



# **COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2023**

BILAN	(en milliers MAD)	
ACTIF	30 juin 2023	31 déc 2022
VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES, TRESOR PUBLIC, SERVICE DES CHEQUES POSTAUX	8 619	54 474
CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES	752 930	221
A Vue	2 706	221
A Terme	750 224	-
CREANCES SUR LA CLIENTELE	26 516 473	26 848 614
Crédits et financements participatifs de trésorerie et à la consommation	2 551	2 787
Crédits et financements participatifs à l'équipement	26 403 893	26 816 162
Crédits et financements participatifs immobiliers	15 496	17 186
Autres crédits et financements participatifs	94 532	12 479
CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE	-	-
TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT	-	-
Bons du Trésor et Valeurs Assimilées	-	-
Autres Titres de Créance	-	-
Titres de Propriété	-	-
Certificats de Sukuks	-	-
AUTRES ACTIFS	478 026	562 766
TITRES D'INVESTISSEMENT	1 148 932	1 131 044
Bons du Trésor et Valeurs Assimilées	1 148 932	1 131 044
Autres Titres de Créance	-	-
Certificats de Sukuks	-	-
TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES	25	25
Participation dans les entreprises liées	-	-
Autres titres de participation et emplois assimilés	25	25
Titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
CREANCES SUBORDONNEES	-	-
DEPÔTS D'INVESTISSEMENT PLACES	-	-
IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION	-	-
IMMOBILISATIONS DONNEES EN IJARA	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	75	154
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	41 128	42 138
TOTAL ACTIF	28 946 208	28 639 435

PASSIF	30 juin 2023	31 déc 2022
BANQUES CENTRALES, TRESOR PUBLIC, SERVICE DES CHEQUES POSTAUX		
DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES	12 736 425	12 665 807
A Vue	-	-
A Terme	12 736 425	12 665 807
DEPOTS DE LA CLIENTELE	-	-
Comptes à Vue Créiteurs	-	-
Comptes d'Epargne	-	-
Dépôts à Terme	-	-
Autres Comptes Créiteurs	-	-
DETTES ENVERS LA CLIENTELE SUR PRODUITS PARTICIPATIFS	-	-
TITRES DE CREANCE EMIS	9 758 594	9 958 173
Titres de Créance Négociables	1 014 139	1 000 155
Emprunts Obligataires	8 744 455	8 958 018
Autres Titres de Créance Emis	-	-
AUTRES PASSIFS	523 403	271 396
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	72 709	72 709
PROVISIONS REGLEMENTEES	-	-
SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE	-	-
DETTES SUBORDONNEES	1 022 555	1 010 790
DEPÔTS D'INVESTISSEMENT RECUS	-	-
ECARTS DE REEVALUATION	-	-
RESERVES ET PRIMES LIEES AU CAPITAL	3 660 561	3 322 666
CAPITAL	1 000 000	1 000 000
ACTIONNAIRES. CAPITAL NON VERSE ( - )	-	-
REPORT A NOUVEAU ( +/- )	-	-
RESULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION ( +/- )	-	-
RESULTAT NET DE L'EXERCICE ( +/- )	171 961	337 895
TOTAL PASSIF	28 946 208	28 639 435

HORS BILAN	(en milliers MAD)	
	30 juin 2023	31 déc 2022
ENGAGEMENTS DONNES	6 102 872	5 185 755
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	6 102 872	5 185 755
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
Titres achetés à réméré	-	-
Autres titres à livrer	-	-
ENGAGEMENTS RECUS	4 171 037	2 781 831
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	4 171 037	2 781 831
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'Organismes de garantie divers	-	-
Titres vendus à réméré	-	-
Autres titres à recevoir	-	-
Titres de Moucharaka et Moudaraba à recevoir	-	-

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	(en milliers MAD)	
	30 juin 2023	30 juin 2022
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	676 255	619 855
Intérêts, rémunérations et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	7 606	1 360
Intérêts, rémunérations et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	649 179	618 495
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	17 888	-
Produits sur titres de propriété et certificats de Sukuks	-	-
Produits sur titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Produits sur immobilisations données en Ijara	-	-
Commissions sur prestations de service	553	-
Autres produits bancaires	1 029	-
Transfert de charges sur dépôts d'investissement reçus	-	-
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	349 104	296 865
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	188 591	121 819
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	160 462	174 956
Charges sur titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
Charges sur immobilisations données en Ijara	-	-
Autres charges bancaires	51	89
Transfert de produits sur dépôts d'investissement reçus	-	-
PRODUIT NET BANCAIRE	327 151	322 990
Produits d'exploitation non bancaire	264	995
Charges d'exploitation non bancaire	89	89
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	29 895	30 707
Charges de personnel	24 153	24 320
Impôts et taxes	426	421
Charges externes	2 726	2 554
Autres charges générales d'exploitation	1 403	1 864
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	1 187	1 550
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECouvRABLES	3 910	1 720
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	3 910	1 720
Pertes sur créances irrécouvrables	-	-
Autres dotations aux provisions	-	-
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	613	907
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	613	907
Récupérations sur créances amorties	-	-
Autres reprises de provisions	-	-
RESULTAT COURANT	294 134	292 375
Produits non courants	19	2
Charges non courantes	15 119	14 087
RESULTAT AVANT IMPOTS	279 034	278 290
Impôts sur les résultats	107 073	104 479
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	171 961	173 810



ETAT DES SOLDES DE GESTION	(en milliers MAD)	
I- TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS	30 juin 2023	30 juin 2022
(+) Intérêts et produits assimilés	674 673	619 855
(-) Intérêts et charges assimilées	349 053	296 775
MARGE D'INTERET	325 620	323 080
(+) Produits sur financements participatifs	-	-
(-) Charges sur financements participatifs	-	-
MARGE SUR FINANCEMENTS PARTICIPATIFS	-	-
(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
RESULTAT DES OPERATIONS DE CREDIT-BAIL ET DE LOCATION	-	-
(+) Produits sur immobilisations données en Ijara	-	-
(-) Charges sur immobilisations données en Ijara	-	-
RESULTAT DES OPERATIONS D'IJARA	-	-
(+) Commissions perçues	553	-
(-) Commissions servies	51	89
MARGE SUR COMMISSIONS	502	- 89
(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	1 029	-
(+) Résultat des opérations sur titres de placement	-	-
(+) Résultat des opérations de change	-	-
(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-
RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHE	1 029	-
(+) Résultat des opérations sur titres de Moudaraba et Moucharaka	-	-
(+) Divers autres produits bancaires	-	-
(-) Diverses autres charges bancaires	-	-
PART DES TITULAIRES DE COMPTES DE DEPÔTS D'INVESTISSEMENT	-	-
PRODUIT NET BANCAIRE	327 151	322 990
(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-
(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	264	995
(-) Autres charges d'exploitation non bancaire	89	89
(-) Charges générales d'exploitation	29 895	30 707
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	297 430	293 189
(+/-) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	3 297	814
(+/-) Autres dotations nettes des reprises aux provisions	-	-
RESULTAT COURANT	294 134	292 375
RESULTAT NON COURANT	- 15 100	- 14 085
(-) Impôts sur les résultats	107 073	104 479
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	171 961	173 810

II- CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	30 juin 2023	30 juin 2022
(+) RESULTAT NET DE L'EXERCICE	171 961	173 810
(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	1 187	1 550
(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-
(+) Dotations aux provisions pour risques généraux	-	-
(+) Dotations aux provisions réglementées	-	-
(+) Dotations non courantes	-	-
(-) Reprises de provisions	-	-
(-) Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(+) Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(-) Plus-values de cession sur immobilisations financières	-	-
(+) Moins-values de cession sur immobilisations financières	-	-
(-) Reprises de subventions d'investissement reçues	-	-
(+) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	173 148	175 360
(-) Bénéfices distribués	-	-
(+) AUTOFINANCEMENT	173 148	175 360

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	(en milliers MAD)	
	30 juin 2023	31 déc 2022
Produits d'exploitation bancaire perçus	676 255	1 257 205
Récupérations sur créances amorties	-	-
Produits d'exploitation non bancaire perçus	284	1 718
Charges d'exploitation bancaire versées	349 104	595 745
Charges d'exploitation non bancaire versées	15 208	28 587
Charges générales d'exploitation versées	28 708	57 147
Impôts sur les résultats versés	107 073	216 131
I. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	176 444	361 313
Variation des :		
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	- 752 710	725
Créances sur la clientèle	328 845	- 665 597
Titres de transaction et de placement	-	-
Autres actifs	84 739	- 261 356
Titres Moudaraba et Moucharaka	-	-
Immobilisations données en crédit-bail et en location	-	-
Immobilisations données en Ijara	-	-
Dépôts d'investissement placés auprès des établissements de crédit et assimilés	-	-
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	70 618	2 706 780
Dépôts de la clientèle	-	-
Dettes envers la clientèle sur produits participatifs	-	-
Titres de créance émis	- 187 814	- 1 217 641
Autres passifs	252 007	237 239
II. SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	- 204 314	800 149
III. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)	- 27 869	1 161 462
Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-
Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
Acquisition d'immobilisations financières	17 888	1 131 044
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	98	328
Intérêts perçus	-	-
Dividendes perçus	-	-
IV. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	- 17 986	- 1 131 372
Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-
Emission de dettes subordonnées	-	-
Dépôts d'investissement reçus	-	-
Emission d'actions	-	-
Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-
Dépôts d'investissement remboursés	-	-
Intérêts versés	-	-
Rémunérations versées sur dépôts d'investissement	-	-
Dividendes versés	-	-
V. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	-	-
VI. VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (III+IV+V)	- 45 855	30 091
VII. TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	54 474	24 384
VIII. TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	8 619	54 474

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES
INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT
*Application des méthodes d'évaluation prévues par le "Plan Comptable des Etablissements de Crédit" entré en vigueur depuis le 01/01/2000. *Les créances en souffrance sur la clientèle sont comptabilisées et évaluées conformément à la réglementation bancaire en vigueur. Les principales dispositions appliquées se résument comme suit : - Les créances en souffrance sont, selon le degré de risque, classées en créances pré-douteuses, douteuses ou compromises, - Les créances en souffrance sont, après déduction des quotités de garantie prévues par la réglementation en vigueur [lettre circulaire n° 25/G/97, circulaires n° 19/G/2002 et 38/G/2004], provisionnées à hauteur de : - 20 % pour les créances pré-douteuses, - 50 % pour les créances douteuses, - 100 % pour les créances compromises. *Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan à la valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés, calculés selon la méthode linéaire sur les durées de vie estimées. Les immobilisations incorporelles et corporelles sont amorties selon la réglementation en vigueur. *Les états de synthèse sont présentés conformément aux dispositions du PCEC.

ETAT DES DEROGATIONS
INDICATIONS DES DEROGATIONS
JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS
INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES
INDICATIONS DES CHANGEMENTS
JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS
INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation
II. Changements affectant les règles de présentation

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES
CREANCES
Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Services des Chèques Postaux
Banques au Maroc
Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc
Etablissements de crédit à l'étranger
Total
Total
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS
7 600
2 701
5
-
10 306
54 203
VALEURS RECUES EN PENSION
-
-
-
-
-
-
PRETS DE TRESORERIE
-
750 000
-
-
750 000
-
PRETS FINANCIERS
-
-
-
-
-
AUTRES CREANCES
-
-
-
-
-
INTERETS COURUS A RECEVOIR
980
224
-
-
1 204
489
CREANCES EN SOUFFRANCE
-
-
-
-
-
-
TOTAL
8 580
752 925
5
-
761 510
54 692

CREANCES SUR LA CLIENTELE
CREANCES
Secteur public
Secteur privé
Entreprises financières
Entreprises non financières
Autres clientèle
Total
Total
CREDITS DE TRESORERIE
-
-
-
-
-
-
COMPTES A LA CONSOMMATION
25 846 519
-
-
25 846 519
26 081 692
CREDITS IMMOBILIERS
-
-
-
15 496
17 186
AUTRES CREDITS DE TRESORERIE
-
-
-
-
-
CREANCES ACQUISES PAR AFFECTURAGE
INTERETS COURUS A RECEVOIR
557 375
-
-
557 375
734 469
CREANCES EN SOUFFRANCE
94 532
-
-
94 532
12 479
Créances pré-douteuses
93 869
-
-
93 869
10 060
Créances douteuses
-
-
-
-
1 756
Créances compromises
663
-
-
663
TOTAL
26 498 425
-
-
18 048
26 516 473
26 848 614

VENTILATION DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT PAR CATEGORIE D'EMETTEUR
TITRES
Etablissements de crédit et assimilés
Emetteurs publics
Emetteurs privés
Financiers
Non financiers
Total
Total
Titres cotés
-
-
-
-
-
-
Bons du Trésor et valeurs assimilées
-
-
-
-
-
Obligations
-
-
-
-
-
Autres titres de créance
-
-
-
-
-
Titres de propriété
-
-
-
-
-
Titres non cotés
-
1 148 932
-
-
1 148 932
1 131 044
Bons du Trésor et valeurs assimilées
-
1 148 932
-
-
1 148 932
1 131 044
Obligations
-
-
-
-
-
Autres titres de créance
-
-
-
-
-
Titres de propriété
-
-
-
-
-
TOTAL
-
1 148 932
-
-
1 148 932
1 131 044

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES
NATURE
Montant brut au début de l'exercice
Montant des acquisitions au cours de l'exercice
Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice
Montant brut à la fin de l'exercice
Amortissements et/ou provisions
Montant des amortis. et/ou provisions au début de l'exercice
Dotations au titre de l'exercice
Montant des amortissements sur immobilisations sorties
Cumul
Montant net à la fin de l'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES
21 041
-
-
21 041
20 888
79
-
20 966
75
Droit au bail
-
-
-
-
-
IMMOBILISATIONS EN RECHERCHES ET DEVELOPPEMENT
Autres immobilisations incorporelles d'exploitation
21 041
-
-
21 041
20 888
79
-
20 966
75
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES HORS EXPLOITATION
124 013
98
-
124 111
81 875
1 108
-
82 983
41 128
IMMEUBLES D'EXPLOITATION
69 323
-
-
69 323
29 964
776
-
30 740
38 583
Terrain d'exploitation
7 229
-
7 229
-
-
7 229
IMMEUBLES D'EXPLOITATION, BUREAUX
61 194
-
61 194
29 360
765
-
30 125
31 069
IMMEUBLES D'EXPLOITATION, LOGEMENTS DE FONCTIONS
900
-
900
604
11
-
615
285
MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION
27 561
98
-
27 659
26 672
214
-
26 886
772
Mobilier de bureau d'exploitation
7 876
45
-
7 921
7 652
26
-
7 678
243
Matériel de bureau d'exploitation
949
-
949
0
-
949
-
Matériel informatique
18 058
53
-
18 112
17 395
188
-
17 582
529
Matériel roulant rattaché à l'exploitation
677
-
677
-
677
-
Autres matériels d'exploitation
-
-
-
-
-
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES D'EXPLOITATION
17 309
-
-
17 309
17 220
25
-
17 245
64
IMMOBILISATION CORPORELLE HORS EXPLOITATION
9 820
-
-
9 820
8 019
93
-
8 112
1 708
Terrain hors exploitation
5 545
-
-
5 545
3 922
69
-
3 992
1 553
Immeubles hors exploitation
2 344
-
-
2 344
14
-
2 220
124
Mobilier et matériel hors exploitation
1 931
-
-
1 931
1 890
10
-
1 900
31
TOTAL
145 054
98
-
145 152
102 762
1 187
-
103 950
41 203

VENTILATION DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT
TITRES
Valeur comptable brute
Valeur actuelle
Valeur de remboursement
Plus-values latentes
Moins-values latentes
Provisions
Titres de transaction
Bons du Trésor et valeurs assimilées
-
-
-
-
-
Obligations
-
-
-
-
-
Autres titres de créance
-
-
-
-
-
Titres de propriété
-
-
-
-
-
Titres de placement
-
-
-
-
-
Bons du Trésor et valeurs assimilées
-
-
-
-
-
Obligations
-
-
-
-
-
Autres titres de créance
-
-
-
-
-
Titres de propriété
-
-
-
-
-
Titres d'investissement
1 148 932
1 148 932
-
-
-
-
Bons du Trésor et valeurs assimilées
1 148 932
1 148 932
-
-
-
-
Obligations
-
-
-
-
-
Autres titres de créance
-
-
-
-
-
TOTAL
1 148 932
1 148 932
-
-
-
-

DETAIL DES AUTRES ACTIFS
ACTIF
30 juin 2023
31 déc 2022
Instruments optionnels achetés
-
-
Opérations diverses sur titres
-
-
Débiteurs divers
150 623
251 367
Sommes dues par l'Etat
149 576
250 385
Sommes dues par les organismes de prévoyance
-
-
Sommes diverses dues par le personnel
-
-
Comptes clients de prestations non bancaires
-
-
Divers autres débiteurs
1 046
982
Valeurs et emplois divers
-
-
Comptes de régularisation
327 404
311 399
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan
-
-
Contrepartie du résultat de change de hors bilan
-
-
Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors bilan
-
-
Contrepartie du résultat sur titres de hors bilan
-
-
Comptes d'écart sur devises et titres
43 488
50 290
Résultats sur produits dérivés de couverture
217 625
219 556
Charges à répartir sur plusieurs exercices
4 198
5 560
Comptes de liaison entre sièges, succ. et agences au Maroc
-
-
Produits à recevoir et charges constatées d'avance
61 749
35 643
Autres comptes de régularisation
345
351
Créances en souffrance sur opérations diverses
-
-
TOTAL
478 026
562 766

TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES
Dénomination de la société émettrice
Secteur d'activité
Capital social
Participation au capital en %
Prix d'acquisition global
Valeur comptable nette
Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice
Date de clôture de l'exercice
Situation nette
Résultat Net
Produits inscrits au CPC de l'exercice
Participation dans les entreprises liées
Autres titres de participation
MAROCLEAR SA
Dépositaire Central
100 000
0,025%
25
25
31/12/2022
334 068
12 559
TOTAL PARTICIPATIONS
25
25
-
334 068
12 559
-
EMPLOIS ASSIMILES
-
-
-
-
-
-
TOTAL GENERAL
25
25
-
334 068
12 559
-

CREANCES SUBORDONNEES
CREANCES SUBORDONNEES
Montant
30 juin 2023
31 déc 2022
Brut
Provisions
Net
Net
Dont entreprises liées et apparentées
30 juin 2023
31 déc 2022
Net
Net
Créances subordonnées aux établissements de crédit et assimilés
Créances subordonnées à la clientèle
TOTAL

IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE
NATURE
Montant brut au début de l'exercice
Montant des acquisitions au cours de l'exercice
Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice
Montant brut à la fin de l'exercice
Amortissements
Dotations au titre de l'exercice
Cumul des amortissements
Provisions
Reprises de provisions
Cumul des provisions
Montant net à la fin de l'exercice
Immobilisations données en crédit-bail et en location avec option d'achat
Credit-bail sur immobilisations incorporelles
Credit-bail mobilier
Credit-bail mobilier en cours
Credit-bail mobilier loué
Credit-bail mobilier non loué après résiliation
Credit-bail immobilier
Credit-bail immobilier en cours
Credit-bail immobilier loué
Credit-bail immobilier non loué après résiliation
Loyers courus à recevoir
Loyers restructurés
Loyers impayés
Créances en souffrance
Immobilisations données en location simple
Biens mobiliers en location simple
Biens immobiliers en location simple
Loyers courus à recevoir
Loyers restructurés
Loyers impayés
Créances en souffrance
TOTAL

PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS <span>(en milliers MAD)</span>							
Date de cession ou de retrait	Nature	Montant Brut	Amortissements cumulés	Valeur nette comptable	Produit de cession	Plus-values de cession	Moins-values de cession
NEANT							
TOTAL							



DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES <span>(en milliers MAD)</span>						
DETTES	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Services des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 30 juin 2023	Total 31 déc 2022
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	-	-	-	-	-	-
VALEURS DONNEES EN PENSION	-	-	-	-	-	-
au jour le jour à terme	-	-	-	-	-	-
EMPRUNTS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-
au jour le jour à terme	-	-	-	-	-	-
EMPRUNTS FINANCIERS	-	9 404 635	350 000	2 625 527	12 380 161	12 353 528
AUTRES DETTES	-	-	-	209 593	209 593	207 148
INTERETS COURUS A PAYER	-	121 731	4 786	20 154	146 670	105 131
TOTAL	-	9 526 366	354 786	2 855 273	12 736 425	12 665 807

DEPOTS DE LA CLIENTELE <span>(en milliers MAD)</span>				
DEPOTS	Secteur public	Secteur privé		
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle
Comptes à vue créditeurs				
Comptes d'épargne				
Dépôts à terme				
Autres comptes créditeurs				
Intérêts courus à payer				
TOTAL				

TITRES DE CREANCES EMIS							30 juin 2023 (en milliers MAD)		
NATURE DES TITRES (1)	Date de jouissance	Date d'échéance	Caractéristiques			Montant	Dont		Montant non amorti des primes d'émission ou de remboursement
			Valeur nominale unitaire	Taux nominal	Mode de remboursement (2)		Entreprises liées	Autres apparentés	
Titres de créance négociables							1 000 000		
Certificat de Dépôt	30/12/2019	30/12/2024	100	2,82%	In fine	1 000 000			
Emprunts obligataires							8 567 867		
Emprunts obligataires	20/01/2012	20/01/2027	100	5,30%	Amortissable	266 667			
Emprunts obligataires	08/12/2014	08/12/2029	100	3,44%	Amortissable	398 200			
Emprunts obligataires	08/12/2014	08/12/2024	100	3,50%	In fine	151 000			
Emprunts obligataires	13/07/2015	13/07/2030	100	4,60%	Amortissable	384 000			
Emprunts obligataires	13/07/2015	13/07/2025	100	2,39%	In fine	60 000			
Emprunts obligataires	13/07/2015	13/07/2025	100	2,49%	In fine	220 000			
Emprunts obligataires	13/10/2016	13/10/2031	100	3,92%	Amortissable	192 000			
Emprunts obligataires	13/10/2016	13/10/2026	100	2,79%	In fine	225 000			
Emprunts obligataires	13/10/2016	13/10/2031	100	3,19%	Amortissable	273 000			
Emprunts obligataires	06/12/2017	06/12/2032	100	3,93%	Amortissable	533 333			
Emprunts obligataires	06/12/2017	06/12/2027	100	3,30%	In fine	200 000			
Emprunts obligataires	06/12/2017	06/12/2032	100	3,50%	Amortissable	668 667			
Emprunts obligataires	19/07/2018	19/07/2033	100	3,84%	Amortissable	733 333			
Emprunts obligataires	12/07/2019	12/07/2034	100	3,49%	Amortissable	400 000			
Emprunts obligataires	12/07/2019	12/07/2034	100	2,20%	Amortissable	1 200 000			
Emprunts obligataires	18/12/2020	31/03/2036	100	2,96%	Amortissable	1 733 333			
Emprunts obligataires	12/01/2022	12/01/2037	100	2,51%	Amortissable	933 333			
TOTAL							9 567 867		

(1) Il s'agit de : Certificats de dépôt - Emprunts obligataires - Bons de sociétés de financement - Autres titres de créance  
(2) Amortissement : Annuel - In fine

DETAIL DES AUTRES PASSIFS <span>(en milliers MAD)</span>			
PASSIF	30 juin 2023	31 déc 2022	
Instruments optionnels vendus	-	-	-
Opérations diverses sur titres	-	-	-
Créditeurs divers	485 242	233 118	
Sommes dues à l'Etat	137 012	230 288	
Sommes dues aux les organismes de prévoyance	960	1 355	
Sommes diverses dues au le personnel	-	-	
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	-	-	
Fournisseurs de biens et services	1 391	1 445	
Divers autres créditeurs	345 879	30	
Comptes de régularisation	38 161	38 278	
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-	
Comptes d'écart sur devises et titres	305	-	
Résultats sur produits dérivés de couverture	28 836	27 588	
Comptes de liaison entre sièges, succ. et agences au Maroc	-	-	
Charges à payer et produits constatés d'avance	8 730	10 400	
Autres comptes de régularisation	290	290	
TOTAL	523 403	271 396	

PROVISIONS <span>(en milliers MAD)</span>					
	Encours 31 déc 2022	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 30 juin 2023
PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF :	16 813	3 910	613	-	20 110
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-	-	-	-	-
Créances sur la clientèle	6 118	3 910	613	-	9 415
Titres de placements	-	-	-	-	-
Titres de participation et emplois assimilés	-	-	-	-	-
Immobilisations en crédit-bail et en location	-	-	-	-	-
Autres actifs	10 695	-	-	-	10 695
PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF :	72 709	-	-	-	72 709
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-	-	-	-	-
Provisions pour risques de change	-	-	-	-	-
Provisions pour risques généraux	72 709	-	-	-	72 709
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires	-	-	-	-	-
Provisions pour autres risques et charges	-	-	-	-	-
Provisions réglementées	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	89 522	3 910	613	-	92 819

SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE <span>(en milliers MAD)</span>						
	Objet économique	Montant global	Montant 31 déc 2022	Utilisation 30 juin 2023	Montant 30 juin 2023	
Subventions						
Fonds publics affectés						
Fonds spéciaux de garantie						
TOTAL						

DETTES SUBORDONNEES										(en milliers MAD)			
Monnaie de l'emprunt	Montant en monnaie de l'emprunt	Cours (1)	Taux	Durée (2)	Conditions de remboursement anticipé, subordonnée et convertibilité (3)	Montant de l'emprunt en monnaie nationale (contre-valeur MAD)	Dont entreprises liées		Dont entreprises apparentées				
							Montant (c/v MAD) 30 juin 2023	Montant (c/v MAD) 31 déc 2022	Montant (c/v MAD) 30 juin 2023	Montant (c/v MAD) 31 déc 2022			
Dirhams	200 000		2,30%	10		200 000	-	-	-	-			
Dirhams	800 000		2,35%	10		800 000	-	-	-	-			
TOTAL	1 000 000					1 000 000	-	-	-	-			

CAPITAUX PROPRES <span>(en milliers MAD)</span>					
CAPITAUX PROPRES	Encours 31 déc 2022	Affectation du résultat	Autres variations		Encours 30 juin 2023
Ecart de réévaluation	-	-	-		-
Réserves et primes liées au capital	3 322 666	337 895	-		3 660 561
Réserve légale	-	-	-		-
Autres réserves	3 322 666	337 895	-		3 660 561
Primes d'émission, de fusion et d'apport	-	-	-		-
Capital	1 000 000	-	-		1 000 000
Capital appelé	-	-	-		-
Capital non appelé	-	-	-		-
Certificats d'investissement	-	-	-		-
Fonds de dotations	1 000 000	-	-		1 000 000
Actionnaires - Capital non versé	-	-	-		-
Report à nouveau (+/-)	-	-	-		-
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-	-		-
Résultats nets de l'exercice (+/-)	337 895	- 337 895	171 961		171 961
TOTAL	4 660 561	-	171 961		4 832 522

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE <span>(en milliers MAD)</span>		
ENGAGEMENTS	30 juin 2023	31 déc 2022
Engagements de financement et de garantie donnés	6 102 872	5 185 755
Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Crédits documentaires import	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-
Ouvertures de crédit confirmées	-	-
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail	-	-
Autres engagements de financement donnés	-	-
Engagements de financement en faveur de la clientèle	6 102 872	5 185 755
Crédits documentaires import	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-
Ouvertures de crédit confirmées	6 102 872	5 185 755
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail	-	-
Autres engagements de financement donnés	-	-
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Crédits documentaires export confirmés	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-
Garanties de crédit données	-	-
Autres cautions, avals et garanties donnés	-	-
Engagements en souffrance	-	-
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
Garanties de crédit données	-	-
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique	-	-
Autres cautions et garanties données	-	-
Engagements en souffrance	-	-
Engagements de financement et de garantie reçus	4 171 037	2 781 831
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	4 171 037	2 781 831
Ouvertures de crédit confirmées	4 171 037	2 781 831
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-
Autres engagements de financement reçus	-	-
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Garanties de crédits	-	-
Autres garanties reçues	-	-
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-
Garanties de crédits	-	-
Autres garanties reçues	-	-

ENGAGEMENTS SUR TITRES <span>(en milliers MAD)</span>		30 juin 2023
ENGAGEMENTS	Montant	
Engagements donnés		
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
Engagements reçus		
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

OPERATIONS DE CHANGE A TERME ET ENGAGEMENTS SUR PRODUITS DERIVES <span>(en milliers MAD)</span>				
	Opérations de couverture		Autres opérations	
	30 juin 2023	31 déc 2022	30 juin 2023	31 déc 2022
Opérations de change à terme	188 789	191 967	-	-
Devises à recevoir	-	-	-	-
Dirhams à livrer	217 625	219 556	-	-
Devises à livrer	-	-	-	-
Dirhams à recevoir	28 836	27 588	-	-
Dont swaps financiers de devises	-	-	-	-
Engagements sur produits dérivés	-	-	-	-
Engagements sur marchés réglementés de taux d'intérêt	-	-	-	-
Engagements sur marchés de gré à gré de taux d'intérêt	-	-	-	-
Engagements sur marchés réglementés de cours de change	-	-	-	-
Engagements sur marchés de gré à gré de cours de change	-	-	-	-
Engagements sur marchés réglementés d'autres instruments	-	-	-	-
Engagements sur marchés de gré à gré d'autres instruments	-	-	-	-



(1) Cours Bank Al-Maghrib au 31/12/N  
(2) Eventuellement indéterminée  
(3) Se référer au contrat de dettes subordonnées



VALEURS ET SURETES RECUES ET DONNEES EN GARANTIE				30 juin 2023
				(en milliers MAD)
Valeurs et sûretés reçues en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques de l'actif ou du Hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés	Montants des créances ou des engagements par signature donnés couverts	
Bons duTrésor et valeurs assimilées	-	-	-	
Autres titres	-	-	-	
Hypothèques	380 000	Compte 2313	380 000	
Autres valeurs et sûretés réelles	-	-	-	
TOTAL	380 000		380 000	
Valeurs et sûretés données en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques du passif ou du Hors bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus	Montants des dettes ou des engagements par signature recus couverts	
Bons duTrésor et valeurs assimilées				
Autres titres				
Hypothèques				
Autres valeurs et sûretés réelles				
TOTAL				

VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE							30 juin 2023
							(en milliers MAD)
	D ≤ 1 mois	1 mois < D ≤ 3 mois	3 mois < D ≤ 1 an	1 an < D ≤ 5 ans	D > 5 ans	TOTAL	
ACTIF							
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	194 277	-	-	-	-	194 277	
Créances sur la clientèle	317 649	235 120	1 919 490	9 163 634	14 153 400	25 789 293	
Titres de créance	-	-	-	-	-	-	
Créances subordonnées	-	-	-	-	-	-	
Crédit-bail et assimilé	-	-	-	-	-	-	
TOTAL	511 926	235 120	1 919 490	9 163 634	14 153 400	25 983 571	
PASSIF							
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	136 614	70 833	882 633	4 393 279	7 106 396	12 589 755	
Dettes envers la clientèle	-	-	-	-	-	-	
Titres de créance émis	248 000	-	494 933	4 761 067	4 063 867	9 567 867	
Emprunts subordonnés	-	-	-	-	1 000 000	1 000 000	
TOTAL	384 614	70 833	1 377 566	9 154 345	12 170 262	23 157 621	

CONCENTRATION DES RISQUES SUR UN MEME BENEFICIAIRE					30 juin 2023
					(en milliers MAD)
Nombre	Montant global des risques	Montant des risques dépassant 10% des fonds propres			
		Crédits par décaissement	Crédits par signature	Montant des titres détenus dans le capital du bénéficiaire	
2	5 952 036	5 405 146	546 890	-	

VENTILATION DU TOTAL DE L'ACTIF, DU PASSIF ET DE L'HORS BILAN EN MONNAIE ETRANGERE		30 juin 2023
		(en milliers MAD)
BILAN	Montant	
ACTIF	-	
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	-	
Créances sur la clientèle	-	
Titres de transaction et de placement et d'investissement	-	
Autres actifs	-	
Titres de participation et emplois assimilés	-	
Créances subordonnées	-	
Immobilisations données en crédit-bail et location	-	
Immobilisations incorporelles et corporelles	-	
PASSIF	2 855 273	
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	2 855 273	
Dépôts de la clientèle	-	
Titres de créance émis	-	
Autres passifs	-	
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	
Dettes subordonnées	-	
HORS BILAN	Montant	
ENGAGEMENTS DONNES	-	
ENGAGEMENTS REÇUS	2 171 037	

MARGE D'INTERET			30 juin 2023	30 juin 2022
			(en milliers MAD)	
Intérêts perçus	674 673	619 855		
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	7 606	1 360		
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	649 179	618 495		
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	17 888	-		
Intérêts servis	349 053	296 775		
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	188 591	121 819		
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-		
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	160 462	174 956		
TOTAL	325 620	323 080		

VENTILATION DES RESULTATS PAR METIER OU POLE D'ACTIVITE ET PAR ZONE GEOGRAPHIQUE				30 juin 2023
				(en milliers MAD)
VENTILATION PAR POLE D'ACTIVITE				
Pôle d'Activité	Produit Net Bancaire	Résultat Brut d'Exploitation	Résultat Avant Impôt	
Activité bancaire	327 151	297 430	279 034	
Autres Activités	-	-	-	
TOTAL	327 151	297 430	279 034	
VENTILATION PAR ZONE GEOGRAPHIQUE				
Zone Géographique	Produit Net Bancaire	Résultat Brut d'Exploitation	Résultat Avant Impôt	
Maroc	327 151	297 430	279 034	
Autres Zones	-	-	-	
TOTAL	327 151	297 430	279 034	

PRODUITS SUR TITRES DE PROPRIETE		30 juin 2023
		(en milliers MAD)
CATEGORIE DE TITRES	Produits perçus	
Titres de placement		
Titres de participation		
Participations dans les entreprises liées		
Titres de l'activité de portefeuille		
Emplois assimilés		
TOTAL		

NEANT

COMMISSIONS		30 juin 2023
		(en milliers MAD)
COMMISSIONS	Montant	
Commissions perçues	553	
Sur opérations avec les établissements de crédit	-	
Sur opérations avec la clientèle	-	
Sur opérations de change	-	
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	
Sur produits dérivés	-	
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	-	
Sur moyens de paiement	-	
Sur activités de conseil et d'assistance	-	
Sur ventes de produits d'assurances	-	
Sur autres prestations de service	553	
Commissions versées	51	
Sur opérations avec les établissements de crédit	36	
Sur opérations avec la clientèle	-	
Sur opérations de change	-	
Relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	
Sur produits dérivés	-	
Sur opérations sur titres en gestion et en dépôt	15	
Sur moyens de paiement	-	
Sur activités de conseil et d'assistance	-	
Sur ventes de produits d'assurances	-	
Sur autres prestations de service	-	

RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ			(en milliers MAD)
PRODUITS ET CHARGES	30 juin 2023	31 déc 2022	
Produits	1 029	-	
Gains sur les titres de transaction	1 029	-	
Plus-value de cession sur titres de placement	-	-	
Reprise de provision sur dépréciation des titres de placement	-	-	
Gains sur les produits dérivés	-	-	
Gains sur les opérations de change	-	-	
Charges	-	-	
Pertes sur les titres de transaction	-	-	
Moins value de cession sur titres de placement	-	-	
Dotation aux provisions sur dépréciation des titres de placement	-	-	
Pertes sur les produits dérivés	-	-	
Pertes sur opérations de change	-	-	
RESULTAT	1 029	-	

CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION		30 juin 2023
		(en milliers MAD)
	Montant	
Charges du personnel	24 153	
Impôts et taxes	426	
Charges externes	2 726	
Autres charges générales d'exploitation	1 403	
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations corporelles et incorporelles	1 187	
TOTAL	29 895	

AUTRES PRODUITS ET CHARGES		30 juin 2023
		(en milliers MAD)
	Montant	
Autres produits et charges bancaires		
Autres produits bancaires	1 029	
Autres charges bancaires	51	
Produits et charges d'exploitation non bancaires		
Produits d'exploitation non bancaires	264	
Charges d'exploitation non bancaires	89	
Dotations aux provisions et pertes sur créances irrécouvrables	3 910	
Reprises de provisions et récupérations sur créances amorties	613	
Produits et charges non courants		
Produits non courants	19	
Charges non courantes	15 119	

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL		30 juin 2023 (en milliers MAD)
INTITULES	Montant	Montant
I- Résultat Net Comptable	171 961	
Bénéfice net	171 961	
Perte nette		-
II- Réintégrations fiscales	121 676	
1- Courantes	-	
2- Non courantes	121 676	
Impôts sur les sociétés	107 073	
Contribution sociale de solidarité	14 603	
-		
-		
-		
III- Déductions fiscales		10 000
1- Courantes		-
-		
-		
-		
-		
2- Non courantes		10 000
1/5 Contribution au profit du Fonds spécial pour la gestion de la pandémie du Coronavirus (Covid-19)		10 000
-		
-		
-		
TOTAL	293 637	10 000
IV- Résultat brut fiscal		283 637
Bénéfice brut fiscal [ A ]		283 637
Déficit brut fiscal [ B ]		
V- Reports déficitaires imputés [ C ]*		
Exercice N-4		
Exercice N-3		
Exercice N-2		
Exercice N-1		
VI- Résultat net fiscal		283 637
Bénéfice net fiscal [ A - C ]		283 637
OU		
Déficit net fiscal [ B ]		
VII- Cumul des amortissements fiscalement différés		
VIII- Cumul des déficits fiscaux restant à reporter		
Exercice N-4		
Exercice N-3		
Exercice N-2		
Exercice N-1		

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS		30 juin 2023 (en milliers MAD)
I- DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
Résultat courant d'après le compte de produits et charges		294 134
(+) Réintégrations fiscales sur opérations courantes		-
(-) Déductions fiscales sur opérations courantes		-
(=) Résultat courant théoriquement imposable		294 134
(-) Impôt théorique sur résultat courant		111 035
(=) Résultat courant après impôts		183 098
II. INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE				30 juin 2023 (en milliers MAD)
NATURE	Solde au début de l'exercice (1)	Opérations comptables de l'exercice (2)	Déclarations de TVA de l'exercice (3)	Solde Fin d'exercice (4=1+2-3)
A- TVA collectée	9 764	99 748	90 399	19 112
B- TVA à récupérer	14 578	22 476	31 989	5 065
Sur charges	14 576	22 455	31 967	5 063
Sur immobilisations	3	21	22	1
C- TVA due ou crédit de TVA (A-B)	- 4 814	77 271	58 410	14 047

REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL					30 juin 2023 (en milliers MAD)
Montant du capital :		1 000 000			
Montant du capital social souscrit non appelé :		-			
Valeur nominale des titres :					
Nom des principaux actionnaires ou associés	Adresse	Nombre de titres détenus		Part du capital détenue (%)	Pourcentage des droits de vote (%)
		Exercice précédent	Exercice actuel		
ETAT				100	100
TOTAL				100	100

AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE				30 juin 2023 <small>(en milliers MAD)</small>
A- Origine des résultats affectés	Montant	B- Affectation des résultats	Montant	
<b>Décision du CA : 31/05/2023</b>				
Report à nouveau	-	Réserves légales	-	
Résultats nets en instance d'affectation	-	Dividendes	-	
Résultats net de l'exercice	337 895	Autres affectations	337 895	
Prélèvement sur les bénéfices	-			
Autres prélèvements	-			
<b>TOTAL A</b>	<b>337 895</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>337 895</b>	


RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS DES TROIS DERNIERS EXERCICES			
	(en milliers MAD)		
	30 juin 2023	31 déc 2022	31 déc 2021
<b>Capitaux propres et assimilés</b>	<b>4 832 522</b>	<b>4 660 561</b>	<b>4 322 666</b>
A déduire -Montant concernant le Fonds d'Accompagnement des Collectivités Territoriales	-	-	-
<b>Capitaux propres et assimilés nets</b>	<b>4 832 522</b>	<b>4 660 561</b>	<b>4 322 666</b>
<b>Opérations et résultats de l'exercice</b>			
Produit net bancaire	327 151	661 461	637 426
Résultat avant impôts	279 034	554 026	536 964
Impôts sur les résultats	107 073	216 131	208 484
Bénéfices distribués	-	-	-
Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	171 961	337 895	328 481
<b>Résultat par titre (en MAD)</b>			
Résultat net par action ou part sociale			
Bénéfice distribué par action ou part sociale			
<b>Personnel</b>			
Montants des rémunérations brutes de l'exercice	25 730	40 887	40 366
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	91	91	92

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS		(en milliers MAD)
I. DATATION		
Date de clôture [1]		30/06/2023
Date d'établissement des états de synthèse [2]		Septembre 2023
[1] justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice [2] justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse		
II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1 <sup>ère</sup> COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE		
Dates	Indication des événements	
	<u>Favorables</u>	
	<u>Défavorables</u>	

EFFECTIFS		[En nombre]
EFFECTIFS	30 juin 2023	31 déc 2022
Effectifs rémunérés	91	91
Effectifs utilisés	91	91
Effectifs équivalent plein temps	91	91
Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)	-	-
Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps)	-	-
Cadres (équivalent plein temps)	84	84
Employés (équivalent plein temps)	7	7
Dont effectifs employés à l'étranger	-	-

TITRES ET AUTRES ACTIFS GERES OU EN DEPOTS				(en milliers MAD)
TITRES	Nombre de comptes		Montant	
	30 juin 2023	31 déc 2022	30 juin 2023	31 déc 2022
Titres dont l'établissement est dépositaire				
Titres gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Titres d'OPCVM dont l'établissement est dépositaire				
Titres d'OPCVM gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Autres actifs dont l'établissement est dépositaire				
Autres actifs gérés en vertu d'un mandat de gestion				

RESEAU		[en nombre]
RESEAU	30 juin 2023	31 déc 2022
Guichets permanents		
Guichets périodiques		
Distributeurs automatiques de banque et guichets automatiques de banque		
Succursales et agences à l'étranger		
Bureaux de représentation à l'étranger		



COMPTES DE LA CLIENTELE		(En nombre)
COMPTES DE LA CLIENTELE	30 juin 2023	31 déc 2022
Comptes courants		
Comptes chèques des marocains résidant à l'étranger		
Autres comptes chèques		
Comptes d'affacturage		
Comptes d'épargne		
Comptes à terme		
Bons de caisse		
Autres comptes de dépôts		
		NEANT

Etat des créances en souffrance et des provisions correspondantes au 30/06/2023				
	30 juin 2023		31 déc 2022	
	Créances	Provisions	Créances	Provisions
Prêts Classiques				
Créances prédoutées	99 717	3 910	10 584	419
Créances douteuses	-	-	2 125	194
Créances compromises	5 927	5 344	5 927	5 344
Sous total 1	105 644	9 253	18 635	5 957
Prêts MEN				
	Créances	Provisions	Créances	Provisions
Créances prédoutées	-	-	-	-
Créances douteuses	-	-	-	-
Créances compromises	995	162	995	162
Sous total 2	995	162	995	162
Total Général	106 639	9 415	19 631	6 118



## 1. Gestion intégrée des risques

### 1.1 Principes de contrôle et de gouvernance de la gestion des risques

La gouvernance de la gestion des risques au Fonds d'Equipeement Communal repose sur :

- l'engagement résolu du Conseil d'Administration à privilégier la gestion des risques ;
- la forte implication de l'ensemble de l'encadrement de l'Institution dans le processus ;
- des procédures et des responsabilités clairement définies au sein de l'organisation ;
- l'attribution de ressources appropriées pour la gestion des risques et le développement d'une sensibilité aux risques chez toutes les parties prenantes.

### 1.2 Structure et gouvernance de la gestion des risques

La gouvernance et la gestion des risques sont assurées par les instances décrites ci-après :

#### Organe d'Administration

Le Conseil d'Administration est présidé par le Chef du Gouvernement ou par l'Autorité Gouvernementale déléguée par lui à cet effet.

Il comprend, en outre, les membres suivants :

- 2 représentants du Ministère de l'Intérieur ;
- 2 représentants du Ministère de l'Economie et des Finances ;
- 1 représentant du Ministère de la Santé et de la Protection Sociale ;
- 1 représentant du Ministère de l'Equipeement et de l'Eau ;
- 1 représentant du Ministère de la Transition Energétique et du Développement Durable ;
- le représentant de l'Agence Nationale de Gestion Stratégique des Participations de l'Etat et de Suivi des Performances des Etablissements et Entreprises Publics (ANGSPE) ;
- le Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG) ;
- des membres représentant les élus : 8 conseillers communaux désignés parmi les conseillers communaux figurant sur une liste établie à cet effet.

Le Conseil d'Administration se réunit sur convocation de son Président aussi souvent que les besoins du FEC l'exigent et au moins deux fois par an.

Le Commissaire du Gouvernement désigné auprès du FEC, conformément aux textes en vigueur, assiste avec voix consultative aux réunions du Conseil d'Administration.

#### Comité d'Audit et des Risques

Le Conseil d'Administration est assisté par un Comité d'Audit et des Risques, conformément aux dispositions légales et réglementaires, relatives au contrôle interne des établissements de Crédit.

Le Comité d'Audit et des Risques comprend, outre le Directeur Général de l'Agence Nationale de Gestion Stratégique des Participations de l'Etat et de Suivi des Performances des Etablissements et Entreprises Publics, ou son représentant, Président :

- le Wali, Inspecteur Général de l'Administration Territoriale, ou son représentant (Ministère de l'Intérieur) ;
- le Directeur du Trésor et des Finances Extérieures, ou son représentant (Ministère de l'Economie et des Finances).

Le Comité d'Audit et des Risques est chargé notamment de porter son appréciation sur la qualité du système de contrôle interne et sur la cohérence des dispositifs de mesure, de surveillance et de maîtrise des risques.

#### Instance Dirigeante

La Direction Générale du FEC évalue l'efficacité du processus de gestion des risques et procède à un examen régulier des politiques, stratégies et initiatives clés en matière de gestion des risques.

La Direction Générale effectue des présentations devant le Comité d'Audit et des Risques, émanation du Conseil d'Administration, sur les principaux aspects et les grandes évolutions de la stratégie de gestion des risques. Le CAR rend compte de ses travaux régulièrement au Conseil d'Administration, à l'occasion de chacune de ses réunions.

#### Comité de Crédit

Le Comité de Crédit est chargé d'examiner et de consentir les prêts dans les conditions fixées par le Conseil d'Administration.

Le Comité de Crédit du FEC comprend, outre le Gouverneur, Directeur Général du FEC, Président :

- 2 représentants désignés par le Ministère de l'Intérieur ;
- 2 représentants désignés par le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- 1 représentant désigné par le Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion.

Le Comité de Crédit se réunit sur convocation de son Président aussi souvent que les besoins l'exigent et au moins une fois par mois.

#### Comité des Risques Interne

Le Comité des Risques Interne, présidé par le Gouverneur, Directeur Général du FEC, se charge notamment de :

- assurer le suivi de la mise en œuvre de la stratégie globale de gestion des risques du FEC ;
- s'assurer de la conformité des procédures internes avec les prescriptions légales et réglementaires en vigueur ainsi qu'avec les normes et usages professionnels et déontologiques ;
- assurer le suivi et l'évaluation des dispositifs de prévention des risques mis en place par le FEC ;
- veiller à la mise en œuvre des recommandations du Comité d'Audit et des Risques et de celles des intervenants du contrôle externe en matière de prévention des risques ;
- examiner les informations relatives à la gestion des risques et s'assurer de leur fiabilité, avant leur transmission aux tiers.

#### Comité ALCO

Le Comité ALCO, présidé par le Gouverneur, Directeur Général du FEC, a pour attributions :

- d'élaborer et de mettre en œuvre la politique de gestion Actif-Passif de la Banque, dans ses différentes composantes (refinancement, placement, transformation, couverture, rentabilité des Fonds Propres (FP)...), conformément aux orientations stratégiques du Conseil d'Administration et aux dispositions législatives et réglementaires ;
- d'évaluer la politique tarifaire appliquée à la clientèle ;
- de définir les limites nécessaires à l'encadrement des risques taux et liquidité ;
- de veiller aux équilibres bilanciaux de la Banque ;
- d'évaluer l'impact du lancement des nouveaux produits, ou toute nouvelle activité comportant un risque de taux ou de liquidité, sur la situation financière de la Banque ;
- de suivre le profil de risque de la Banque (risque de liquidité, de taux et de change) à l'aune des limites internes et réglementaires fixées par la Banque ;
- de valider les conventions et les modes d'écoulement en taux.

#### Direction des Risques et Contrôle Permanent

La Direction des Risques et Contrôle Permanent est chargée notamment de s'assurer de la fiabilité et de la sécurité des opérations réalisées par le FEC ainsi que de la mise en œuvre de processus efficaces de mesure, de maîtrise et de surveillance des risques.

#### Audit Interne

L'Audit Interne est chargé des opérations d'audit portant sur l'organisation, les procédures et le fonctionnement du FEC.

Cette entité assure la réalisation des missions d'audit ainsi que la préparation et le suivi des réunions du Comité d'Audit et des Risques.

L'Audit Interne est également chargé d'apporter l'assistance nécessaire aux intervenants du contrôle externe et d'assurer le suivi de la mise en œuvre de leurs recommandations.

#### Fonction Conformité

La fonction Conformité est chargée du suivi de la conformité des opérations et des actes du FEC au regard des dispositions légales et réglementaires, applicables au FEC. Elle est également chargée de la mise en œuvre et du suivi du code déontologique applicable au personnel du FEC.

## 2. Exposition aux risques

Les risques associés aux activités du Fonds d'Equipeement Communal sont les suivants :

- Risque de crédit** : risque qu'une contrepartie ne puisse pas honorer ses obligations contractuelles.
- Risque de liquidité** : se rapporte au risque que le FEC ne puisse pas satisfaire aux demandes de liquidités et s'acquitter de ses obligations lorsqu'elles viennent à échéance. Les demandes de liquidités peuvent survenir à l'échéance d'une dette et par suite d'un accord de crédit.
- Risque de taux d'intérêt** : Le risque de taux d'intérêt correspond aux effets que les fluctuations des taux d'intérêt pourraient avoir sur les marges du FEC, ses revenus et sa valeur économique.
- Risques opérationnels** : risques de pertes résultant de carences ou de défaillances attribuables aux procédures, aux ressources humaines, aux systèmes internes ou à des événements extérieurs.
- Risque de non-conformité** : correspond au risque d'exposition d'un établissement à un risque de réputation, de pertes financières ou de sanctions en raison de l'inobservation des dispositions légales et réglementaires, des normes et pratiques applicables à ses activités ou des codes de conduite.
- Risque de change** : dû aux fluctuations des taux de change.

### 2.1 Risque de Crédit

Le FEC est exposé au risque de crédit en raison de son activité d'octroi de prêts.

#### Politique générale des prêts

Le FEC exige de ses clients un effort d'autofinancement d'au moins 20% du coût de l'investissement, sauf pour des exceptions justifiées et agréées par le Comité de Crédit.

Les taux appliqués sont soit des taux fixes soit des taux révisables.

Le remboursement des prêts FEC s'effectue au moyen de versements annuels, comprenant principal et intérêts.

#### Prise de décision

La Direction des Risques et Contrôle Permanent se charge de l'agrément du projet à financer et apprécie le niveau de risque encouru par l'octroi du nouveau crédit ainsi que la capacité du client à mener à bien son projet.

Le Comité de Crédit décide de l'octroi du prêt. Ce dernier est autorisé par un arrêté conjoint signé par les Ministres de l'Intérieur et de l'Economie et des Finances.

#### Processus de gestion du risque de crédit

A la réception d'une demande de financement d'un projet et en fonction de sa taille, le Pôle Opérations, procède à l'évaluation du projet et à l'analyse de la qualité financière du client.

L'évaluation du projet à financer repose sur une connaissance approfondie du client, de la nature de l'investissement à réaliser et du montage financier mis en place.

L'analyse de la situation financière du client porte sur les données budgétaires des bilans d'exécution des budgets des trois dernières années, et des budgets approuvés respectifs ainsi que sur les données du budget prévisionnel de l'année en cours.

Une analyse rétrospective est établie dans un premier temps, afin de dégager les tendances d'évolution des principales rubriques budgétaires de la Collectivité Territoriale.

Dans un second temps, une analyse prospective est effectuée sur la base des tendances observées afin de mesurer, dans le temps, l'évolution de la capacité d'emprunt de la Collectivité Territoriale.

Le calcul de la capacité d'emprunt intègre les principes suivants :

- la capacité de remboursement de la Collectivité est fonction du niveau d'épargne dégagé ;
- l'épargne maximale convertible en annuité ne doit pas dépasser 80% de l'épargne brute ;
- le taux d'endettement maximum ne doit pas être supérieur à 40%, sauf dérogation expresse du Conseil d'Administration.

Préalablement à tout agrément de prêt, la Direction des Risques et Contrôle Permanent se charge d'apprécier le niveau de risque encouru par l'octroi du nouveau crédit en se basant sur :

- l'analyse du contenu du dossier-client : données générales et juridiques, données financières et techniques ;
- l'analyse de la situation financière rétrospective et prospective du client, ce qui permet de déterminer la qualité financière intrinsèque de celui-ci et d'apprécier divers ratios d'endettement, de solvabilité ainsi que la capacité d'autofinancement ;
- l'appréciation de la qualité du client sur la base de l'historique des remboursements des prêts déjà contractés et de la situation de ses arriérés vis-à-vis du FEC ;
- l'appréciation de l'évaluation du projet sur la base de ratios techniques communément admis par type de projets ;
- le jugement de la nécessité d'assortir, le prêt à consentir à la fourniture de garanties et la proposition des mesures de correction de risque à mettre en place.

#### Les conditions générales d'octroi de prêts

Au même titre que les autres dettes des Collectivités Territoriales, les annuités d'emprunt FEC sont assorties de l'obligation légale d'inscription dans leurs budgets.

Les contrats de prêts FEC prévoient :

- une clause suspensive des décaissements en cas de détérioration de la situation financière de l'emprunteur ;
- une clause suspensive des décaissements en cas de retard de paiement dépassant 30 jours.

#### Profil de solvabilité

A fin juin 2023 :

Les risques nets pondérés supportés par le FEC se sont établis à 7 591 498 Milliers de DH et sont constitués à hauteur de 84% du risque de crédit et de 16% du risque opérationnel.

Dans le respect des exigences prudentielles, le ratio de solvabilité s'est établi à 76,80%, tandis que le ratio Tier One s'est affiché à 63,63% reflétant ainsi le bon niveau de solvabilité de l'Institution.

#### Analyse du portefeuille de crédit

Les créances sur la clientèle, constituées de 99,89% d'engagements au profit des Collectivités Territoriales, ont totalisé 26 528 580 Milliers de DH au 30 juin 2023.

Les engagements de financement donnés par le FEC en faveur de la clientèle se portent, au 30 juin 2023, à 6 102 872 Milliers de DH.

L'analyse de la situation des engagements hors bilan arrêtée au 30 juin 2023, fait ressortir que 71,24% du volume global correspond à des prêts récents engagés depuis moins de 3 ans.

#### Provisions, politique de provisionnement et couverture des risques de crédit

La Direction Comptabilité & Reporting se charge du processus de classement et de provisionnement des créances en souffrance.

Les créances sur les Collectivités Territoriales sont affectées d'un taux de pondération de 20%.

La politique de classification et de provisionnement est conforme aux dispositions de la circulaire n°19/G/2002 de Bank Al-Maghrib.

#### Coefficient de Division Des Risques

Le FEC veille en permanence, au respect du rapport maximum de 20% entre le total des risques encourus sur un même client et ses fonds propres.

Dans le cadre des demandes de financement, les entités opérationnelles ainsi que la Direction des Risques et Contrôle Permanent s'assurent du respect du coefficient de division des risques, lequel est également suivi par la Direction Comptabilité et Reporting.

Le coefficient de division des risques s'établit, selon les modalités de la circulaire n°08/G/2012 de Bank Al-Maghrib à 10,29% à fin juin 2023 se situant ainsi en dessous du seuil réglementaire fixé par BAM.

En application de la directive n°2/G/2010 de Bank Al-Maghrib, relative à la pratique des stress tests et dans le but de renforcer les outils de mesure et d'appréciation du risque crédit, des stress tests ont été effectués afin d'évaluer le degré d'aversion du FEC à ce risque.

Les résultats issus des stress tests minimaux au sens de ladite directive, incorporant des changements potentiels dans la composition du portefeuille du FEC, témoignent de la capacité de résistance du FEC au risque crédit. Le FEC affiche dans l'ensemble des scénarii un ratio de solvabilité supérieur au seuil réglementaire et un taux des créances en souffrance ne dépassant pas 1%.



## 2.2 Gestion Actif/Passif

### Responsables de la gestion Actif/Passif

La gestion des risques ALM est assurée au sein de la Direction Financière par le Département Contrôle de Gestion et ALM.

Le Comité ALCO, présidé par le Gouverneur, Directeur Général du FEC, se charge du suivi transversal et collégial des risques financiers auxquels est exposée l'institution et de l'examen des décisions qui affecteraient la gestion Actif-Passif.

### Gestion Actif/Passif

Le FEC a mis en place un dispositif de pilotage des risques bilanciaux tels que les risques de liquidité, de taux d'intérêts et de change, de telle sorte à pouvoir suivre leur évolution de manière continue en fonction de la tendance des marchés financiers, et de l'activité de la Banque.

Afin de préserver les équilibres financiers de la Banque, le dispositif ALM veille à :

- assurer un niveau de liquidité suffisant, permettant à la Banque de faire face à ses obligations à tout moment en la mettant à l'abri d'une crise éventuelle ;
- s'assurer que le risque inhérent aux positions de change ne vienne diminuer la marge bénéficiaire de la Banque ;
- assurer la stabilité des résultats contre les variations des taux d'intérêts, en préservant la marge d'intérêt et en optimisant la valeur économique des fonds propres ;
- orienter la stratégie de la Banque en matière de refinancement.

### Risque de Liquidité

Le risque de liquidité se définit comme étant le risque pour la Banque de ne pas pouvoir s'acquitter, dans des conditions normales, de ses engagements à leur échéance.

Le FEC peut être exposé au risque de liquidité qui peut se présenter sous l'une des formes suivantes :

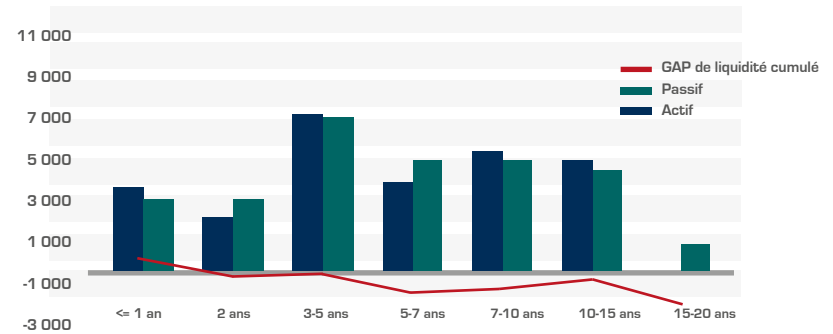
- L'incapacité de l'établissement de lever les fonds nécessaires pour faire face à des situations inattendues à court terme, notamment un tirage important des engagements de financement donnés aux CT ;
- Le non adossement des actifs et passifs ou le financement des actifs moyen et long termes par des passifs à court terme.

Approche retenue dans le calcul des Gaps de liquidité :

La mesure de ce risque est basée sur des éléments de bilan à une date d'arrêté donnée, classés selon leur durée résiduelle, et sur lesquels sont appliquées les lois d'écoulement et conventions ALM. L'impasse statique en flux permet de déterminer l'excédent ou le besoin de ressources à moyen/long termes dans l'hypothèse qu'il n'y ait pas de production nouvelle d'actifs et de passifs.

Au 30 juin 2023, le profil des impasses de liquidité se présente comme suit :

## IMPASSES ANNUELLES DE LIQUIDITÉ



### Gestion du Risque de Taux d'intérêt (IRRBB)

Le risque de taux d'intérêt correspond à la sensibilité du bilan quant aux mouvements futurs des taux d'intérêt. L'appréciation de ce risque s'effectue à travers un ensemble de simulations de stress tests, notamment dans le cadre des six scénarii réglementaires suivants :

Scénario 1 : Déplacement parallèle de la courbe des taux d'intérêt à la hausse (+ 200 bps) ;

Scénario 2 : Déplacement parallèle de la courbe des taux d'intérêt à la baisse (- 200 bps) ;

Scénario 3 : Hausse des taux courts ;

Scénario 4 : Baisse des taux courts ;

Scénario 5 : Aplatissage de la courbe des taux ;

Scénario 6 : Pentification de la courbe des taux.

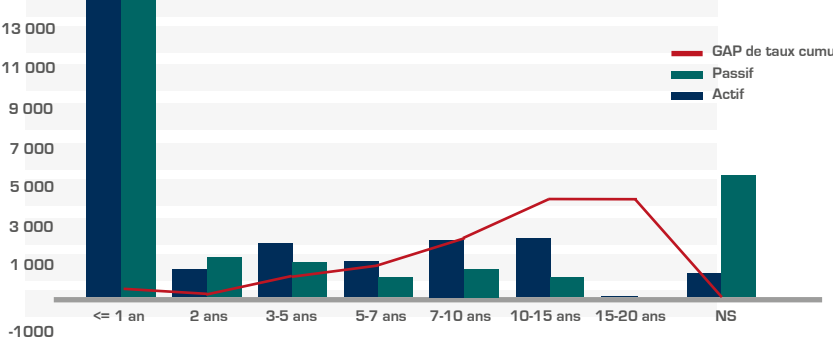
L'analyse et l'évaluation des risques de taux d'intérêt obéit à une double logique à savoir la préservation de la marge d'intérêt et de la valeur économique des fonds propres.

La Banque a opté pour l'approche dite méthode des échéances en mode statique. Cette approche consiste à écouler toutes les positions du bilan en statique en fonction de leurs caractéristiques contractuelles ou conventionnelles.

### Exposition au 30 juin 2023

Les impasses de taux en flux se présentent au 30 juin 2023, comme suit :

## IMPASSES ANNUELLES DE TAUX



L'impact des scénarii réglementaires est de -2,55% sur la marge d'intérêt nette prévisionnelle et de 11,91% sur la valeur économique des fonds propres.

### Risque de Change

Afin d'être immunisé contre le risque de change, le FEC a mis en place une couverture parfaite et intégrale et ce, à l'occasion des tirages effectués à compter de l'exercice 2019 sur les lignes de crédit contractées auprès des bailleurs de fonds étrangers ;

Pour rappel, la couverture du risque de change afférent à la majorité des emprunts extérieurs mobilisés par le FEC au cours des années 90, est prise en charge par l'Etat (Ministère de l'Economie et des Finances /Direction du Trésor et des Finances Extérieures) moyennant rémunération, dans le cadre d'un système propre à chaque ligne de prêt.

## 2.3 Risques Opérationnels

Au cours des dernières années et conformément aux dispositions de Bank Al-Maghrib et aux principes de bonne gouvernance, le FEC a mis en place un dispositif de contrôle interne évolutif qui permet :

- d'assurer la fiabilité et l'intégrité des informations financières et comptables produites ;
- de s'assurer que les opérations sont réalisées conformément aux lois et règlements en vigueur et selon les orientations et normes de gestion définies par l'Organe de Direction et l'Organe d'Administration ;
- de prévenir et de maîtriser les risques liés à son activité à travers des procédures bien définies et régulièrement contrôlées.

La Direction Générale supervise le dispositif de gestion des risques opérationnels et assure le suivi des actions entreprises pour son renforcement.

### Cadre Général

Le FEC a entrepris plusieurs actions pour le renforcement du dispositif de contrôle interne et la mise en place du socle nécessaire pour la construction d'un dispositif de gestion des risques opérationnels robuste et pérenne adossé aux meilleures pratiques et conforme aux exigences réglementaires :

#### » Mécanisme de délégations de signatures

Le FEC a mis en place un mécanisme évolué de délégations de signatures, basé sur une définition précise des pouvoirs et une délimitation claire des responsabilités. Ce mécanisme répond aux principes suivants :

- Le principe de double signature est obligatoire pour toutes les opérations affectant les comptes du FEC ou d'autres éléments de son actif ;
- La séparation entre l'initiation et l'exécution d'une part, et le contrôle d'autre part ;
- Les remplacements sont systématiquement prévus en cas d'absence ou d'empêchement d'une personne de sorte à assurer la continuité de service.

#### » Manuel de procédures générales

Le FEC est doté d'un manuel de procédures générales couvrant tous les processus fonctionnels des domaines Pilotage, Métiers et Support. La cartographie générale des processus et procédures a été élaborée selon les exigences de la norme Qualité ISO 9001 V2008.

Par ailleurs, l'intégration de l'outil de modélisation MEGA process a permis d'avoir un référentiel des procédures unique, structuré et accessible par tous les collaborateurs du FEC à travers un site intranet. Ce référentiel fait l'objet d'une maintenance évolutive régulière.

#### » Manuel de procédures et d'organisation comptable

Le FEC est doté d'un manuel de procédures et d'organisation comptable permettant de s'assurer que :

- toutes les opérations réalisées par le FEC sont fidèlement traduites en enregistrements comptables ;
- tous les enregistrements sont conformes au Plan Comptable des Etablissements de Crédit et à la réglementation en vigueur ;
- toutes les informations financières et comptables diffusées en interne et externe sont fiables, complètes et intelligibles pour ses utilisateurs.

#### » Manuel de contrôle interne

Conformément à la réglementation en vigueur et aux meilleures pratiques en la matière, le FEC est doté d'un manuel de contrôle interne lui permettant de veiller à la régularité et à la bonne application des procédures mises en place ainsi qu'à la formalisation des points de contrôle.

#### » Plan de Continuité d'Activité

Conformément aux dispositions de la circulaire n°4/W/2014 du Wali de Bank Al-Maghrib, relative au contrôle interne des établissements de crédit et de la directive n°47/G/2007 de Bank Al-Maghrib, relative au plan de continuité de l'activité au sein des établissements de crédit, le FEC dispose d'un Plan de Continuité d'Activité (PCA), qui a été approuvé par le Conseil d'Administration. Le PCA permet au FEC d'assurer le fonctionnement de la Banque en mode dégradé ainsi que la reprise des activités, et ce, selon divers scénarios de crise.

La mise en œuvre du PCA du FEC a porté notamment sur la mise en place des :

- Dispositifs de continuité Système d'Information ;
- Dispositifs de continuité logistique ;
- Dispositifs de continuité ressources humaines ;
- Dispositifs de continuité des opérations.

Afin d'assurer le maintien opérationnel des dispositifs mis en place, le corpus documentaire PCA (Etude de criticité, Stratégie de continuité, Procédures, Plan de communication...) est mis à jour régulièrement. De même, un plan de maintenance et de renforcement du PCA du FEC a été élaboré.

Par ailleurs, le FEC continue à assurer une veille permanente quant à la survenance de tout événement pouvant nécessiter l'activation de son PCA, afin de garantir la continuité d'activité de la Banque et la sécurité de ses collaborateurs. Ainsi, et en l'absence d'incident nécessitant son activation, le PCA du FEC n'a pas été activé au cours du premier semestre de l'année 2023.

### Gestion des risques opérationnels

Le FEC est doté d'une cartographie des risques opérationnels qui a été reconstruite en 2010 en s'appuyant sur la typologie Bâle II et dont la mise à jour s'effectue annuellement. Cette cartographie couvre les processus relevant des domaines crédit, support et systèmes d'information et permet de cibler les processus nécessitant une surveillance particulière ou renforcée.

Le dispositif de gestion des risques opérationnels déployé au FEC, dans le cadre de la réforme Bâle II et en application de la Directive n°29/G/2007 émise par Bank Al-Maghrib, permet l'identification, l'évaluation des risques opérationnels ainsi que le suivi des plans d'actions arrêtés pour les risques majeurs identifiés. Ce dispositif a été complété en 2011 par une base de collecte des incidents qui permet de dégager une vision objective des risques encourus et la réévaluation de ces risques par les résultats de la collecte des incidents opérationnels.

Le dispositif de gestion des risques opérationnels est entièrement automatisé suite au déploiement d'une application SI, permettant d'assurer :

- l'identification, l'évaluation et la surveillance des risques opérationnels à travers la cartographie des risques ;
- la conciliation de la cartographie des risques avec le manuel des procédures générales ;
- le suivi des plans d'actions arrêtés pour les risques majeurs identifiés ;
- la collecte des incidents liés aux risques opérationnels.

### Organisation

Sur le volet organisationnel, le pilotage du dispositif de gestion du risque opérationnel est assuré par la Direction des Risques et Contrôle Permanent. Cette dernière s'appuie sur des correspondants risques opérationnels (CRO) au niveau des entités Métiers et Supports.

Ces CRO se chargent de la remontée d'incidents opérationnels, de l'analyse de la base de collecte de ces incidents et de la mise en œuvre des plans d'action de couverture des risques majeurs.

A cet effet, une procédure de collecte et de remontée des incidents opérationnels ainsi qu'une fiche de déclaration de la survenance d'un incident opérationnel ont été élaborées et mises à la disposition des CRO afin d'outiller la démarche de collecte et de remontée des incidents.

La gouvernance des risques opérationnels est assurée par le Comité des Risques Interne.

### Couverture des risques opérationnels

Conformément aux dispositions réglementaires relatives aux exigences minimales en fonds propres, le FEC procède depuis Décembre 2011 à la couverture des risques opérationnels.

L'exigence en fonds propres pour la couverture des risques opérationnels est calculée selon l'approche "indicateur de base", soit égale à 15% de la moyenne du produit net bancaire, calculée sur les 3 dernières années.

## 2.4 Risques de Non-Conformité

Conformément à la directive n°49/G/2007 de Bank Al-Maghrib relative à la fonction conformité du 31 août 2007, le FEC s'est doté d'une politique et d'une charte de conformité.



**mazars**

Avia Business Center  
Boulevard Moulay Abdellah  
Cherif - Casa Anfa - Maroc

**Coopers Audit**

83, Avenue Hassan II  
Casablanca  
Maroc

**FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL****ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION  
INTERMEDIAIRE DES COMPTES SOCIAUX****PERIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 30 JUIN 2023**

En application des dispositions de la loi n°44-12 relative à l'appel public à l'épargne et aux informations exigées des personnes morales et organismes faisant appel public à l'épargne, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire du Fonds d'Equipelement Communal comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie et une sélection des états des informations complémentaires (ETIC) relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2023. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 5.855.077 KMAD dont un bénéfice net de 171.961 KMAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de l'émetteur.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel du fonds et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Fonds d'Equipelement Communal établis au 30 juin 2023, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 25 septembre 2023

**Les Commissaires aux Comptes****MAZARS AUDIT ET CONSEIL**

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
101, Boulevard Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Tél. : 05 22 42 34 25  
Fax : 05 22 42 34 00

**Taha FERDAOUS**  
Associé

**COOPERS AUDIT MAROC S.A**

COOPERS AUDIT MAROC  
Siège Social : 83, Avenue Hassan II  
Casablanca  
Tél: 0522 42 11 90 - Fax: 0522 27 47 34

**Abdellah LAGHCHAQUI**  
Associé



Fonds d'Equipeement Communal  
Espace Oudayas, angle avenue Annakhil et avenue Ben Barka  
B.P. 2175 - Hay Ryad 10 100 - Rabat - Maroc  
Tél: +212 (0) 537 56 60 90 à 93 - Fax: +212 (0) 537 56 60 94

[www.fec.ma](http://www.fec.ma)