts MEN *</b>      |               |              |               |               |
| CREANCES PREDOUTEUSES   | -             | -            | -             | -             |
| CREANCES DOUTEUSES      | -             | -            | -             | -             |
| CREANCES COMPROMISES    | 18 227        | 3 221        | 40 424        | 7 094         |
| <b>Sous total 2</b>     | <b>18 227</b> | <b>3 221</b> | <b>40 424</b> | <b>7 094</b>  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>    | <b>37 139</b> | <b>9 914</b> | <b>88 050</b> | <b>18 856</b> |

\* Prêts pris en charge par le budget du Ministère de l'Éducation Nationale (MEN) pour la réalisation de projets dans le cadre de la convention signée entre le Ministère de l'Intérieur, le Ministère de l'Économie et des Finances, le Ministère de l'Éducation Nationale et le FEC.

**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES**

(en milliers MAD)

| NATURE                                               | Montant brut au début de l'exercice | Montant des acquisitions au cours de l'exercice | Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice | Montant brut à la fin de l'exercice | Amortissements et/ou provisions                              |                                  |                                              |               | Montant net à la fin de l'exercice |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|---------------|------------------------------------|
|                                                      |                                     |                                                 |                                                         |                                     | Montant des amortis. et/ou provisions au début de l'exercice | Dotations au titre de l'exercice | Montant des amortissements Sur immo. Sorties | Cumul         |                                    |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                 | 18 092                              | 521                                             | -                                                       | 18 613                              | 16 422                                                       | 809                              | -                                            | 17 231        | 1 382                              |
| Droit au bail                                        | -                                   | -                                               | -                                                       | -                                   | -                                                            | -                                | -                                            | -             | -                                  |
| Immobilisations en recherche et développement        | -                                   | -                                               | -                                                       | -                                   | -                                                            | -                                | -                                            | -             | -                                  |
| Autres immobilisations incorporelles d'exploitation  | 18 092                              | 521                                             | -                                                       | 18 613                              | 16 422                                                       | 809                              | -                                            | 17 231        | 1 382                              |
| Immobilisations incorporelles hors exploitation      | -                                   | -                                               | -                                                       | -                                   | -                                                            | -                                | -                                            | -             | -                                  |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                   | 116 179                             | 2 123                                           | 687                                                     | 117 615                             | 55 892                                                       | 3 638                            | 687                                          | 58 843        | 58 772                             |
| <b>IMMEUBLES D'EXPLOITATION</b>                      | 82 663                              | 30                                              | -                                                       | 82 693                              | 28 943                                                       | 1 837                            | -                                            | 30 779        | 51 914                             |
| Terrain d'exploitation                               | 7 229                               | -                                               | -                                                       | 7 229                               | -                                                            | -                                | -                                            | -             | 7 229                              |
| Immeubles d'exploitation, Bureaux                    | 74 534                              | 30                                              | -                                                       | 74 564                              | 28 541                                                       | 1 814                            | -                                            | 30 356        | 44 209                             |
| Immeubles d'exploitation, Logements de fonction      | 900                                 | -                                               | -                                                       | 900                                 | 401                                                          | 23                               | -                                            | 424           | 476                                |
| <b>MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION</b>           | 24 653                              | 2 093                                           | 687                                                     | 26 059                              | 21 703                                                       | 1 406                            | 687                                          | 22 423        | 3 637                              |
| Mobilier de bureau d'exploitation                    | 8 331                               | 12                                              | -                                                       | 8 343                               | 7 100                                                        | 430                              | -                                            | 7 530         | 813                                |
| Matériel de bureau d'exploitation                    | 812                                 | 18                                              | -                                                       | 829                                 | 745                                                          | 32                               | -                                            | 777           | 52                                 |
| Matériel informatique                                | 13 142                              | 1 386                                           | 150                                                     | 14 378                              | 11 576                                                       | 865                              | 150                                          | 12 290        | 2 088                              |
| Matériel roulant rattaché à l'exploitation           | 2 368                               | 677                                             | 537                                                     | 2 509                               | 2 283                                                        | 79                               | 537                                          | 1 825         | 684                                |
| Autres matériels d'exploitation                      | -                                   | -                                               | -                                                       | -                                   | -                                                            | -                                | -                                            | -             | -                                  |
| <b>AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION</b>      | 8 863                               | -                                               | -                                                       | 8 863                               | 5 246                                                        | 395                              | -                                            | 5 641         | 3 222                              |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITAT.</b>   | -                                   | -                                               | -                                                       | -                                   | -                                                            | -                                | -                                            | -             | -                                  |
| Terrains hors exploitation                           | -                                   | -                                               | -                                                       | -                                   | -                                                            | -                                | -                                            | -             | -                                  |
| Immeubles hors exploitation                          | 5 545                               | -                                               | -                                                       | 5 545                               | 2 675                                                        | 139                              | -                                            | 2 813         | 2 731                              |
| Mobilier et matériel hors exploitation               | 2 072                               | -                                               | -                                                       | 2 072                               | 1 533                                                        | 95                               | -                                            | 1 628         | 444                                |
| Autres immobilisations corporelles hors exploitation | 1 247                               | -                                               | -                                                       | 1 247                               | 1 038                                                        | 162                              | -                                            | 1 200         | 47                                 |
| <b>TOTAL</b>                                         | <b>134 271</b>                      | <b>2 644</b>                                    | <b>687</b>                                              | <b>136 228</b>                      | <b>72 314</b>                                                | <b>4 446</b>                     | <b>687</b>                                   | <b>76 074</b> | <b>60 154</b>                      |

**DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES**

(en milliers MAD)

| DETTES                               | Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des chèques Postaux | Banques au Maroc | Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc | Etablissements de crédit à l'étranger | Total             |                  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                      |                                                               |                  |                                                       |                                       | 31/12/2014        | 31/12/2013       |
| <b>COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS</b> | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                 | -                |
| <b>VALEURS DONNEES EN PENSION</b>    | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                 | -                |
| au jour le jour                      | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                 | -                |
| à terme                              | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                 | -                |
| <b>EMPRUNTS DE TRESORERIE</b>        | -                                                             | -                | 100 000                                               | -                                     | 100 000           | 200 000          |
| au jour le jour                      | -                                                             | -                | -                                                     | -                                     | -                 | -                |
| à terme                              | -                                                             | -                | 100 000                                               | -                                     | 100 000           | 200 000          |
| <b>EMPRUNTS FINANCIERS</b>           | -                                                             | 3 869 911        | -                                                     | 251 272                               | 4 121 182         | 3 148 112        |
| <b>AUTRES DETTES</b>                 | -                                                             | -                | -                                                     | 156 737                               | 156 737           | 148 866          |
| <b>INTERETS COURUS A PAYER</b>       | -                                                             | 29 973           | -                                                     | 4 452                                 | 34 425            | 26 162           |
| <b>TOTAL</b>                         | -                                                             | <b>3 899 884</b> | <b>100 000</b>                                        | <b>4 12 461</b>                       | <b>4 4 12 344</b> | <b>3 523 140</b> |

**DEPOTS DE LA CLIENTELE**

(en milliers MAD)

| DEPOTS                    | Secteur public | Secteur privé           |                             |                 | Total 31/12/2014 | Total 31/12/2013 |
|---------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------|------------------|------------------|
|                           |                | Entreprises financières | Entreprises non financières | Autre clientèle |                  |                  |
| Comptes à vue créditeurs  | -              | -                       | -                           | -               | -                | -                |
| Comptes d'épargne         | -              | -                       | -                           | -               | -                | -                |
| Dépôts à terme            | -              | -                       | -                           | -               | -                | -                |
| Autres comptes créditeurs | -              | -                       | -                           | -               | -                | -                |
| Intérêts courus à payer   | -              | -                       | -                           | -               | -                | -                |
| <b>TOTAL</b>              | -              | -                       | -                           | -               | -                | -                |

**TITRES DE CREANCES EMIS**

(en milliers MAD)

| NATURE DES TITRES                     | Date de jouissance | Caractéristiques |                          |              | Montant      | Dont                  |                   | Montant non amorti des primes d'émission ou de remboursement |
|---------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------------|--------------|--------------|-----------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                       |                    | Date d'échéance  | Valeur nominale unitaire | Taux nominal |              | Mode de remboursement | Entreprises liées |                                                              |
| <b>Titres de créances négociables</b> |                    |                  |                          |              |              |                       |                   |                                                              |
| Certificats de Dépôt                  | 28/02/2014         | 27/02/2015       | 100                      | 3,94%        | In fine      | 226 500               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 21/03/2014         | 20/03/2015       | 100                      | 3,79%        | In fine      | 180 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 24/03/2010         | 24/03/2015       | 100                      | 4,23%        | In fine      | 300 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 24/03/2010         | 24/03/2015       | 100                      | 4,28%        | In fine      | 150 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 02/02/2012         | 02/02/2016       | 100                      | 4,28%        | In fine      | 210 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 30/01/2014         | 30/01/2017       | 100                      | 4,28%        | In fine      | 200 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 21/03/2014         | 21/03/2017       | 100                      | 4,14%        | In fine      | 100 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 28/06/2010         | 28/06/2017       | 100                      | 4,81%        | In fine      | 300 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 30/06/2010         | 30/06/2017       | 100                      | 4,81%        | In fine      | 150 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 09/08/2010         | 09/08/2017       | 100                      | 3,96%        | In fine      | 260 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 07/09/2010         | 07/09/2017       | 100                      | 4,81%        | In fine      | 70 000                | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 07/09/2010         | 07/09/2017       | 100                      | 3,95%        | In fine      | 330 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 08/10/2010         | 08/10/2017       | 100                      | 3,70%        | In fine      | 302 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 16/11/2010         | 16/11/2017       | 100                      | 3,61%        | In fine      | 250 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 15/02/2011         | 15/02/2018       | 100                      | 4,45%        | In fine      | 350 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 21/04/2011         | 21/04/2018       | 100                      | 4,03%        | In fine      | 300 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 02/02/2012         | 02/02/2019       | 100                      | 4,48%        | In fine      | 202 500               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 07/05/2014         | 07/05/2019       | 100                      | 4,01%        | In fine      | 65 000                | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 07/05/2014         | 07/05/2019       | 100                      | 4,54%        | In fine      | 50 000                | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 15/05/2012         | 15/05/2019       | 100                      | 3,99%        | In fine      | 224 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 20/05/2014         | 20/05/2019       | 100                      | 4,01%        | In fine      | 350 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 26/06/2014         | 26/06/2019       | 100                      | 3,88%        | In fine      | 170 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 26/06/2014         | 26/06/2019       | 100                      | 4,40%        | In fine      | 100 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 24/12/2014         | 24/12/2019       | 100                      | 3,12%        | In fine      | 150 000               | -                 | -                                                            |
| Certificats de Dépôt                  | 24/12/2014         | 24/12/2021       | 100                      | 3,27%        | In fine      | 150 000               | -                 | -                                                            |
| <b>Emprunts obligataires</b>          |                    |                  |                          |              |              |                       |                   |                                                              |
| Emprunts obligataires                 | 08/12/2014         | 08/12/2024       | 100                      | 3,51%        | In fine      | 151 000               | -                 | -                                                            |
| Emprunts obligataires                 | 20/01/2012         | 20/01/2027       | 100                      | 5,30%        | Amortissable | 866 667               | -                 | -                                                            |
| Emprunts obligataires                 | 08/12/2014         | 08/12/2029       | 100                      | 4,32%        | Amortissable | 849 000               | -                 | -                                                            |
| <b>TOTAL</b>                          |                    |                  |                          |              |              | <b>7 006 667</b>      | -                 | -                                                            |

**DETAIL DES AUTRES PASSIFS**

(en milliers MAD)

| PASSIF                                                     | 31/12/2014    | 31/12/2013    |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Instruments optionnels vendus</b>                       | -             | -             |
| <b>Opérations diverses sur titres</b>                      | -             | -             |
| <b>Créditeurs divers</b>                                   | 63 846        | 14 734        |
| Sommes dues à l'Etat                                       | 58 675        | 10 005        |
| Sommes dues aux organismes de prévoyance                   | 1 244         | 1 313         |
| Sommes diverses dues au personnel                          | 10            | 5             |
| Sommes diverses dues aux actionnaires et associés          | -             | -             |
| Fournisseurs de biens et services                          | 2 583         | 947           |
| Divers autres créditeurs                                   | 1 333         | 2 463         |
| <b>Comptes de régularisation</b>                           | 8 134         | 18 710        |
| Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan          | -             | -             |
| Comptes d'écart sur devises et titres                      | 99            | 9 989         |
| Résultats sur produits dérivés de couverture               | -             | -             |
| Comptes de liaison entre sièges, succ. et agences au Maroc | -             | -             |
| Charges à payer et produits constatés d'avance             | 7 809         | 8 433         |
| Autres comptes de régularisation                           | 226           | 288           |
| <b>TOTAL</b>                                               | <b>71 980</b> | <b>33 444</b> |


**PROVISIONS**

(en milliers MAD)

| PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR :                          | Encours 31/12/2013 | Dotations    | Reprises      | Autres variations | Encours 31/12/2014 |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------------|-------------------|--------------------|
|                                                                 |                    |              |               |                   |                    |
| créances sur la clientèle                                       | 18 856             | 1 547        | 10 489        | -                 | 9 914              |
| titres de placement                                             | -                  | -            | -             | -                 | -                  |
| titres de participation et emplois assimilés                    | -                  | -            | -             | -                 | -                  |
| immobilisations en crédit-bail et en location                   | -                  | -            | -             | -                 | -                  |
| autres actifs                                                   | 12 810             | 760          | 1 991         | -                 | 11 580             |
| <b>PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF :</b>                         | <b>8 671</b>       | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>          | <b>8 671</b>       |
| Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature | -                  | -            | -             | -                 | -                  |
| Provisions pour risques de change                               | -                  | -            | -             | -                 | -                  |
| Provisions pour risques généraux                                | 8 671              | -            | -             | -                 | 8 671              |
| Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires  | -                  | -            | -             | -                 | -                  |
| Provisions pour autres risques et charges                       | -                  | -            | -             | -                 | -                  |
| Provisions réglementées                                         | -                  | -            | -             | -                 | -                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                            | <b>40 337</b>      | <b>2 307</b> | <b>12 479</b> | <b>-</b>          | <b>30 165</b>      |

**SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE**

(en milliers MAD)

|                            | Objet économique | Montant global | Montant 31/12/2013 | Utilisation 31/12/2014 | Montant 31/12/2014 |
|----------------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| Subventions                | -                | -              | -                  | -                      | -                  |
| Fonds publics affectés     | -                | -              | -                  | -                      | -                  |
| Fonds spéciaux de garantie | -                | -              | -                  | -                      | -                  |
| <b>TOTAL</b>               | -                | -              | -                  | -                      | -                  |

**CAPITAUX PROPRES**

(en milliers MAD)

|                                                | Encours 31/12/2013 | Affectation du résultat | Autres variations | Encours 31/12/2014 |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Ecarts de réévaluation</b>                  | -                  | -                       | -                 | -                  |
| <b>Réserves et primes liées au capital</b>     | 2 131 579          | 177 468                 | - 235 294         | 2 073 753          |
| Réserve légale                                 | -                  | -                       | -                 | -                  |
| Autres réserves                                | 2 131 579          | 177 468                 | - 235 294         | 2 073 753          |
| Primes d'émission, de fusion et d'apport       | -                  | -                       | -                 | -                  |
| <b>Capital</b>                                 | 354 858            | -                       | -                 | 354 858            |
| Capital appelé                                 | -                  | -                       | -                 | -                  |
| Capital non appelé                             | -                  | -                       | -                 | -                  |
| Certificats d'investissement                   | -                  | -                       | -                 | -                  |
| Fonds de dotations                             | 354 858            | -                       | -                 | 354 858            |
| Actionnaires - Capital non versé               | -                  | -                       | -                 | -                  |
| Report à nouveau (+/-)                         | -                  | -                       | -                 | -                  |
| Résultats nets en instance d'affectation (+/-) | -                  | -                       | -                 | -                  |
| Résultat net de l'exercice (+/-)               | 177 468            | - 177 468               | 195 246           | 195 246            |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>2 663 906</b>   | <b>-</b>                | <b>- 40 048</b>   | <b>2 623 858</b>   |

**ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE**

(en milliers MAD)

| ENGAGEMENTS                                                                    | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES</b>                        | 4 258 502  | 3 977 815  |
| Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés   | -          | -          |
| Crédits documentaires import                                                   | -          | -          |
| Acceptations ou engagements de payer                                           | -          | -          |
| Ouvertures de crédit confirmés                                                 | -          | -          |
| Engagements de substitution sur émission de titres                             | -          | -          |
| Engagements irrévocables de crédit-bail                                        | -          | -          |
| Autres engagements de financement donnés                                       | -          | -          |
| <b>Engagements de financement en faveur de la clientèle</b>                    | 4 258 502  | 3 977 815  |
| Crédits documentaires import                                                   | -          | -          |
| Acceptations ou engagements de payer                                           | -          | -          |
| Ouvertures de crédit confirmés                                                 | 4 258 502  | 3 977 815  |
| Engagements de substitution sur émission de titres                             | -          | -          |
| Engagements irrévocables de crédit-bail                                        | -          | -          |
| Autres engagements de financement donnés                                       | -          | -          |
| <b>Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés</b> | -          | -          |
| Crédits documentaires export confirmés                                         | -          | -          |
| Acceptations ou engagements de payer                                           | -          | -          |
| Garanties de crédits données                                                   | -          | -          |
| Autres cautions, avals et garanties donnés                                     | -          | -          |
| Engagements en souffrance                                                      | -          | -          |
| <b>Engagements de garantie d'ordre de la clientèle</b>                         | -          | -          |
| Garanties de crédits données                                                   | -          | -          |
| Caution et garanties en faveur de l'administration publique                    | -          | -          |
| Autres cautions et garanties données                                           | -          | -          |
| Engagements en souffrance                                                      | -          | -          |
| <b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE REÇUS</b>                         | 700 000    | 650 000    |
| Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et                 |            |            |

| DETTES SUBORDONNEES  |                                 |           |      |           |                                                                         |                                                               | (en milliers MAD)      |                   |                              |                   |
|----------------------|---------------------------------|-----------|------|-----------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| Monnaie de l'emprunt | Montant en monnaie de l'emprunt | Cours (1) | Taux | Durée (2) | Conditions de remboursement anticipé, subordonnée et convertibilité (3) | Montant de l'emprunt en monnaie nationale (contre-valeur MAD) | Dont entreprises liées |                   | Dont entreprises apparentées |                   |
|                      |                                 |           |      |           |                                                                         |                                                               | Montant (c/v MAD)      | Montant (c/v MAD) | Montant (c/v MAD)            | Montant (c/v MAD) |
|                      |                                 |           |      |           |                                                                         |                                                               | 31/12/2014             | 31/12/2013        | 31/12/2014                   | 31/12/2013        |
|                      | Néant                           |           |      |           |                                                                         |                                                               |                        |                   | Néant                        |                   |

(1) Cours Bank Al-Maghrib au 31/12/2014

(2) Eventuellement indéterminée

(3) Se référer au contrat de dettes subordonnées

#### VALEURS ET SURETES RECUES ET DONNEES EN GARANTIE (en milliers MAD)

| Valeurs et sûretés reçues en garantie  | Valeur comptable nette | Rubriques de l'actif ou du hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés | Montants des créances et des engagements par signature donnés couverts |
|----------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Bons du Trésor et valeurs assimilées   | -                      | -                                                                                                       | -                                                                      |
| Autres titres                          | -                      | -                                                                                                       | -                                                                      |
| Hypothèques                            | 380 000                | Compte 2313                                                                                             | 380 000                                                                |
| Autres valeurs et sûretés réelles      | -                      | -                                                                                                       | -                                                                      |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>380 000</b>         |                                                                                                         | <b>380 000</b>                                                         |
| Valeurs et sûretés données en garantie | Valeur comptable nette | Rubriques du passif ou du hors bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus     | Montants des dettes ou des engagements par signature reçus couverts    |
| Bons du Trésor et valeurs assimilées   | -                      | -                                                                                                       | -                                                                      |
| Autres titres                          | -                      | -                                                                                                       | -                                                                      |
| Hypothèques                            | -                      | -                                                                                                       | -                                                                      |
| Autres valeurs et sûretés réelles      | -                      | -                                                                                                       | -                                                                      |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>-</b>               |                                                                                                         | <b>-</b>                                                               |

#### VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE (en milliers MAD)

|                                                         | D ≤ 1 mois     | 1 mois < D ≤ 3 mois | 3 mois < D ≤ 1 an | 1 an < D ≤ 5 ans | D > 5 ans        | TOTAL             |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>ACTIF</b>                                            |                |                     |                   |                  |                  |                   |
| Créances sur les établissements de crédit et assimilés  | 162 326        | -                   | -                 | -                | -                | 162 326           |
| Créances sur la clientèle                               | 20 417         | 192 053             | 777 138           | 4 153 189        | 8 276 012        | 13 418 810        |
| Titres de créance                                       | -              | -                   | -                 | -                | -                | -                 |
| Créances subordonnées                                   | -              | -                   | -                 | -                | -                | -                 |
| Crédit-bail et assimilé                                 | -              | -                   | -                 | -                | -                | -                 |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>182 744</b> | <b>192 053</b>      | <b>777 138</b>    | <b>4 153 189</b> | <b>8 276 012</b> | <b>13 581 136</b> |
| <b>PASSIF</b>                                           |                |                     |                   |                  |                  |                   |
| Dettes envers les établissements de crédit et assimilés | 31 689         | 169 541             | 455 018           | 1 478 183        | 2 086 752        | 4 221 182         |
| Dettes envers la clientèle                              | -              | -                   | -                 | -                | -                | -                 |
| Titres de créance émis                                  | 66 667         | 856 500             | 56 600            | 4 626 567        | 1 400 333        | 7 006 667         |
| Emprunts subordonnés                                    | -              | -                   | -                 | -                | -                | -                 |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>98 356</b>  | <b>1 026 041</b>    | <b>511 618</b>    | <b>6 104 750</b> | <b>3 487 085</b> | <b>11 227 849</b> |

#### CONCENTRATION DES RISQUES SUR UN MEME BENEFICIAIRE (en milliers MAD)

| Nombre | Montant global des risques | Montant des risques dépassant 10% des fonds propres |                      |                                                            |
|--------|----------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------|
|        |                            | Crédits par décaissement                            | Crédit par signature | Montant des titres détenus dans le capital du bénéficiaire |
| 1      | 2 298 791                  | 1 979 914                                           | 318 877              | -                                                          |

#### VENTILATION DU TOTAL DE L'ACTIF, DU PASSIF ET DE L'HORS BILAN EN MONNAIE ETRANGERE (en milliers MAD)

| BILAN                                                                           | Montant        |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>ACTIF</b>                                                                    | -              |
| Valeur en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux | -              |
| Créances sur les établissements de crédit et assimilés                          | -              |
| Créances sur la clientèle                                                       | -              |
| Titres de transaction et de placement et d'investissement                       | -              |
| Autres actifs                                                                   | -              |
| Titres de participation et emplois assimilés                                    | -              |
| Créances subordonnées                                                           | -              |
| Immobilisations données en crédit-bail et location                              | -              |
| Immobilisations incorporelles et corporelles                                    | -              |
| <b>PASSIF</b>                                                                   | <b>412 904</b> |
| Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux                   | -              |
| Dettes envers les établissements de crédit et assimilés                         | 412 461        |
| Dépôts de la clientèle                                                          | -              |
| Titres de créance émis                                                          | -              |
| Autres passifs                                                                  | 443            |
| Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie               | -              |
| Dettes subordonnées                                                             | -              |
| <b>HORS BILAN</b>                                                               | <b>Montant</b> |
| Engagements donnés                                                              | -              |
| Engagements reçus                                                               | -              |

#### MARGE D'INTERET (en milliers MAD)

|                                                                                 | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Intérêts perçus</b>                                                          | <b>873 245</b> | <b>820 926</b> |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit | 4 876          | 6 035          |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle                 | 868 370        | 814 891        |
| Intérêts et produits assimilés sur titres de créance                            | -              | -              |
| <b>Intérêts servis</b>                                                          | <b>512 682</b> | <b>483 904</b> |
| Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit  | 210 300        | 192 076        |
| Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle                  | -              | -              |
| Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis                        | 302 382        | 291 828        |
| <b>MARGE D'INTERET</b>                                                          | <b>360 563</b> | <b>337 022</b> |

#### PRODUITS SUR TITRES DE PROPRIETE (en milliers MAD)

| CATEGORIE DE TITRES                       | Produits perçus |
|-------------------------------------------|-----------------|
| Titres de placement                       | Néant           |
| Titres de participation                   |                 |
| Participations dans les entreprises liées |                 |
| Titres de l'activité de portefeuille      |                 |
| Emplois assimilés                         |                 |
| <b>TOTAL</b>                              |                 |

#### COMMISSIONS (en milliers MAD)

|                                                                 | Montant    |
|-----------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Commissions perçues</b>                                      | -          |
| Sur opérations avec les établissements de crédit                | -          |
| Sur opérations avec la clientèle                                | -          |
| Sur opérations de change                                        | -          |
| Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres | -          |
| Sur produits dérivés                                            | -          |
| Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt                | -          |
| Sur moyens de paiement                                          | -          |
| Sur activités de conseil et d'assistance                        | -          |
| Sur ventes de produits d'assurances                             | -          |
| Sur autres prestations de service                               | -          |
| <b>Commissions versées</b>                                      | <b>346</b> |
| Sur opérations avec les établissements de crédit                | 73         |
| Sur opérations avec la clientèle                                | -          |
| Sur opérations de change                                        | -          |
| Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres | -          |
| Sur produits dérivés                                            | -          |
| Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt                | 274        |
| Sur moyens de paiement                                          | -          |
| Sur activités de conseil et d'assistance                        | -          |
| Sur ventes de produits d'assurances                             | -          |
| Sur autres prestations de service                               | -          |

#### RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ (en milliers MAD)

| Produits et charges                                              | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Produits</b>                                                  | <b>437</b> | <b>-</b>   |
| Gains sur les titres de transaction                              | 437        | -          |
| Plus-value de cession sur titres de placement                    | -          | -          |
| Reprise de provision sur dépréciation des titres de placement    | -          | -          |
| Gains sur les produits dérivés                                   | -          | -          |
| Gains sur les opérations de change                               | -          | -          |
| <b>Charges</b>                                                   | <b>-</b>   | <b>-</b>   |
| Pertes sur les titres de transaction                             | -          | -          |
| Moins value de cession sur titres de placement                   | -          | -          |
| Dotation aux provisions sur dépréciation des titres de placement | -          | -          |
| Pertes sur les produits dérivés                                  | -          | -          |
| Pertes sur opérations de change                                  | -          | -          |
| <b>RESULTAT</b>                                                  | <b>437</b> | <b>-</b>   |

#### CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION (en milliers MAD)

| Charges                                                                                         | Montant       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Charges du personnel                                                                            | 41 003        |
| Impôts et taxes                                                                                 | 832           |
| Charges externes                                                                                | 6 611         |
| Autres charges générales d'exploitation                                                         | 1 599         |
| Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations corporelles et incorporelles | 4 446         |
| <b>TOTAL</b>                                                                                    | <b>54 491</b> |

#### AUTRES PRODUITS ET CHARGES (en milliers MAD)

|                                                                       | Montant      |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Autres produits et charges bancaires</b>                           | <b>437</b>   |
| Autres produits bancaires                                             | 346          |
| Autres charges bancaires                                              | -            |
| <b>Produits et charges d'exploitation non bancaires</b>               | <b>832</b>   |
| Produits d'exploitation non bancaires                                 | 112          |
| Charges d'exploitation non bancaires                                  | -            |
| <b>Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables</b> | <b>2 307</b> |
| Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties         | 12 479       |
| <b>Produits et charges non courants</b>                               | <b>21</b>    |
| Produits non courants                                                 | 21           |
| Charges non courantes                                                 | 3 987        |

#### DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS (en milliers MAD)

| I- DATATION                                                                                                                                                       |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Date de clôture (1)                                                                                                                                               | 31/12/2014                 |
| Date d'établissement des états de synthèse (2)                                                                                                                    | Mars 2015                  |
| (1) justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice                                                                                        |                            |
| (2) justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse                                       |                            |
| II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE |                            |
| Dates                                                                                                                                                             | Indications des événements |
|                                                                                                                                                                   | Favorables                 |
|                                                                                                                                                                   | Défavorables               |
|                                                                                                                                                                   | Néant                      |

#### EFFECTIFS (En nombre)

| EFFECTIFS                                                          | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Effectifs rémunérés                                                | 106        | 112        |
| Effectifs utilisés                                                 | 106        | 112        |
| Effectifs équivalent plein temps                                   | 106        | 112        |
| Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)    | -          | -          |
| Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps) | -          | -          |
| Cadres (équivalent plein temps)                                    | 92         | 96         |
| Employés (équivalent plein temps)                                  | 14         | 16         |
| Dont effectifs employés à l'étranger                               | -          | -          |

## 1. Gestion intégrée des risques

### 1.1 Principes de contrôle et de gouvernance de la gestion des risques

La gouvernance de la gestion des risques au Fonds d'Équipement Communal repose sur :

- l'engagement résolu du Conseil d'Administration à privilégier la gestion des risques ;
- la forte implication de l'ensemble de l'encadrement de l'institution dans le processus ;
- des procédures et des responsabilités clairement définies au sein de l'organisation ;
- l'attribution de ressources appropriées pour la gestion des risques et le développement d'une sensibilité aux risques chez toutes les parties prenantes.

### 1.2 Structure et gouvernance de la gestion des risques

La gouvernance et la gestion des risques sont assurées par les instances décrites ci-après :

#### Organe d'Administration

Le Conseil d'Administration du FEC approuve la politique globale de gestion des risques ainsi que les orientations stratégiques de gestion de chaque risque pris individuellement.

Le Conseil d'Administration a mis en place un Comité d'audit chargé de l'assister en matière d'évaluation du système de contrôle interne et de prévention des risques.

Outre son Président, le Ministre de l'Intérieur, le Conseil d'Administration du FEC comprend :

- 2 représentants du Ministère de l'Intérieur ;
- 2 représentants du Ministère de l'Economie et des Finances ;
- 1 représentant du Ministère de la Santé ;
- 1 représentant du Ministère de l'Équipement et du Transport ;
- 1 représentant du Ministère de l'Énergie et des Mines ;
- Le Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion ;

- Des membres représentant les élus : 8 Conseillers Communaux désignés parmi les Conseillers Communaux figurant sur une liste établie à cet effet.

Le Conseil d'Administration se réunit sur convocation de son Président aussi souvent que les besoins du FEC l'exigent et au moins deux fois par an.

Le Commissaire du Gouvernement désigné auprès du FEC, conformément aux textes en vigueur, assiste avec voix consultative aux réunions du Conseil d'Administration.

#### Comité d'Audit

Le Comité d'Audit, désigné par le Conseil d'Administration, porte son appréciation sur la qualité du système de contrôle interne et sur la cohérence des dispositifs de mesure, de surveillance et de maîtrise des risques.

Ce Comité est composé du :

- Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion (Président) ;
- Chef de la Division du Crédit à la Direction du Trésor et des Finances Extérieures (Membre).

Le Comité d'Audit se réunit sur convocation de son Président aussi souvent que les besoins l'exigent, et au moins deux fois par an.

#### Instance Dirigeante

La Direction Générale du FEC évalue l'efficacité du processus de gestion des risques et procède à un examen régulier des politiques, stratégies et initiatives clés en matière de gestion des risques.

La Direction Générale effectue deux fois par an (ou plus souvent si les circonstances l'exigent) des présentations devant le Conseil d'Administration sur les principaux aspects et les grandes évolutions de la stratégie de gestion des risques.

#### Comité de Crédit

Le Comité de Crédit est chargé d'examiner et de consentir les prêts dans les conditions fixées par le Conseil d'Administration.

Le Comité de Crédit du FEC comprend, outre le Directeur Général du FEC (Président) :

- 2 représentants désignés par le Ministère de l'Intérieur ;
- 2 représentants désignés par le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- 1 représentant désigné par la Caisse de Dépôt et de Gestion.

Le Comité de Crédit se réunit sur convocation de son Président aussi souvent que les besoins l'exigent et au moins une fois par mois.

#### Comité des Risques

Le Comité des Risques, présidé par le Directeur Général du FEC, se charge notamment de :

- valider la stratégie globale de gestion des risques du FEC et de s'assurer de sa mise en œuvre ;
- valider les procédures formelles de gestion des risques en vérifiant leur conformité avec les exigences réglementaires ;
- assurer le suivi et l'évaluation des dispositifs de prévention des risques mis en place par le FEC ;
- veiller à la mise en œuvre des recommandations du Comité d'Audit et des intervenants du contrôle externe en matière de prévention des risques ;
- examiner les informations relatives à la gestion des risques et s'assurer de leur fiabilité, avant leur transmission aux tiers.

#### Direction des Risques

La Direction des Risques évalue les risques encourus par le FEC en vue d'assurer la maîtrise et la sécurisation de l'activité.

Elle intervient dans le processus d'agrément de l'évaluation des projets préalablement à leur présentation au Comité de Crédit ainsi que dans la validation des nouveaux instruments de financement.

Elle définit également les critères d'acceptation et les normes d'évaluation des dossiers de prêts.

#### Audit Interne

L'Audit Interne est chargé des opérations d'audit portant sur l'organisation, les procédures et le fonctionnement du FEC.

Cette entité assure la réalisation des missions d'audit ainsi que la préparation et le suivi des réunions du Comité d'Audit.

L'Audit Interne est également chargé d'apporter l'assistance nécessaire aux intervenants du contrôle externe et d'assurer le suivi de la mise en œuvre de leurs recommandations.

#### Fonction Conformité

La fonction Conformité est chargée du suivi de la conformité des opérations et des actes du FEC au regard des dispositions légales et réglementaires, en application des dispositions de Bank Al-Maghrib en la matière.

Elle est également chargée de la mise en œuvre et du suivi du code déontologique applicable au personnel du FEC.

## 2. Exposition aux risques

Les risques associés aux activités du Fonds d'Équipement Communal sont les suivants :

**Risque de crédit** : risque qu'une contrepartie ne puisse pas honorer ses obligations contractuelles.

**Risque de liquidité** : se rapporte au risque que le FEC ne puisse pas satisfaire aux demandes de liquidités et s'acquitter de ses obligations lorsqu'elles viennent à échéance. Les demandes de liquidités peuvent survenir à l'échéance d'une dette et par suite d'un accord de crédit.

**Risque de taux d'intérêt** : Le risque de taux d'intérêt correspond aux effets que les fluctuations des taux d'intérêt pourraient avoir sur les marges du FEC, ses revenus et sa valeur économique.

**Risques opérationnels** : risques de pertes résultant de carences ou de défaillances attribuables aux procédures, aux ressources humaines, aux systèmes internes ou à des événements extérieurs.

**Risque de non conformité** : correspond au risque de non-conformité aux lois, règlements et directives réglementaires applicables.

**Risque de change** : dû aux fluctuations des taux de change.

### 2.1 Risque de Crédit

Le FEC est exposé au risque de crédit en raison de son activité d'octroi de prêts.

#### Politique générale des prêts

Le FEC exige de ses clients un effort d'autofinancement d'au moins 20% du coût de l'investissement, sauf pour des exceptions justifiées et agréées par le Comité de Crédit.

Les taux appliqués sont soit des taux fixes soit des taux révisables sans distinction entre les catégories des emprunteurs.

Le remboursement des prêts FEC s'effectue au moyen de versements annuels, comprenant principal et intérêts.

#### Prise de décision

La Direction des Risques se charge de l'agrément du projet à financer et apprécie le niveau de risque encouru par l'octroi du nouveau crédit ainsi que la capacité du client à mener à bien son projet.

Le Comité de Crédit décide de l'octroi du prêt. Ce dernier est agréé par un arrêté conjoint signé par les Ministres de l'Intérieur et de l'Economie et des Finances.

#### Processus de gestion du risque de crédit

A la réception d'une demande de financement d'un projet et en fonction de sa taille, la Direction des Grands Projets ou la Direction des Crédits d'Équipement, relevant toutes deux du Pôle Opérations, procède à l'évaluation du projet et à l'analyse de la qualité financière du client.

L'évaluation du projet à financer repose sur une connaissance approfondie du client, de la nature de l'investissement à réaliser et du montage financier mis en place.

L'analyse de la situation financière du client porte sur les données budgétaires des comptes administratifs approuvés des trois dernières années, et des budgets approuvés respectifs ainsi que sur les données du budget prévisionnel de l'année en cours.

Une analyse rétrospective est établie dans un premier temps, afin de dégager les tendances d'évolution des principales rubriques budgétaires de la collectivité locale.

Dans un second temps, une analyse prospective est effectuée sur la base des tendances observées afin de mesurer, dans le temps, l'évolution de la capacité d'emprunt de la collectivité locale.

Le calcul de la capacité d'emprunt intègre les principes suivants :

- la capacité de remboursement de la collectivité est fonction du niveau d'épargne dégagé ;
- l'épargne maximale convertible en annuité ne doit pas dépasser 80% de l'épargne brute ;
- le taux d'endettement maximum ne doit pas être supérieur à 40%.

Préalablement à tout agrément de prêt, la Direction des Risques se charge d'apprécier le niveau de risque encouru par l'octroi du nouveau crédit en se basant sur :

- l'analyse du contenu du dossier-client : données générales et juridiques, données financières et techniques.
- l'analyse de la situation financière rétrospective et prospective du client, ce qui permet de déterminer la qualité financière intrinsèque de celui-ci et d'apprécier divers ratios d'endettement, de solvabilité ainsi que la capacité d'autofinancement.
- l'appréciation de la qualité du client sur la base de l'historique des remboursements des prêts déjà contractés et de la situation de ses arriérés vis-à-vis du FEC.
- l'appréciation de l'évaluation du projet sur la base de ratios techniques communément admis par type de projets.
- jugement de la nécessité d'assortir, le prêt à consentir à la fourniture de garanties et proposition des mesures de correction de risque à mettre en place.

#### Les conditions Générales d'octroi de prêts

Au même titre que les autres dettes des Collectivités Locales, les annuités d'emprunt FEC sont assorties de l'obligation légale d'inscription dans leurs budgets.

Les contrats de prêts FEC prévoient :

- l'engagement de l'emprunteur à communiquer au FEC durant la vie du prêt les budgets et les comptes administratifs dès leur approbation ;
- une clause suspensive des décaissements en cas de détérioration de la situation financière de l'emprunteur ;
- une clause suspensive des décaissements en cas de retard de paiement dépassant 30 jours ;
- une clause suspensive de tout nouvel engagement en cas de retard de paiement dépassant 90 jours.

#### Profil de solvabilité

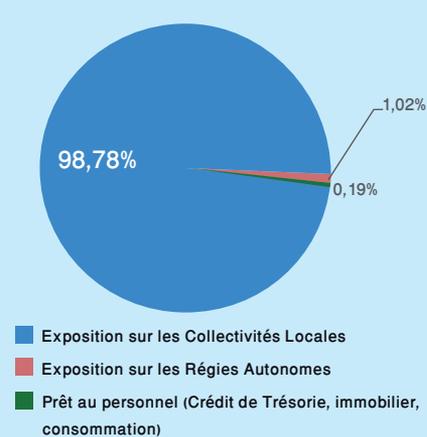
A fin décembre 2014 :

- les risques nets pondérés supportés par le FEC se sont établis à 4.037.239 Milliers de DH et sont constitués à hauteur de 84% du risque de crédit et de 16% du risque opérationnel.

- Dans le respect des nouvelles exigences prudentielles, entrées en vigueur en 2013, le ratio de solvabilité s'est établi à 65,14%, tandis que le ratio Tier One s'est affiché à 64,93%, reflétant ainsi le bon niveau de solvabilité de l'Institution.

#### Analyse du portefeuille de crédit

Les créances sur la clientèle constituées de 98,78% d'engagements au profit des Collectivités Locales, ont totalisé 14.023.655 Milliers de DH au 31 Décembre 2014 :



Les engagements de financement donnés par le FEC en faveur de la clientèle se portent, au 31/12/2014, à 4.258.502 Milliers de DH et concernent :

- les prêts classiques ;
- les prêts "MEN" octroyés pour la mise à niveau et la réhabilitation des établissements scolaires dans le cadre d'une convention de partenariat conclue entre le Ministère de l'Intérieur, le Ministère de l'Economie et des Finances, le Ministère de l'Éducation Nationale et le FEC ;

- les prêts accordés aux régies autonomes "RA" dans le cadre de consortiums bancaires.

L'analyse de la situation des engagements hors bilan arrêtée au 31 Décembre 2014, fait ressortir que 76,7% du volume global correspond à des prêts récents engagés depuis moins de 3 ans.

#### Provisions, politique de provisionnement et couverture des risques de crédit

La Direction Comptabilité & Reporting se charge du processus de classement et de provisionnement des créances en souffrance.

Les créances sur les Collectivités Locales sont affectées d'un taux de pondération de 20%.

La politique de classification et de provisionnement est conforme aux dispositions de la circulaire n°19/G/2002 de BAM.

#### Coefficient de Division Des Risques

Le FEC veille en permanence, au respect du rapport maximum de 20% entre le total des risques encourus sur un même client et ses fonds propres.

Dans le cadre des demandes de financement, les entités opérationnelles ainsi que la Direction des Risques s'assurent du respect du coefficient de division des risques lequel est également suivi par la Direction Comptabilité & Reporting.

Le coefficient de division des risques s'établit, selon les modalités de la nouvelle circulaire n°08/G/2012 de Bank Al-Maghrib (entrée en vigueur en 2013) à 17,48% à fin Décembre 2014, se situant ainsi en dessous du seuil réglementaire fixé par BAM.

En application de la directive n°2/G/2010 de Bank Al-Maghrib, relative à la pratique des stress tests et dans le but de renforcer les outils de mesure et d'appréciation du risque crédit, des stress test ont été effectués afin d'évaluer le degré d'aversion du FEC à ce risque.

Les résultats issus des stress test minimaux au sens de ladite directive, incorporant des changements potentiels dans la composition du portefeuille du FEC, témoignent de la capacité de résistance du FEC au risque crédit. Le FEC affiche dans l'ensemble des scénarii un ratio de solvabilité supérieur au seuil réglementaire et un taux des créances en souffrance ne dépassant pas 1%.

## 2.2 Gestion Actif / Passif

### Responsables de la gestion Actif/Passif

La Direction Financière se charge de la gestion Actif/Passif. Le Comité des Risques se charge de la validation de la politique relative à la gestion Actif/Passif. Ses réunions constituent l'occasion d'examiner le profil de taux et de liquidité de l'Institution, l'analyse de l'évolution du ratio de liquidité et la présentation de la structure du bilan.

### Gestion Actif/Passif

Le FEC est doté d'une application « Gestion Financière - ALM » qui s'intègre dans son système d'information et qui permet de mieux appréhender la gestion des risques financiers inhérents à ses activités, notamment les risques de liquidité et de taux d'intérêt.

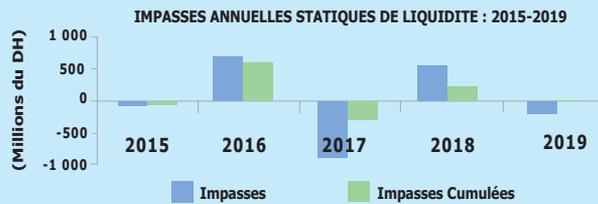
Le rapport de gestion Actif/Passif est établi semestriellement et est soumis à la Direction Générale et au Comité des Risques.

### Risque de Liquidité

La gestion du risque de liquidité est basée sur la détermination des impasses prévisionnelles statiques et dynamiques de liquidité à court, moyen et long termes et sur l'analyse de la structure du bilan. Cette approche permet d'avoir une vision globale sur le profil de liquidité de l'Institution.

#### » Exposition au 31 décembre 2014

Les impasses de liquidité s'affichent au 31 décembre 2014 comme suit :



#### » Coefficient de Liquidité

Le coefficient de liquidité s'est établi au 31 Décembre 2014 à 113,86%.

### Risque de Taux

Pour le suivi du risque de taux, il est procédé :

- au calcul des gaps de taux et à l'analyse de la structure du bilan par type de taux, ce qui permet de mesurer et d'anticiper l'exposition au risque de taux par une confrontation des emplois aux ressources par bandes de maturités;
- au calcul des durations du portefeuille des prêts et des emprunts.

#### » Exposition au 31 décembre 2014

Les Gaps de taux par type de taux et par maturité résiduelle se présentent au 31 Décembre 2014, comme suit :

##### a) Taux fixe

| Maturité Résiduelle | M < 1 an | 1<= M < 2 A | 2<= M < 3 A | 3<= M < 5 A | 5<= M < 10 A | M >= 10 A | Total  |
|---------------------|----------|-------------|-------------|-------------|--------------|-----------|--------|
| Emplois             | 24       | 24          | 17          | 25          | 52           | 28        | 171    |
|                     | 13,90%   | 14,09%      | 9,84%       | 14,92%      | 30,72%       | 16,53%    | 100%   |
| Ressources          | 542      | 135         | 655         | 420         | 652          | 535       | 2 940  |
|                     | 18,42%   | 4,60%       | 22,29%      | 14,30%      | 22,19%       | 18,21%    | 100%   |
| Impasses            | -518     | -111        | -638        | -395        | -600         | -507      | -2 769 |

##### b) Taux variable

| Maturité Résiduelle | M < 1 an | 1<= M < 2 A | 2<= M < 3 A | 3<= M < 5 A | 5<= M < 10 A | M >= 10 A | Total  |
|---------------------|----------|-------------|-------------|-------------|--------------|-----------|--------|
| Emplois             | 965      | 1 003       | 1 034       | 2 050       | 5 485        | 2 731     | 13 269 |
|                     | 7,27%    | 7,56%       | 7,80%       | 15,45%      | 41,34%       | 20,58%    | 100%   |
| Ressources          | 1 094    | 755         | 1 443       | 2 696       | 1 534        | 765       | 8 288  |
|                     | 13,20%   | 9,11%       | 17,42%      | 32,53%      | 18,51%       | 9,23%     | 100%   |
| Impasses            | -129     | 248         | -409        | -646        | 3 951        | 1 966     | 4 981  |

Les Stress test/Reportings relatifs à l'impact du risque taux sur le portefeuille et la valeur économique du FEC sont effectués trimestriellement et transmis à Bank Al-Maghrib dans le cadre des reportings réglementaires.

A fin Décembre 2014, les résultats du stress test, font ressortir qu'un choc de 200pbs des taux engendrait un gain de 19,36% du PNB sur un horizon de 12 mois et une baisse de la valeur économique de 8,67% par rapport aux fonds propres.

| Impact                                    | Evolution des Taux : Variation de 200pbs |
|-------------------------------------------|------------------------------------------|
| PNB                                       | 19,36%                                   |
| Valeur économique en % par rapport aux FP | -8,67%                                   |

## 2.3 Risques Opérationnels

### Organisation et Gouvernance

Au cours des dernières années et conformément aux dispositions de Bank Al-Maghrib et aux principes de bonne gouvernance, le FEC a mis en place un dispositif de contrôle interne évolutif qui permet :

- d'assurer la fiabilité et l'intégrité des informations financières et comptables produites ;
- de s'assurer que les opérations sont réalisées conformément aux lois et règlements en vigueur et selon les orientations et normes de gestion définies par l'Organe de Direction et l'Organe d'Administration ;
- de prévenir et de maîtriser les risques liés à son activité à travers des procédures bien définies et régulièrement contrôlées.

La Direction Générale supervise le dispositif de gestion des risques opérationnels et assure le suivi des actions entreprises pour son renforcement.

Le Comité des Risques se charge de valider la politique de gestion des risques opérationnels, la stratégie de continuité d'activité et de gestion de crise.

### Cadre Général

Le FEC a entrepris plusieurs actions pour le renforcement du dispositif de contrôle interne et la mise en place du socle nécessaire pour la construction d'un dispositif de gestion des risques opérationnels robuste et pérenne adossé aux meilleures pratiques et conforme aux exigences réglementaires :

#### » Mécanisme de délégations de signatures

Le FEC a mis en place un mécanisme évolué de délégations de signatures, basé sur une définition précise des pouvoirs et une délimitation claire des responsabilités. Ce mécanisme répond aux principes suivants :

- le principe de double signature est obligatoire pour toutes les opérations affectant les comptes du FEC ou d'autres éléments de son actif ;
- la séparation entre l'initiation et l'exécution d'une part, et le contrôle d'autre part ;
- les remplacements sont systématiquement prévus en cas d'absence ou d'empêchement d'une personne de sorte à éviter des blocages de situations.

#### » Manuel de procédures générales

Le FEC est doté d'un manuel de procédures générales couvrant tous les processus fonctionnels des domaines Pilotage, Métiers et Support. La cartographie générale des processus et procédures a été élaborée selon les exigences de la norme Qualité ISO 9001 V2008.

Par ailleurs, l'intégration de l'outil de modélisation MEGA process a permis d'avoir un référentiel des procédures unique, structuré et accessible par tous les collaborateurs du FEC à travers un site intranet.

Ce référentiel fait l'objet d'une maintenance évolutive régulière.

#### » Manuel de procédures et d'organisation comptable

Le FEC est doté d'un manuel de procédures et d'organisation comptable permettant de s'assurer que :

- toutes les opérations réalisées par le FEC sont fidèlement traduites en enregistrements comptables ;
- tous les enregistrements sont conformes aux Plan Comptable des Etablissements de Crédit et à la réglementation en vigueur ;
- toutes les informations financières et comptables diffusées en interne et externe sont fiables, complètes et intelligibles pour ses utilisateurs.

#### » Manuel de communication financière

Le FEC dispose d'un manuel de communication financière conformément à la réglementation en vigueur.

#### » Manuel de contrôle interne

Dans le cadre du processus d'amélioration de son dispositif de contrôle interne, le FEC a achevé en 2012, avec le concours d'un cabinet expert, la mise à jour de son manuel de contrôle interne conformément à la réglementation en vigueur et aux meilleures pratiques en la matière.

La nouvelle version du manuel de contrôle interne (MCI) dote le FEC d'un outil supplémentaire lui permettant de veiller à la régularité et à la bonne application des procédures mises en place et vient ainsi compléter le dispositif de contrôle interne en matière de formalisation des points de contrôle.

#### » Plan de Continuité d'Activité

Le FEC dispose d'un Plan de Continuité d'Activité conformément à la directive Bank Al-Maghrib n°47/G/2007.

La mise en œuvre du PCA a porté notamment sur la mise en place de :

- dispositifs de continuité Systèmes d'Information ;
- dispositifs de continuité logistique ;
- dispositifs de continuité ressources humaines ;
- dispositifs de continuité des opérations.

Afin d'assurer le maintien opérationnel des dispositifs mis en place, un plan de maintenance et du développement du PCA du FEC a été arrêté et les actions y afférentes sont mises en œuvre.

### Gestion des risques opérationnels

Le FEC est doté d'une cartographie des risques opérationnels qui a été reconstruite en 2010 en s'appuyant sur la typologie Bâle II et dont la mise à jour s'effectue annuellement. Cette cartographie couvre les processus relevant des domaines crédit, support et systèmes d'information et permet de cibler les processus nécessitant une surveillance particulière ou renforcée.

Le dispositif de gestion des risques opérationnels déployé au FEC, dans le cadre de la réforme Bâle II et en application de la Directive n°29/G/2007 émise par Bank Al Maghrib, permet l'identification, l'évaluation des risques opérationnels ainsi que le suivi des plans d'actions arrêtés pour les risques majeurs identifiés. Ce dispositif a été complété en 2011 par une base de collecte des incidents qui permet de dégager une vision objective des risques encourus et la réévaluation de ces risques par les résultats de la collecte des incidents opérationnels.

Le dispositif de gestion des risques opérationnels est entièrement automatisé suite au déploiement d'une application SI, permettant d'assurer :

- l'identification, l'évaluation et la surveillance des risques opérationnels à travers la cartographie des risques ;
- la conciliation de la cartographie des risques avec le manuel des procédures générales ;
- le suivi des plans d'actions arrêtés pour les risques majeurs identifiés ;
- la collecte des incidents liés aux risques opérationnels.

### Organisation

Sur le volet organisationnel, le pilotage du dispositif de gestion du risque opérationnel est assuré par la Direction des Risques. Cette dernière s'appuie sur des correspondants risques opérationnels (CRO) au niveau des Entités métiers et Supports.

Ces CRO se chargent de la remontée d'incidents opérationnels, de l'analyse de la base de collecte de ces incidents et de la mise en œuvre des plans d'action de couverture des risques majeurs.

A cet effet, une procédure de collecte et de remontée des incidents opérationnels ainsi qu'une fiche de déclaration de la survenance d'un incident opérationnel ont été élaborées et mises à la disposition des CRO afin d'outiller la démarche de collecte et de remontée des incidents.

La gouvernance des risques opérationnels est assurée par le Comité des Risques.

### Couverture des risques opérationnels

Conformément aux dispositions réglementaires relatives aux exigences minimales en fonds propres, le FEC procède depuis Décembre 2011 à la couverture des risques opérationnels. L'exigence en fonds propres pour la couverture des risques opérationnels est calculée selon l'approche "indicateur de base", soit égale à 15% de la moyenne du produit net bancaire, calculée sur les 3 dernières années.

## 2.4 Risques de Non Conformité

Conformément à la circulaire n°40/G/2007 et à la directive n°49/G/2007 de Bank Al-Maghrib, le FEC s'est doté d'une politique de conformité et d'une cartographie des risques de non-conformité.

## 2.5 Risque de Change

La couverture du risque de change afférent à la majorité des emprunts extérieurs mobilisés par le FEC est prise en charge par l'Etat (Ministère l'Economie et des Finances/Direction du Trésor et des Finances Extérieures) moyennant rémunération, dans le cadre d'un système propre à chaque ligne de prêt.

Fidarc  
Grant Thornton  
47, rue Alal Ben Abdellah  
20000 Casablanca  
Maroc

FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL  
Espace Oudayas, angle Av Annakhil et Av Ben Barka, Hay Ryad,  
Rabat

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2014

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints du Fonds d'Equipelement Communal, comprenant le bilan, le hors bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2.623.858 KMAD dont un bénéfice net de 195.246 KMAD.

**Responsabilité de la Direction**  
La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

**Responsabilité de l'Auditeur**  
Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Opinion sur les états de synthèse**  
Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous les aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Fonds d'Equipelement Communal au 31 décembre 2014 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 20 mars 2015

MAZARS  
Mazars Audit et Conseil  
101, Boulevard Abdelmoumen  
Casablanca  
Maroc

LA BANQUE DU FINANCEMENT LOCAL

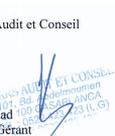
بنك التمويل المحلي

Fidarc Grant Thornton



F. MEKOUAR  
Membre du Bureau (Fidarc Thornton)  
Associé

Mazars Audit et Conseil



K. Mokdad  
Membre du Bureau (Mazars Audit et Conseil)  
Associé Gérant