

FONDS
D'EQUIPEMENT
COMMUNAL
صندوق التجهيز
الجماعي

F
E
C

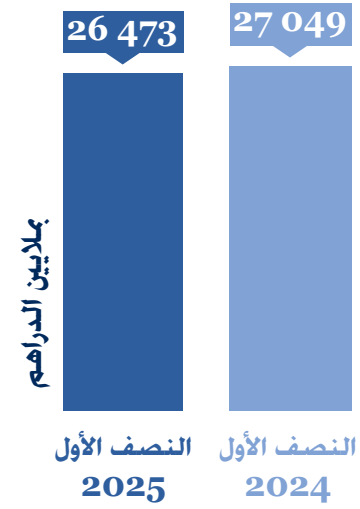
الإعلان المالي

إلى غاية 30 يونيو 2025

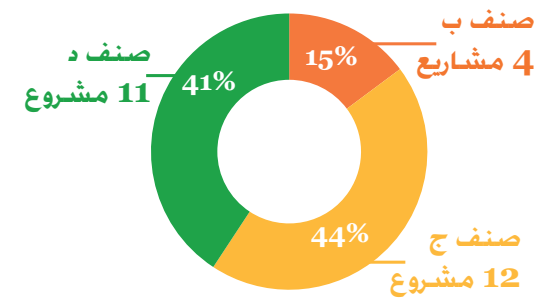
بنك التمويل المحلي

مؤشرات النشاط إلى غاية 30 يونيو 2025

الحقوق على الزبناء



التصنيف البيئي والاجتماعي
للمشاريع الممولة*



* المشاريع الملتزم بها في متم يونيو 2025

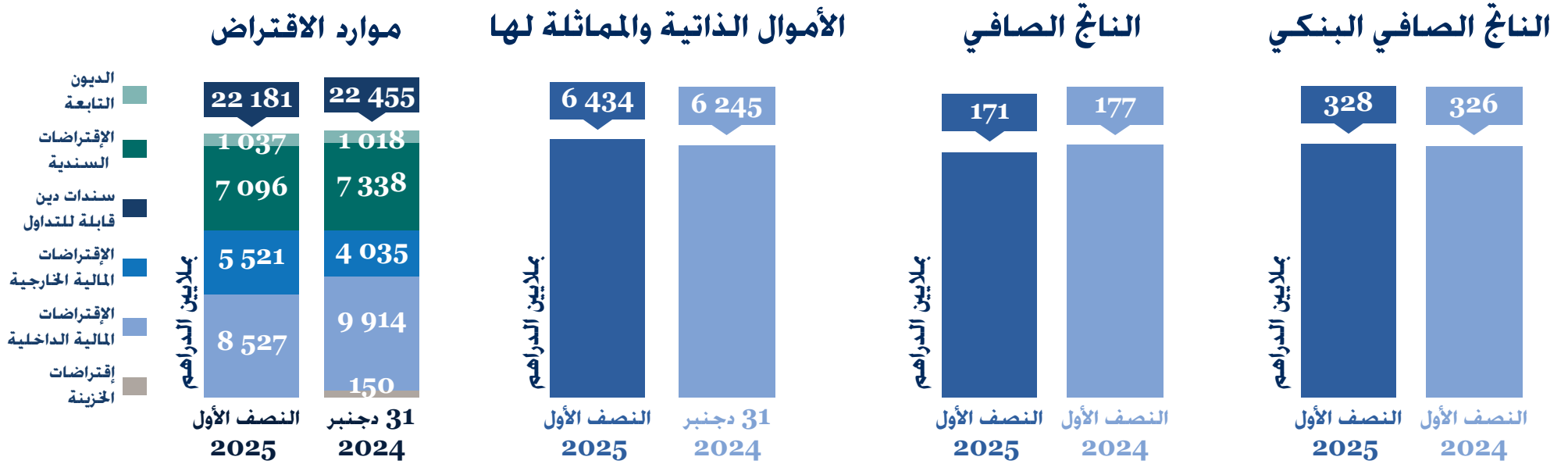
عرف نشاط القروض تطورا إيجابيا في نهاية النصف الأول من سنة 2025. حيث ارتفعت التزامات القروض وسحوبات القروض بنسبة 4% و10% على التوالي في متم يونيو 2025 مقارنة بنفس الفترة من السنة السابقة. لتبلغ 1559 مليون درهم و900 مليون درهم على التوالي.

ركزت هذه التمويلات الترابية على تنفيذ العديد من المشاريع في قطاعات تدخل متنوعة، لا سيما تلك ذات التأثير الاجتماعي والبيئي والمناخي القوي، مما ساهم في الحد من العجز متعدد الأبعاد في البنية التحتية الأساسية، وتعزيز قدرة المجالات الترابية على الصمود في مواجهة آثار تغير المناخ، وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وتشير نتائج التقييم البيئي والاجتماعي لالتزامات القروض برسم النصف الأول من سنة 2025 إلى أن غالبية المشاريع الملتزم بها، أي أكثر من 85% مصنفة ضمن "الفئتين د أو ج"، وتتعلق بمشاريع ذات مستوى محدود من المخاطر ومتحكم فيها.

ويواصل صندوق التجهيز الجماعي بذلك، تعزيز مكانته كفاعل رئيسي في خدمة التنمية المستدامة والشاملة والصامدة للمجالات الترابية، وفقاً لاستراتيجية البنك المؤكدة في مجال الاستدامة.

المؤشرات المالية إلى غاية 30 يونيو 2025



فيما يتعلق بالنتائج المالية، بلغ الناتج الصافي البنكي 328 مليون درهم، وهو مستوى مماثل لما تم تسجيله خلال نفس الفترة من السنة الماضية. وبلغ الناتج الصافي 171 مليون درهم، بانخفاض طفيف مقارنة بالمستوى المسجل في 30 يونيو 2024.

وجاوزت الأموال الذاتية والمماثلة لها 6,4 مليار درهم في 30 يونيو 2025، مما يمكن من تعزيز ملاعة البنك وقاعدته المالية، لمواصلة تلبية الحاجيات المتزايدة للجماعات الترابية.

وفيما يتعلق بإعادة التمويل، جدر الإشارة إلى أن حصة التمويلات الدولية مثلت ما يقارب 25% من موارد اقتراض الصندوق في 30 يونيو 2025، مقارنة بـ 18% في 30 يونيو 2024 و8% في 30 يونيو 2020. يعكس هذا التطور استراتيجية البنك لتنويع موارده، وانفتاحه على التمويل الدولي، ويدل على الثقة التي توليها مؤسسات التمويل للتنمية الرائدة للصندوق.

الحسابات الإجتماعية

إلى غاية 30 يونيو 2025



بيان أرصدة التدبير		
(بالآف الدراهم)		
I - جدول تكوين النتائج	30 يونيو 2025	30 يونيو 2024
(+) الفوائد والعائدات المماثلة	740 525	763 354
(-) الفوائد والتكاليف المماثلة	413 252	438 463
هامش الفائدة	327 272	324 892
(+) عائدات التمويلات التشاركية	-	-
(-) تكاليف التمويلات التشاركية	-	-
هامش على التمويلات التشاركية	-	-
(+) العائدات من مستعقرات للقرض-إيجار وللكرء	-	-
(-) التكاليف عن مستعقرات للقرض-إيجار وللكرء	-	-
نتيجة عمليات للقرض-إيجار وللكرء	-	-
(+) عائدات من مستعقرات معطاة للإجارة	-	-
(-) تكاليف من مستعقرات معطاة للإجارة	-	-
نتيجة عمليات الإجارة	-	-
(+) العمولات التحصصة	912	917
(-) العمولات المدفوعة	70	33
الهامش المتعلق بالعمولات	843	884
(+) نتيجة العمليات بخصوص سندات المعاملة	-	-
(+) نتيجة العمليات بخصوص سندات التوظيف	-	-
(+) نتيجة عمليات الصرف	-	-
(+) نتيجة العمليات بخصوص العائدات المنفرعة	-	-
نتيجة عمليات السوق	-	-
(+) نتيجة العمليات على سندات المضاربة والمشاركة	-	-
(+) مختلف العائدات البنكية الأخرى	-	-
(-) مختلف التكاليف البنكية الأخرى	-	-
حصة حاملي حسابات إيداعات الإستثمار	-	-
الناج البنكي الصافي	328 115	325 776
(+) نتيجة العمليات بخصوص المستعقرات المالية	-	-
(+) عائدات الإستغلال الأخرى غير البنكية	1 100	460
(-) تكاليف الإستغلال الأخرى غير البنكية	107	69
(-) التكاليف العامة للإستغلال	28 899	30 417
الناج الخام للإستغلال	300 209	295 750
(-/+) الخصصات الصافية لإسترجاع المؤن على الديون والإلتزامات بالتوقيع المعلقة الأداء	5 619	1 041
(-/+) الخصصات الصافية الأخرى لإسترجاع المؤن	-	-
الناج الجاري	294 590	294 708
الناج الغير الجاري	- 14 164	- 14 527
(-) الضرائب على النتائج	109 705	103 620
الناج الصافي للسنة المالية	170 721	176 562

II - القدرة على التمويل الذاتي		
(+) الناج الصافي للسنة المالية		
(+) الخصصات للإستثمارات ولؤن المستعقرات غير المجمدة والمجمدة	1 387	1 205
(+) الخصصات للمؤن من أجل نقصان قيمة المستعقرات المالية	-	-
(+) الخصصات للمؤن من أجل المخاطر العامة	-	-
(+) الخصصات للمؤن المقتنة	-	-
(+) الخصصات غير الجارية	-	-
(-) إسترجاع المؤن	-	-
(-) القيم المضافة للتفويت على المستعقرات غير المجمدة والمجمدة	-	113
(+) القيم الناقصة للتفويت على المستعقرات غير المجمدة والمجمدة	-	-
(-) القيمة المضافة للتفويت على المستعقرات المالية	-	-
(+) القيمة الناقصة للتفويت على المستعقرات المالية	-	-
(-) إسترجاع معونات الإستثمار المتوصل بها	-	-
(+) القدرة على التمويل الذاتي	172 108	177 653
(-) الأرباح الموزعة	-	-
(+) التمويل الذاتي	172 108	177 653

جدول تدفقات الخزينة		
(بالآف الدراهم)		
	30 يونيو 2025	31 دجنبر 2024
عائدات الإستغلال البنكي المنحصلة	741 437	1 544 443
الإستردادات المتعلقة بالديون المستخدمة	-	-
عائدات الإستغلال غير البنكي المنحصلة	1 102	1 508
تكاليف الإستغلال البنكي المدفوعة	413 322	872 663
تكاليف الإستغلال غير البنكي المدفوعة	14 274	28 672
التكاليف العامة للإستغلال المدفوعة	27 512	59 729
الضرائب المدفوعة على النتائج	109 705	216 731
I . التدفقات الصافية للخزينة المتأتية من حساب العائدات والتكاليف	177 727	368 156
تغير:		
الديون على مؤسسات القرض وما يماثلها	1 111 758	1 250 699
الديون على الزبناء	980 319	604 957
سندات المعاملات والتوظيف	-	-
أصول أخرى	98 391	- 20 011
سندات المضاربة والمشاركة	-	-
المستعقرات المعطاة للقرض-الإيجار وللكرء	-	-
المستعقرات المعطاة للإجارة	-	-
إيداعات الإستثمار الموظفة لدى مؤسسات القرض وما يماثلها	51 899	- 328 567
الديون إزاء مؤسسات القرض وما يماثلها	-	-
إيداعات الزبناء	-	-
ديون إزاء الزبناء على العائدات التشاركية	222 160	- 1 887 787
سندات الدين التي تم إصدارها	243 864	62 369
أصول أخرى	63 244	- 318 340
II . رصيد تغيرات الأصول والخصوم للإستغلال	-	-
III . التدفقات الصافية بالخزينة المتأتية من أنشطة الإستغلال (II + I)	114 482	49 816
ناج تفويثات المستعقرات المالية	-	-
ناج تفويثات المستعقرات المجمدة وغير المجمدة	-	-
إقتناء المستعقرات المالية	-	-
إقتناء المستعقرات غير المجمدة والمجمدة	1 865	2 839
الفوائد المنحصلة	-	-
الأرباح المنحصلة	-	-
IV . التدفقات الصافية للخزينة المتأتية من أنشطة الإستثمار	1 865	- 2 839
الإعانات، الأموال العمومية والأموال الخاصة للضمان المنحصلة	-	-
إصدار الديون التابعة	-	-
إيداعات الإستثمار المحصل عليه	-	-
إصدار الأسهم	-	-
دفع رؤوس الأموال الذاتية	-	-
إيداعات الإستثمار المستردة	-	-
الفوائد المدفوعة	-	-
أجور مدفوعة لإيداعات الإستثمار	903	-
الأرباح المدفوعة	903	-
V . التدفقات الصافية للخزينة المتأتية من أنشطة التمويل	-	-
VI . التغيير الصافي للخزينة (V+IV+III)	111 714	46 978
VII . الخزينة عند إفتتاح السنة المالية	55 500	8 522
VIII . الخزينة عند إختتام السنة المالية	167 214	55 500

الحصيلة		
(بالآف الدراهم)		
الأصول	30 يونيو 2025	31 دجنبر 2024
القيم بالصندوق، الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشبكات البريدية	167 214	55 500
الديون على مؤسسات القرض وما يماثلها	1 112 659	901
خُت الطلب	233	901
لأجل	1 112 425	-
ديون على الزبناء	26 473 222	27 459 159
قرض وتمويلات تشاركية للخزينة والإستهلاك	1 635	2 135
قرض وتمويلات تشاركية للتجهيز	26 319 702	27 440 551
قرض وتمويلات تشاركية عقارية	16 380	15 877
قرض وتمويلات تشاركية أخرى	135 505	596
الديون المكتسبة عن طريق شراء الفواتير	-	-
سندات المعاملة والتوظيف	-	-
أذنيات الخزينة والقيم المماثلة	-	-
سندات أخرى للدين	-	-
سندات الملكية	-	-
شهادات الصكوك	-	-
أصول أخرى	461 058	559 449
سندات الإستثمار	-	-
أذنيات الخزينة والقيم المماثلة	-	-
سندات أخرى للدين	-	-
شهادات الصكوك	-	-
سندات تشاركية والإستعمالات المماثلة	25	25
مشاركة في الشركات المرتبطة	-	-
سندات تشاركية أخرى والإستعمالات المماثلة	25	25
سندات المضاربة والمشاركة	-	-
الديون التابعة	-	-
إيداعات الإستثمار الموظف	-	-
مستعقرات معطاة للقرض-الإيجار وللكرء	2 782	2 947
مستعقرات معطاة للإجارة	305	63
المستعقرات غير المجمدة	38 722	38 322
المستعقرات المجمدة	28 255 987	28 116 365
مجموع الأصول		

الخصوم		
الأبنك المركزية، الخزينة العامة، مصلحة الشبكات البريدية		
الديون إزاء مؤسسات القرض وما يماثلها	14 047 546	14 099 445
خُت الطلب	-	-
لأجل	14 047 546	14 099 445
إيداعات الزبناء	-	-
حسابات خُت الطلب دائنة	-	-
حسابات التوفير	-	-
إيداعات لأجل	-	-
حسابات أخرى دائنة	-	-
الديون إزاء الزبناء على العائدات التشاركية	7 096 325	7 337 692
سندات الدين التي تم إصدارها	-	-
سندات الدين القابلة للتداول	7 096 325	7 337 692
الإقتراضات السندية	-	-
سندات أخرى للدين تم إصدارها	589 262	345 398
الخصوم الأخرى	88 893	88 893
مؤن المخاطر والتكاليف	-	-
المؤن المقتنة	-	-
الإعانات والصناديق العمومية المرصودة وصناديق الضمان الخاصة	-	-
الديون التابعة	1 036 821	1 017 614
إيداعات الإستثمار محصل عليها	-	-
قوارق إعادة التقييم	-	-
الإحتياطيات والأقساط المرتبطة برأس المال	4 226 420	3 859 648
رأس المال	1 000 000	1 000 000
المساهمون، رأس المال الغير المدفوع (-)	-	-
المرجل من جديد (+/-)	-	-
النتائج الصافية التي لم يتم رصدها بعد (+/-)	-	-
النتيجة الصافية للسنة المالية (+/-)	170 721	367 675
مجموع الخصوم	28 255 987	28 116 365

خارج الحصيلة		
(بالآف الدراهم)		
	30 يونيو 2025	31 دجنبر 2024
إلتزامات معطاة	5 863 603	5 559 617
إلتزامات التمويل المعطاة لفائدة مؤسسات القرض وما يماثلها	-	-
إلتزامات التمويل المعطاة لفائدة الزبناء	5 863 603	5 559 617
إلتزامات الضمان لأمر مؤسسات القرض وما يماثلها	-	-
إلتزامات الضمان لأمر الزبناء	-	-
السندات المنتشرة إسترداديا	-	-
سندات أخرى يجب تسليمها	-	-
الإلتزامات المستلمة	6 393 493	3 320 281
إلتزامات التمويل المستلمة من مؤسسات القرض وما يماثلها	6 393 493	3 320 281
إلتزامات الضمان المستلمة من مؤسسات القرض وما يماثلها	-	-
إلتزامات الضمان المستلمة من الدولة وهيئات أخرى للضمان	-	-
السندات التي تم بيعها إسترداديا	-	-
سندات أخرى للإستلام	-	-
سندات المشاركة والمضاربة للإستلام	-	-

حساب العائدات والتكاليف		
(بالآف الدراهم)		
	30 يونيو 2025	30 يونيو 2024
عائدات الاستغلال البنكي	741 437	764 272
الفوائد والأجور والعائدات المماثلة على العمليات مع مؤسسات القرض	17 139	32 536
الفوائد والأجور والعائدات المماثلة على العمليات مع الزبناء	723 386	730 818
الفوائد والعائدات المماثلة على سندات الدين	-	-
العائدات على سندات الملكية وشهادات الصكوك	-	-
العائدات على سندات المضاربة والمشاركة	-	-
العائدات على مستعقرات للقرض-إيجار وللكرء	-	-
العائدات على مستعقرات معطاة لإجارة	-	-
العمولات على تقديم الخدمة	912	917
العائدات البنكية الأخرى	-	-
خوِبل أعباء إيداعات إستثمار محصل عليها	-	-
أعباء الاستغلال البنكي	413 322	438 496
الفوائد والتكاليف المماثلة على العمليات مع مؤسسات القرض	265 523	259 308
الفوائد والتكاليف المماثلة على العمليات مع الزبناء	147 730	179 154
الفوائد والتكاليف المماثلة على سندات الدين التي تم إصدارها	-	-
تكاليف على سندات المضاربة والمشاركة	-	-
التكاليف على المستعقرات للقرض-إيجار وللكرء	-	-
التكاليف على المستعقرات المعطاة لإجارة	70	33
التكاليف البنكية الأخرى	-	-
خوِبل عائدات إيداعات إستثمار محصل عليها	328 115	325 776
الناج الصافي البنكي	1 100	460
عائدات الإستغلال غير البنكي	107	69
أعباء الإستغلال غير البنكي	30 417	28 899
التكاليف العامة للإستغلال	22 090	23 751
تكاليف المستخدمين	418	424
الضرائب والرسوم	2 822	3 232
التكاليف الخارجية	2 182	1 806
التكاليف العامة الأخرى للإستغلال	1 387	1 205
مخصصات الإستخدامات ومؤن المستعقرات غير المجمدة والمجمدة	-	-
مخصصات المؤن والخصائر المتعلقة بالديون الغير قابلة للتحويل	5 619	2 848
مخصصات المؤن عن الديون أو الإلتزامات بالتوقيع معلقة الأداء	5 619	2 848
الخصائر المتعلقة بالديون الغير قابلة للتحويل	-	-
مخصصات أخرى المؤن	-	-
إسترجاع المؤن والإستردادات المتعلقة بالديون المستخدمة	-	1 807
إسترجاع المؤن عن الديون أو الإلتزامات بالتوقيع معلقة الأداء	-	1 807
الإستردادات المتعلقة بالديون المستخدمة	-	-
إسترجاعات المؤن الأخرى	294 590	294 708
الناج الجاري	2	0
العائدات غير الجارية	14 166	14 527
التكاليف غير الجارية	280 426	280 182
الناج قبل أداء الضرائب	109 705	103 620
الضرائب عن النتائج	170 721	176 562
الناج الصافي		

أهم أساليب التقييم الأساسية المطبقة من طرف المؤسسة

بيان أساليب التقييم الأساسية المطبقة من طرف المؤسسة

- تطبيق أساليب التقييم النصوص عليها في مخطط المحاسبة لمؤسسات القرض الجاري بها العمل منذ 2000/01/01.
- يتم إحتساب وتقييم الحقوق المعلقة الأداء طبقا للقوانين البنكية المعمول بها.
- وتكون تخفيض المقتضيات المطبقة على النحو التالي:
 - يتم تصنيف الحقوق المعلقة الأداء حسب درجة الخطر. إلى ديون مشكوك فيها مسبقا وديون مشكوك فيها وديون معرضة للخطر.
 - وبعد خصم حصص الضمان المخصصة عليها في القانون الجاري به العمل (الدورية رقم 25/G/97 و 19/G/2002 و 38/G/2004).
 - يتم إحداث مؤن للحقوق المعلقة الأداء على النحو التالي:
 - 20% بالنسبة للديون المشكوك فيها مسبقا ؛
 - 50% بالنسبة للديون المشكوك فيها ؛
 - 100% بالنسبة لديون معرضة للخطر.
- تظهر المستعقرات الغير مجسدة والمجسدة في الحصيلة بقيمة إقتنائها مع خصم الإستخدامات المتراكمة حسب الطريقة الخطية وعدد سنواتها المقدرة.
- يتم إستخدام المستعقرات الغير مجسدة والمجسدة حسب القوانين المعمول بها.
- يتم عرض البيانات المالية طبقا لمقتضيات المخطط المحاسبي لمؤسسات القرض.

وضعية الإستثناءات		
بيان الإستثناءات	تبريرات الإستثناءات	أثر الإستثناءات على الذمة المالية والوضعية المالية والنتائج
I. إستثناءات للمبادئ المحاسبية الأساسية		
II. إستثناءات لأساليب التقييم		
III. إستثناءات لقواعد الإعداد وتقديم البيانات المالية		

وضعية تغييرات الأساليب		
بيان التغييرات	تبريرات التغييرات	تأثير التغييرات على الذمة المالية والوضعية المالية والنتائج
I. تغييرات تخص أساليب التقييم		
II. تغييرات تخص قواعد التقييم		

الحقوق على مؤسسات القرض والمماثلة لها					
(بالآلاف الدراهم)					
المجموع	المجموع	مؤسسات قرض أخرى	مؤسسات لها بالغرب	بنك المغرب	الحقوق
31 ديسمبر 2024	30 يونيو 2025	القرض بالخارج	ومماثلة لها بالغرب	ابنك بالمغرب	القرض العامة ومصالح الشيكات البريدية
55 200	165 511	-	7	227	165 278
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	1 100 000	-	-	1 100 000	-
-	-	-	-	-	-
-	1 100 000	-	-	1 100 000	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
1 165	14 345	-	-	12 425	1 919
-	-	-	-	-	-
56 365	1 279 856	-	7	1 112 652	167 197
المجموع					

الحقوق على الزبناء						
(بالآلاف الدراهم)						
المجموع		القطاع الخاص			القطاع	الحقوق
31 دجنبر 2024	30 يونيو 2025	زبناء آخرين	مقاولات غير مالية	مؤسسات مالية	العمومي	
-	-	-	-	-	-	قروض الخزينة
-	-	-	-	-	-	حسابات لأجل مدينة
-	-	-	-	-	-	حقوق خاربة في المغرب
-	-	-	-	-	-	قروض التصدير
-	-	-	-	-	-	قروض أخرى للخزينة
2 135	1 635	1 635	-	-	-	قروض الإستهلاك
26 577 198	25 713 297	-	-	-	25 713 297	قروض التجهيز
15 877	16 380	16 380	-	-	-	قروض عقارية
-	-	-	-	-	-	قروض أخرى للخزينة
-	-	-	-	-	-	حقوق مكتسبة عن طريق شراء الفواتير
863 354	609 405	-	-	-	606 405	فوائد جارية مستحقة
596	135 505	-	-	-	135 505	حقوق معلقة الأداء
-	134 909	-	-	-	134 909	ديون مشكوك فيها مسبقة
-	-	-	-	-	-	ديون مشكوك فيها
596	596	-	-	-	596	ديون معرضة للخطر
27 459 159	26 473 222	18 015	-	-	26 455 207	المجموع

توزيع سندات المعاملات والتوظيف والإستثمار حسب صنف المصدر					
السندات	مؤسسات القرض وما يماثلها	مصدرون عموميون	مصدرون خواص		الجموع
			ماليين	غير ماليين	
سندات مدرجة	-	-	-	-	-
أذونات الخزينة والقيم المماثلة	-	-	-	-	-
سندات أخرى للديون	-	-	-	-	-
سندات الملكية	-	-	-	-	-
سندات غير مدرجة	-	-	-	-	-
أذونات الخزينة والقيم المماثلة	-	-	-	-	-
سندات أخرى للديون	-	-	-	-	-
سندات الملكية	-	-	-	-	-
الجموع	-	-	-	-	-

توزيع سندات المعاملات والتوظيف والإستثمار						
السندات	القيمة الحسابية الخام	القيمة الحالية	قيمة التسديد	قيم مضافة غير معلنة	قيم ناقصة غير معلنة	المؤن
سندات المعاملة						
أدينات الخزينة والقيم المماثلة	-	-	-	-	-	-
سندات	-	-	-	-	-	-
سندات أخرى للديون	-	-	-	-	-	-
سندات الملكية	-	-	-	-	-	-
سندات التوظيف						
أدينات الخزينة والقيم المماثلة	-	-	-	-	-	-
سندات	-	-	-	-	-	-
سندات أخرى للديون	-	-	-	-	-	-
سندات الملكية	-	-	-	-	-	-
سندات الإستثمار						
أدينات الخزينة والقيم المماثلة	-	-	-	-	-	-
سندات	-	-	-	-	-	-
سندات أخرى للديون	-	-	-	-	-	-
المجموع	-	-	-	-	-	-

تفاصيل حول الأصول الأخرى		
(بالآلاف الدراهم)		
31 ديسمبر 2024	30 يونيو 2025	الأصول
-	-	إقتناء أدوات إئتمانية
-	-	عمليات مختلفة على السندات
278 889	154 271	مدينين مختلفين
278 141	153 523	المبالغ المستحقة للدولة
-	-	المبالغ المستحقة لهيئات الإحتياط
-	-	المبالغ المستحقة للمستخدمين
-	-	حسابات الزبائن خدمات غير بنكية
748	748	مدينين مختلفين آخرين
-	-	قيم ونوظيفات مختلفة
280 560	306 787	حسابات التسوية
-	-	حسابات تسوية عمليات خارج الحصيلة
-	-	مقابل نتائج الصرف خارج الحصيلة
-	-	مقابل نتائج عائدات مستمدة من خارج الحصيلة
-	-	مقابل نتائج على سندات خارج الحصيلة
4 014	844	حسابات الفرق للعمولات والسندات
209 282	205 379	نتائج عائدات مستمدة من التغطية
7 027	13 151	أعيان موزعة على عدة سنوات
-	-	حسابات الربط ما بين المركز والفروع والوكالات بالمغرب
59 896	87 076	عائدات سيتم الحصول عليها وأعيان متوقعة
341	337	حسابات تسوية أخرى
-	-	حقوق معلقة الأداء تهم عمليات مختلفة
559 449	461 058	المجموع

سندات المساهمات والتوظيفات الماثلة								
اسم الشركة المصدرة	القطاع	الرأسمال	المساهمة في الرأسمال (%)	ثمن الإقتناء الإجمالي	القيمة الحاسبائية الصافية	مقتطف من البيانات المالية		العائدات المسجلة في حساب العائدات والتكاليف
						لشركة المصدرة	تاريخ نهاية السنة المالية	
المساهمة في الشركات المرتبطة								
سندات مساهمات أخرى								
ماروك ليد ش.م	الوديع المركزي	100 000	0,025%	25	25	2024/12/31	366 080	15 812
مجموع المساهمات								
التوظيفات الماثلة								
المجموع العام								

الحقوق التابعة									
(بآلاف الدراهم)									
الحقوق النابتة		البلغ		30 يونيو 2025		31 ديسمبر 2024		مهما الشركات ذات الصلة	
		30 يونيو 2025	31 ديسمبر 2024					30 يونيو 2025	31 ديسمبر 2024
		خام	المؤن	الصادفي	الصادفي	الصادفي	الصادفي	الصادفي	الصادفي
حقوق تابعة لمؤسسات القرض والمماثلة									
حقوق تابعة على الزبناء									
المجموع									

مستعقرات معطاة لقرض-الإيجار وللكرام بنية الشراء والكرام البسيط						
النوع	مبلغ الخام بداية السنة	مبلغ الإقضاء خلال السنة	مبلغ المبيعات أو السحوبات خلال السنة	مبلغ الخام نهاية السنة	الإستخدامات	المؤن
					مخصصات السنة	مجموع الإستخدامات
البلغ الصافي					مخصصات السنة	مجموع السنة
نهاية السنة						
مستعقرات معطاة لقرض -الإيجار وللكرام بنية الشراء	-	-	-	-	-	-
قرض-إيجار لمستعقرات غير مجسدة	-	-	-	-	-	-
قرض-إيجار أثاث	-	-	-	-	-	-
قرض-إيجار أثاث في طور الإيجار	-	-	-	-	-	-
قرض-إيجار أثاث مكثري	-	-	-	-	-	-
قرض-إيجار أثاث غير مكثري بعد الفسخ	-	-	-	-	-	-
قرض-إيجار لمستعقرات	-	-	-	-	-	-
قرض-إيجار في طور الإيجار	-	-	-	-	-	-
قرض-إيجار مكثري	-	-	-	-	-	-
قرض-إيجار لمستعقرات غير مكثري بعد الفسخ	-	-	-	-	-	-
إيجار مستحق	-	-	-	-	-	-
إيجار أعيدت تركيبته	-	-	-	-	-	-
إيجار غير مؤدى	-	-	-	-	-	-
حقوق معقولة الأداء	-	-	-	-	-	-
مستعقرات معطاة للكرام البسيط	22 361	-	-	22 361	164	19 579
أثاث للكرام البسيط	-	-	-	-	-	-
مستعقرات للكرام البسيط	22 361	-	-	22 361	164	19 579
إيجار مستحق سيتم خصمه	-	-	-	-	-	-
إيجار أعيدت تركيبته	-	-	-	-	-	-
إيجار غير مؤدى	-	-	-	-	-	-
حقوق معقولة الأداء	-	-	-	-	-	-
المجموع	22 361	-	-	22 361	164	19 579

30 يونيو 2025 (بآلاف الدراهم)		مستعقرات غير مجسدة و مجسدة						
المبلغ الصافي نهائية السنة	المجموع	الإستخدامات و / أو المؤن			مبلغ الخام نهائية السنة	مبلغ المبيعات أو السحوبات خلل السنة	مبلغ الاقتناء خلال السنة	مبلغ الخام بداية السنة
		مبلغ الإستخدامات للمستعقرات	مخصصات السنة	مبلغ الإستخدامات و / أو المؤن عند بداية السنة				
305	21 091	-	23	21 068	21 396	-	265	21 131
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
305	21 091	-	23	21 068	21 396	-	265	21 131
-	-	-	-	-	-	-	-	-
41 505	87 355	-	1 364	85 992	128 860	-	1 600	127 260
35 479	33 845	-	776	33 068	69 323	-	-	69 323
7 229	-	-	-	-	7 229	-	-	7 229
28 010	33 185	-	765	32 420	61 194	-	-	61 194
240	660	-	11	649	900	-	-	900
3 220	27 126	-	292	26 834	30 346	-	1 595	28 751
135	7 786	-	27	7 759	7 921	-	-	7 921
5	950	-	0	949	950	-	5	950
3 079	18 390	-	265	18 125	21 470	-	1 590	19 880
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 442	17 903	-	209	17 695	19 345	-	-	19 345
1 365	8 482	-	87	8 395	9 846	-	5	9 842
-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 276	4 269	-	69	4 200	5 545	-	-	5 545
70	2 274	-	13	2 261	2 344	-	-	2 344
19	1 938	-	4	1 934	1 958	-	5	1 953
41 809	108 447	-	1 387	107 060	150 256	-	1 865	148 391



الأموال الذاتية			
31 ديسمبر 2024	تغييرات أخرى	تخصيص النتيجة	30 يونيو 2025 (بالآلاف الدراهم)
3 859 648	- 903	-	-
3 859 648	- 903	-	-
1 000 000	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
1 000 000	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
367 675	- 170 721	-	170 721
5 227 324	169 818	-	5 397 141

إلتزامات التمويل والضمان		
31 ديسمبر 2024	30 يونيو 2025	الإلتزامات
5 559 617	5 863 603	إلتزامات التمويل والضمان معطاة
-	-	إلتزامات التمويل لفائدة مؤسسات القرض والمائنة لها
-	-	قرض وثائقية للإستيراد
-	-	قبول أو إلتزام بالأداء
-	-	فتح اعتمادات مؤكدة
-	-	إلتزامات إستبدال على إصدارات سنديية
-	-	إلتزامات لا رجعة فيها لقروض إيجار
-	-	إلتزامات تمويل أخرى معطاة
5 559 617	5 863 603	إلتزامات التمويل لفائدة الزبناء
-	-	قرض وثائقية للإستيراد
-	-	قبول أو إلتزام بالأداء
5 559 617	5 863 603	فتح إعتماادات مؤكدة
-	-	إلتزامات إستبدال على إصدارات سنديية
-	-	إلتزامات لا رجعة فيها لقروض إيجار
-	-	إلتزامات تمويل أخرى معطاة
-	-	إلتزامات الضمان لفائدة مؤسسات القرض والمائنة لها
-	-	قرض وثائقية للتصدير مؤكدة
-	-	قبول أو إلتزام بالأداء
-	-	ضمان قروض معطاة
-	-	كفالات أخرى وضمانات معطاة
-	-	إلتزامات معلقة الأداء
-	-	إلتزامات الضمان لفائدة الزبائن
-	-	ضمانات قروض معطاة
-	-	كفالات وضمانات لفائدة الإدارة العمومية
-	-	ضمانات وكفالات أخرى معطاة
-	-	إلتزامات معلقة الأداء

8 320 281	6 393 493	إلتزامات تمويل وضمنان محصل عليها
8 320 281	6 393 493	إلتزامات تمويل محصل عليها من طرف مؤسسات القرض والمائنة لها
8 320 281	6 393 493	فتح إعتمادات مؤكدة
-	-	إلتزامات استبدال على إصدارات سندية
-	-	إلتزامات تمويل أخرى محصل عليها
-	-	إلتزامات ضمان محصل عليها من طرف مؤسسات القرض والمائنة لها
-	-	ضمانات القروض
-	-	ضمانات أخرى محصل عليها
-	-	إلتزامات ضمان الدولة وهيئات الضمان المختلفة
-	-	ضمانات القروض
-	-	ضمانات أخرى محصل عليها

30 يونيو 2025 (مآلف الدرامم)	الالتزامات بواسطة سندات
المبلغ	الالتزامات
لا شيء	الالتزامات معطاة
	سندات مشتركة إستراتيجية
	سندات أخرى يجب تسليها
	الالتزامات محصل عليها
	سندات تم بيعها إستراتيجية
	سندات أخرى سيتم الحصول عليها

[illegible]

زائد أو ناقص القيمة على بيع وسحب المستعقرات						
تاريخ البيع أو السحب	النوع	المبلغ الخام	الإستخدامات المتراكمة	القيمة المحاسبية الصافية	عائد البيع	زائد قيمة البيع
ناقص						ناقص قيمة البيع
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
لا شيء						
المجموع	-	-	-	-	-	-

ديون إزاء مؤسسات القرض وما يماثلها					
الديون	بنك المغرب الخزينة العامة مصارف الشبكات البريدية	الأبنك بالمغرب	مؤسسات القرض الأخرى وما يماثلها بالمغرب	مؤسسات القرض الخارج	المجموع
(بآلاف الدراهم)					
الحسابات العادية الدائنة	-	-	-	-	-
القيم المقدمة للإستحقاق	-	-	-	-	-
بوما يوم	-	-	-	-	-
لأجل	-	-	-	-	-
إقراضات الخزينة	-	-	-	-	150 000
بوما يوم	-	-	-	-	-
لأجل	-	-	-	-	150 000
الإقراضات المالية	-	6 565 000	1 840 702	5 234 649	13 486 323
الديون الأخرى	-	-	-	218 536	216 424
الفوائد الجارية الواجب أدائها	-	86 373	34 574	67 710	246 698
المجموع	-	6 651 373	1 875 277	5 520 896	14 047 546
					31 دجنبر 2024
					30 يونيو 2025

إيداعات الزبناء							
(بآلاف الدراهم)		المجموع		القطاع الخاص		القطاع العمومي	إيداعات
31 دجنبر 2024	30 يونيو 2025	المؤسسات الغير للمالية	المؤسسات المالية	زائن آخرين			حسابات دائنة لأجل حسابات الإذخار إيداعات لأجل حسابات دائنة أخرى قوائد جارية للاداء المجموع
لا شيء							

30 يونيو 2025 (بآلاف المرامم)			سندات الدين الصادرة						
منها			مميزات				طبيعة السند		
البلغ العبر	مؤسسات مربطة	أخرى ذات الصلة	المبلغ	طريقة التسديد (2)	النسبة الاسمية	القيمة الاسمية للوحدة	تاريخ الإنشغال	تاريخ الإنشغال	(1)
			6 931 000	إقتراضات سندية					
-	-	-	133 333	مستخدمة	5,30%	100	2027/01/20	2012/01/20	إقتراضات سندية
-	-	-	283 000	مستخدمة	3,87%	100	2029/12/08	2014/12/08	إقتراضات سندية
-	-	-	288 000	مستخدمة	4,60%	100	2030/07/13	2015/07/13	إقتراضات سندية
-	-	-	60 000	في النهاية	3,41%	100	2025/07/13	2015/07/13	إقتراضات سندية
-	-	-	220 000	في النهاية	3,51%	100	2025/07/13	2015/07/13	إقتراضات سندية
-	-	-	149 333	مستخدمة	3,92%	100	2031/10/13	2016/10/13	إقتراضات سندية
-	-	-	225 000	في النهاية	3,25%	100	2026/10/13	2016/10/13	إقتراضات سندية
-	-	-	212 333	مستخدمة	3,65%	100	2031/10/13	2016/10/13	إقتراضات سندية
-	-	-	426 667	مستخدمة	3,93%	100	2032/12/06	2017/12/06	إقتراضات سندية
-	-	-	200 000	في النهاية	3,23%	100	2027/12/06	2017/12/06	إقتراضات سندية
-	-	-	533 333	مستخدمة	3,43%	100	2032/12/06	2017/12/06	إقتراضات سندية
-	-	-	600 000	مستخدمة	3,84%	100	2033/07/19	2018/07/19	إقتراضات سندية
-	-	-	333 333	مستخدمة	3,49%	100	2034/07/12	2019/07/12	إقتراضات سندية
-	-	-	1 000 000	مستخدمة	3,69%	100	2034/07/12	2019/07/12	إقتراضات سندية
-	-	-	1 466 667	مستخدمة	3,31%	100	2036/03/31	2020/12/18	إقتراضات سندية
-	-	-	800 000	مستخدمة	3,42%	100	2037/01/12	2022/01/12	إقتراضات سندية
			6 931 000	المجموع					

(1) يتعلق الأمر بشهادات الإبداع - إقتراضات سنوية - أدبيات شركات التصويل - سندات دين أخرى
(2) الإستخدامات: سنوية - في النهاية

تفاصيل الخصوم الأخرى		(بالآلاف الدراهم)
31 ديسمبر 2024	30 يونيو 2025	الخصوم
-	-	ادوات اختيارية تم بيعها
-	-	عمليات مختلفة على السندات
234 487	260 867	دائنون مختلفون
230 987	127 559	مبالغ مستحقة للدولة
691	1 125	مبالغ مستحقة لهيئات الإحياط
14	19	مبالغ مستحقة للمستخدمين
-	-	مبالغ مستحقة للمساهمين والشركاء
2 771	3 073	موردي السلع والخدمات
25	129 092	دائنون آخرون
110 910	328 395	حسابات التسوية
-	-	حسابات ضبط العمليات خارج الحصة
1 593	1 253	حسابات فوارق العملة والسندات
91 470	309 370	نتائج عائدات منبثقة عن التغطية
-	-	حسابات الربط ما بين المركز والفروع والوكالات بالغرب
12 113	6 779	تكاليف وجب أدائها وعائدات محددة مسبقا
5 734	10 993	حسابات تسوية أخرى
345 398	589 262	المجموع

المؤن		(بآلاف الدراهم)	
المؤن	31 ديسمبر 2024	المؤن	30 يونيو 2025
مؤن مخصصة من الأصول	15 872	-	21 491
ديون على مؤسسات القروض وما يماثلها	-	-	-
ديون على الزبناء	5 490	-	11 109
سندات التوظيف	-	-	-
سندات المساهمة والتوظيفات المماثلة	-	-	-
مستعقرات فرض - الإيجار والكراء	10 382	-	10 382
أصول أخرى	88 893	-	88 893
مؤن مسجلة في المحصوم	-	-	-
مؤن تخاطر تنفيذ التزامات بالتوقيع	-	-	-
مؤن تخاطر الصرف	-	-	-
مؤن تخاطر عامة	88 893	-	88 893
مؤن إعاضات التقاعد وواجبات ماثلة	-	-	-
مؤن تخاطر وتكاليف أخرى	-	-	-
مؤن متقنة	-	-	-
المجموع العام	104 765	5 619	110 384

إمدادات صناديق عمومية مخصصة وصناديق خاصة للضمان					(بآلاف الدراهم)
الموضوع الاقتصادي	المبلغ الإجمالي	المبلغ 31 مجبر 2024	الاستعمال 30 يونيو 2025	المبلغ 30 يونيو 2025	
الإمدادات					
صناديق عمومية مخصصة					
صناديق خاصة للضمان					
المجموع					

الديون التابعة									
عملية الإقتراض	المبلغ بعملة الإقتراض	الجاري (١)	النسبة	المدة (٢)	شروط التسديد المسبق الساقطة تابعة ومحولة (٣)	مبلغ الإقتراض بالعملة الوطنية	شركات مرتبطة		شركات ذات الصلة
							المبلغ بالدرهم 31 ديسمبر 2024	المبلغ بالدرهم 30 يونيو 2025	المبلغ بالدرهم 31 ديسمبر 2024
بالدرهم	200 000		3,78%	10		200 000	-	-	-
بالدرهم	800 000		3,83%	10		800 000	-	-	-
المجموع	1 000 000					1 000 000	-	-	-



نظام التدبير الشامل للمخاطر

1. التدبيرالمندمج للمخاطر

1.1. مبادئ مراقبة وحكامة تدبير المخاطر

ترتكز حكامة تدبير المخاطر لدى صندوق التجهيز الجماعي على :

- الالتزام التام لمجلس الإدارة بإيلاء الأولوية لتدبير المخاطر؛
- الانخراط القوي لكافة أطر المؤسسة في هذا المسلسل؛
- مسااطر ومسؤوليات محددة بوضوح داخل التنظيم؛
- تخصيص الموارد المناسبة لتدبير المخاطر وتطوير التحسيس بالمخاطر لدى جميع الأطراف المعنية.

1.2. بنية وحكامة تدبير المخاطر

تتولى حكامة وتدبير المخاطر الهيئات المبينة على النحو التالي :

هيئة الإدارة

يرأس مجلس الإدارة رئيس الحكومة أو السلطة الحكومية التي ينتدبها لهذا الغرض.

ويضم بالإضافة إلى ذلك، الأعضاء التالي ذكرهم :

- ممثلان عن وزارة الداخلية؛
- ممثلان عن وزارة الاقتصاد والمالية؛
- ممثل عن وزارة الصحة والحماية الاجتماعية؛
- ممثل عن وزارة التجهيز والماء؛
- ممثل عن وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة؛
- ممثل الوكالة الوطنية للتدبير الاستراتيجي لمساهمات الدولة وتتبع لجامعة المؤسسات والمقاولات العمومية؛
- المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير؛
- أعضاء يمثلون المنتخبين: 8 مستشارين جماعيين معينين من ضمن المستشارين الجماعيين الموجودين في لائحة أعدت لهذا الغرض.

يجتمع مجلس الإدارة بدعوة من رئيسه كلما دعت الحاجة إلى ذلك ومرتين على الأقل في السنة.

يحضر مندوب الحكومة المعين لدى صندوق التجهيز الجماعي، طبقا للنصوص الجاري بها العمل، اجتماعات مجلس الإدارة بصفة استشارية.

لجنة التدقيق والمخاطر

تعمل لجنة التدقيق والمخاطر على مساعدة مجلس الإدارة، وذلك طبقا للمقتضيات القانونية والتنظيمية المتعلقة بالمراقبة الداخلية لمؤسسات الائتمان.

تضم لجنة التدقيق والمخاطر بالإضافة إلى المدير العام للوكالة الوطنية للتدبير الاستراتيجي لمساهمات الدولة وتتبع لجامعة المؤسسات والمقاولات العمومية؛ أو مثله، بوصفه رئيسا :

- الوالي المفتش العام للإدارة الترابية، أو مثله، (وزارة الداخلية)؛
- مدير الخزينة والمالية الخارجية، أو مثله، (وزارة الاقتصاد والمالية).

وتكمن مهمة لجنة التدقيق والمخاطر، على الخصوص، في تقييم جودة نظام المراقبة الداخلية، ومدى تناسق آليات القياس والتتبع والتحكم في المخاطر.

هيئة التسجير

تقوم الإدارة العامة للصندوق بتقييم فعالية عمليات تدبير المخاطر وبدراسة منتظمة للسياسات والإستراتيجيات والمبادرات الأساسية المتعلقة بتدبير المخاطر.

تعرض الإدارة العامة للصندوق على لجنة التدقيق والمخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة، الجوانب الرئيسية للتطورات الكبرى لإستراتيجية تدبير المخاطر. تقدم لجنة التدقيق والمخاطر بشكل منتظم تقريرا حول أشغالها لمجلس الإدارة عقب كل اجتماع.

لجنة القرض

تعمل لجنة القرض على دراسة ومنح القروض طبقا للشروط المحددة من طرف مجلس الإدارة.

تضم لجنة القرض بالإضافة للعامل، المدير العام للصندوق بوصفه رئيسا :

- ممثلان معينان من طرف وزارة الداخلية؛
- ممثلان معينان من طرف وزارة الاقتصاد والمالية؛
- ممثل معين من طرف المدير العام لصندوق الإيداع والتدبير.

وجتمع لجنة القرض بدعوة من رئيسها كلما دعت الحاجة إلى ذلك وعلى الأقل مرة في الشهر.

لجنة المخاطر الداخلية

تتكلف لجنة المخاطر الداخلية، التي يرأسها العامل، المدير العام للصندوق، بشكل خاص بما يلي :

- ضمان تتبع تفعيل الاستراتيجية الشاملة لتدبيرمخاطرالصندوق؛
- التأكدمن مطابقة المساطر الداخلية مع للمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بهاوكذلك مع المعايير والممارسات المهنية والأخلاقية؛
- تتبع وتقييم أنظمة الوقاية من المخاطر التي وضعها الصندوق؛
- الحرص عل تفعيل توصيات لجنة التدقيق والمخاطرونوصيات التدخلين في المراقبة الخارجية في مجال الوقاية من المخاطر؛
- دراسة المعلومات المتعلقة بتدبير المخاطر والتأكد من مصداقيتها قبل إرسالها إلى الأطراف الأخرى.

لجنة تدبير الأصول والخصوم

يرأس العامل، المدير العام للصندوق، لجنة تدبير الأصول والخصوم وتكمن اختصاصاتها فيما يلي :

- إعداد وتفعيل سياسة تدبير الأصول والخصوم للبنك، في مختلف مكوناتها (إعادة التمويل، التوظيف، التحويل، التغطية، مروبية الأموال الذاتية...)، طبقا للتوجهات الاستراتيجية لمجلس الإدارة والمقتضيات التشريعية والتنظيمية؛
- تقييم سياسة التسعير المطبقة على الزبناء؛
- تحديد الحدود الضرورية لتأطير مخاطر معدلات الفائدة والسيولة؛
- الحرص على توازنات حصيلة البنك؛
- تقييم آثار إطلاق منتجات جديدة، أو أية أنشطة جديدة تنطوي على مخاطر معدلات فائدة أو مخاطر السيولة، على الوضعية المالية للبنك؛
- تتبع نوعية مخاطر البنك (مخاطر السيولة، معدلات الفائدة ومخاطر الصرف) بالموازاة مع الحدود الداخلية والتنظيمية التي حددها البنك؛
- المصادقة على الاتفاقيات وأنماط تصريف المعدلات.

لجنة أمن نظام المعلومات

تتكلف لجنة أمن نظام المعلومات على الخصوص بالحرص على تتبع تفعيل سياسة أمن نظام المعلومات واحترامها من طرف مستخدمي الصندوق ومن طرف الأغيار، وكذا تطور مخطط معالجة المخاطر المتعلقة بأمن نظام المعلومات، وخاصة مخاطر الأمن السيبراني.

وتتكون لجنة أمن نظام المعلومات التي يرأسها الكاتب العام أو من ينوب عنه من الأعضاء التاليين :

- المدير المفوض المكلف بمديرية نظام المعلومات؛
- المدير المفوض المكلف بمديرية المخاطر والمراقبة المستمرة؛
- المسؤول المكلف بإدارة المشاريع؛
- المسؤول عن أمن نظام المعلومات؛
- المكلف بالبنيات التحتية التكنولوجية(الأمن العملياتي).

وتكمن مهام لجنة أمن نظام المعلومات، على الخصوص، فيما يلي :

- الحرص على تتبع تنفيذ سياسة أمن نظام المعلومات واحترامها من طرف مستخدمي الصندوق والأغيار؛
- قيادة مخططات العمل بشكل عام في مجال أمن نظام المعلومات، أي الموافقة، والالتزام بالموارد المرتبطة والتحقق من التنفيذ السليم لمخططات العمل هاته؛
- تتبع تطور مخطط معالجة المخاطر المتعلقة بأمن نظام المعلومات والتأكد من المراجعة المنتظمة لخارطة المخاطر الأمنية؛
- تتبع المشاريع الهيكلية في مجال أمن نظام المعلومات؛
- افتحاص مؤشرات أمن نظم المعلومات وضمان تتبع الإجراءات التي يمكن من تحسينها؛
- معالجة الأسئلة المتعلقة بالحوادث الكبرى المتعلقة بأمن نظام المعلومات؛
- الموافقة على تخصيص الموارد اللازمة لتنفيذ إجراءات تأمين نظام المعلومات؛
- التحكيم في أولويات البنك فيما يتعلق بأمن نظم المعلومات.

مديرية المخاطر والمراقبة المستمرة

تتولى مديرية المخاطر والمراقبة المستمرة، على الخصوص، مهمة الحرص علي مصداقية وسلامة العمليات المنجزة من طرف الصندوق وكذا تفعيل عمليات فعالة للقياس والتحكم ومراقبة المخاطر.

مديرية الشؤون القانونية والمطابقة والحكامة

تتكلف مديرية الشؤون القانونية والمطابقة والحكامة على الخصوص بضمان أمن إجراءات والتزامات البنك وتقييم المخاطر القانونية المحتملة والتي قد تتعرض لها المؤسسة واتخاذ الإجراءات المناسبة لتدبيرها. وضمان تتبع مدى مطابقة عمليات واجراءات الصندوق للأحكام القانونية والتنظيمية المطبقة على الصندوق والإشراف على آليات الحكامة الداخلية للبنك وتعزيزها، كما تتكلف بتفعيل وتتبع مدونة الأخلاقيات والسلوك المهني المطبقة على مستخدمي الصندوق.

التدقيق الداخلي

تتكلف وحدة التدقيق الداخلي بعمليات المراقبة المتعلقة بالتنظيم والمسااطر وتسيير الصندوق.

وختصر هذه الوحدة على إنجاز مهام المراقبة وكذا إعداد وتتبع اجتماعات لجنة التدقيق والمخاطر.

كما تتكلف هذه الوحدة بتقديم المساعدة الضرورية للمتدخلين في المراقبة الخارجية وتتبع تفعيل توصياتهم.

2. التعرض للمخاطر

بالنظر إلى طبيعة أنشطته، فإن نوعية مخاطر الصندوق، كما تم ترسيمها في الاستراتيجية الشاملة للمخاطر، تكون كما يلي :

مخاطر القرض : خطر عدم قدرة مقترضي الصندوق على الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية.

مخاطر التركيز : يتعلق الأمر بالمخاطر المرتبطة بالتعرض الفردي الكبير، والتي من المحتمل أن تفضي إلى خسائر يمكن أن تهدد الصلابة المالية للبنك أو قدرته على متابعة أنشطته الأساسية.

المخاطر البيئية والاجتماعية : هذه المخاطر يمكن أن تتجسد من خلال الإضرار بالبيئة (تلوث الهواء، التربة، الماء، إلخ...) أو بالحياة الاقتصادية للأفراد ما يؤدي إلى انخفاض مداخيلهم، وزيادة إنفاقهم.

وتقع مسؤولية تدبير هذه المخاطر على عاتق الزبناء والسلطات المختصة. ويتمثل دور الصندوق في فهم القضايا البيئية والاجتماعية الرئيسية للمشاريع الممولة والتحقق من امتثال زبنائه للمتطلبات التشريعية والتنظيمية في هذا المجال.

المخاطر العملية: مخاطر خسائر ناجمة عن قصور أو فشل في المساطر أو الموارد البشرية أو الأنظمة الداخلية أو الأحداث الخارجية.

مخاطر بنىوية لمعدلات الفائدة : تكمن مخاطر معدلات الفائدة في التأثيرات التي قد تحدثها تقلبات معدلات الفائدة على هوامش الصندوق ومداخيله والقيمة الاقتصادية لأمواله الذاتية.

المخاطر البنىوية للسيولة : ترتبط بمخاطر عدم قدرة الصندوق على تلبية طلبات السيولة والوفاء بالتزاماته عند استحقاقها، وقد تتزامن طلبات السيولة مع استحقاق الدين وكذا على إثر اتفاق قرض.

مخاطر بنىوية لمعدلات الصرف : مخاطر تأثير تقلبات معدلات الصرف سلباً على مداخيل البنك.

مخاطر عدم المطابقة : تكمن في تعرض الصندوق لمخاطر السمعة والخسائر المالية أو العقوبات بسبب عدم الامتثال للمقتضيات القانونية والتنظيمية والمعايير والممارسات المطبقة على أنشطته أو قواعد السلوك.

المخاطرالاستراتيجية : المخاطر الكامنة في الاستراتيجية المختارة أو الناجمة عن عدم قدرة المؤسسة على تفعيل خطتها الاستراتيجية.

مخاطر السمعة : المخاطر الناجمة عن تصور سلبي من طرف الأطراف المقابلة أو الجهات الرقابية على وجه الخصوص، والذي قد يؤثر سلباً على قدرة المؤسسة على أداء مهمتها وحصولها على مصادر التمويل.

مخاطر الأمن السيبراني : مخاطر مواجهة الصندوق لهجوم أو خرق للأمن المعلوماتي قد يضر بسرية أو سلامة أو توفر بيانات زبنائه أو المعاملات المالية أو غيرها من المعلومات الحساسة.

1.2. مخاطر القرض

يتعرض الصندوق لمخاطر القرض بالنظر إلى نشاطه المتمثل في منح القروض.

السياسة العامة للقروض

يشترط الصندوق على زبنائه بذل مجهود للتمويل الذاتي لا يقل عن 20% من كلفة الاستثمار، ما عدا في حالات استثنائية مبررة وموافق عليها من طرف لجنة القرض.

وتكون معدلات الفائدة المطبقة إما ثابتة أو قابلة للمراجعة.

يتم تسديد قروض الصندوق بواسطة دفعات سنوية تتكون من رأس المال والفوائد.

اتخاذ القرار

تتولى مديرية المخاطر والمراقبة المستمرة الموافقة على المشروع المراد تمويله، وتعتمد إلى تقييم مستوى الخطر المحدق نتيجة منح قرض جديد ومدى قدرة الزبون على تنفيذ مشروعه.

تقرر لجنة القرض منح القرض. ويتم الترخيص به من خلال قرار مشترك موقع من طرف وزير الداخلية ووزير الاقتصاد والمالية.

عملية تدبيرمخاطرالقرض

فور توصله بطلب تمويل مشروع، وبحسب حجمه، يقوم قطب العمليات بتقييم المشروع وتحليل النوعية المالية للزبون.

يرتكز تقييم المشروع موضوع التمويل على معرفة دقيقة للزبون وطبيعة الاستثمار وتركيبته المالية.

يهم تحليل الوضعية المالية للزبون معطيات تنفيذ ميزانيات الثلاث سنوات الأخيرة، والميزانيات المصادق عليها، وكذا معطيات الميزانية التوقعية للسنة الجارية.

في المرحلة الأولى، يتم تحليل هذه المعطيات بصفة رجعية من أجل تحديد منحى تطور أهم فقرات ميزانيات الجماعة الترابية.

وبناء على هذه الاتجاهات، يتم في المرحلة الثانية، تحليل مستقبلي لقياس تطور القدرات الاقتراضية للجماعة الترابية.

ويتضمن احتساب قدرة الاقتراض المبادئ التالية :

- قدرة الجماعة على التسديد حسب مستوى الادخار الذي تم استخلاصه؛
- لا يجب أن يتجاوز الادخار الأقصى القابل للتحويل إلى أقساط سنوية 80% من الادخار الخام؛
- لا يجب أن يتجاوز المعدل الأقصى للمديونية 40% إلا في حالة استثناء صريح لمجلس الإدارة.

قبل الموافقة على أي قرض، تتولى مديرية المخاطر والمراقبة المستمرة تقييم مستوى المخاطر التي قد تنجم عن منح قرض جديد بناء على :

- تحليل محتوى ملف الزبون: معطيات عامة وقانونية ومعطيات مالية وتقنية؛
- تحليل الوضعية المالية بشكل رجعي ومستقبلي للزبون، بما يمكن من تحديد النوعية المالية الحقيقية، والوقوف على مختلف معايير المديونية والملاءة وكذا القدرة على توفير التمويل الذاتي؛
- تقييم نوعية الزبون بناء على تاريخ تسديد القروض الممنوحة ووضعية الحقوق المعلقة الأداء تجاه الصندوق؛
- وضع تقييم للمشروع بناء على معايير تقنية حسب نوعية المشاريع والمقبولة من طرف الجميع؛
- القرار بضرورة تقديم ضمانات للحصول على القرض. واقتراح تدابير تصحيحية للمخاطر التي سيتم اتخاذها.

الشروط العامة لمنح القروض

على غرار الديون الأخرى للجماعات الترابية، ترافق الأقساط السنوية لقروض الصندوق، الإلزامية القانونية لإدراجها في ميزانياتها.

وتنص عقود قروض الصندوق على ما يلي :

- بند يتم بموجبه تعليق السحوبات في حالة تدهور الوضعية المالية للمقترض؛
- بند يتم بموجبه تعليق السحوبات في حالة تأخير في الأداء يفوق 30 يوما.

نوعية الملاءة

في متم يونيو 2025:

بلغت المخاطر الصافية المرجحة التي تحملها الصندوق 7 708 557 ألف درهم، وتتكون بنسبة 84% من مخاطر القرض، و16% من المخاطر العملية.

وفي احترام للمتطلبات الاحترازية، بلغ معدل الملاءة 82,98%. فيما بلغ معامل Tier One 70,01%, بما يعكس المستوى الجيد لملاءة المؤسسة.

تحليل حقيقة القروض

بلغت الحقوق على الزبناء، والتي تتكون من 99,9% من الالتزامات لفائدة الجماعات الترابية. 26 486 494 ألف درهم في 30 يونيو 2025.

بلغت التزامات تمويل الصندوق لفائدة الزبناء في 30 يونيو 2025 ما قدره 5 863 603 ألف درهم.

يشير تحليل وضعية الالتزامات خارج الحصيلة التي تم حصرها في 30 يونيو 2025، إلى أن، 69,92% من حجمها الإجمالي، تهم قروضا جديدة تم الالتزام بها منذ أقل من 3 سنوات.



مخاطر الصرف

ومن أجل التحصين ضد مخاطر الصرف. وضع الصندوق تغطية كاملة وشاملة وذلك بمناسبة السحوبات التي قام بها ابتداء من سنة 2019 على خطوط اعتماد تم التعاقد بشأنها مع مانحي أموال أجنبى؛
للتذكير، فقد أخذت الدولة (وزارة الاقتصاد والمالية / مديرية الخزينة والمالية الخارجية) على عاتقها تغطية مخاطر الصرف المتعلقة بأغلبية الاقتراضات الخارجية المعبئة من طرف الصندوق خلال سنوات التسعينات مقابل عمولات. في إطار نظام خاص بكل خط اعتماد.

3.2. المخاطر التشغيلية

خلال السنوات الأخيرة، وطبقا لمقتضيات بنك المغرب ومبادئ الحكامة الجيدة. وضع الصندوق نظام مراقبة داخلي متطور يمكن من :
• التأكد من مصداقية وسلامة المعلومات المالية والحاسبية المنتجة؛
• التأكد من إنجاز العمليات طبقا للقوانين والأنظمة المعمول بها وطبقا للمبادئ التوجيهية ومعايير التدبير التي حددتها هيئة التسيير وهيئة الإدارة؛
• التنبؤ والتحكم في المخاطر المرتبطة بنشاطه من خلال مساطر محددة بدقة ومراقبة بانتظام.

تشرف المديرية العامة على نظام تدبير المخاطر التشغيلية وحرص على تتبع الإجراءات المتخذة من أجل تعزيزها.

الإطار العام

اتخذ الصندوق عدة تدابير لتعزيز نظام المراقبة الداخلية ووضع الدعامة اللازمة لبناء نظام قوي ودائم لتدبير المخاطر التشغيلية. يواكب أفضل الممارسات ويتطابق مع المتطلبات القانونية :

«آلية تفويض التوقعات

وضع الصندوق آلية متطورة لتفويض التوقعات مبنية على تحديد دقيق للسلط وترسيم واضح لحدود المسؤوليات. وتستجيب هذه الآلية للمبادئ التالية :
• جعل مبدأ التوقيع المزدوج ضروري لكل العمليات المتعلقة بحسابات الصندوق أو عناصر أخرى من أصوله؛
• الفصل بين المبادرة والتنفيذ من جهة، والمراقبة من جهة أخرى؛
• اعتماد التعويض بشكل منتظم، في حالة غياب شخص أو ظهور مانع، لضمان استمرارية الخدمة.

« دليل المساطر العامة

يتوفر الصندوق على دليل للمساطر العامة يغطي جميع وظائف مجالات القيادة والعمليات والدعم. وقد تم إعداد الخريطة العامة للعمليات والمساطر وفق متطلبات معيار الجودة ISO 9001.

من جهة أخرى، يضمن استخدام أداة النمذجة الحصول على مرجع وحيد للمساطر مهيكّل وسهل الولوج من طرف جميع مستخدمي الصندوق عبر موقع الأنترنت، ويخضع هذا المرجع لمراجعة منتظمة وتطويرية لينتطبق مع التطورات القانونية والنشاط أو نظم المعلومات وغيرها.

« دليل المساطر والتنظيم الحاسباتي

يتوفر الصندوق على دليل للمساطر والتنظيم الحاسباتي يُكَيِّن من التأكد من :
• أن جميع العمليات المنجزة من طرف الصندوق تتم ترجمتها بكل نزاهة إلى تسجيلات محاسبية؛
• أن جميع التسجيلات مطابقة للمخطط الحاسباتي لمؤسسات الائتمان والقوانين المعمول بها؛
• أن جميع المعلومات المالية والحاسبية التي يتم نشرها داخليا وخارجيا موثوق بها وكاملة ومفهومة من طرف مستعمليها

« دليل المراقبة الداخلية

طبقا للقوانين الجاري بها العمل ولأفضل الممارسات. يتوفر الصندوق على دليل للمراقبة الداخلية يُكَيِّن من السهر على انتظام وحسن تطبيق المساطر الموضوعة وإلى إضفاء الطابع الرسمي على نقاط المراقبة.

« مخطط استمرارية النشاط

يتوفر الصندوق، طبقا لمقتضيات الدورية رقم 2014-W-4 لوالي بنك المغرب المتعلقة بالمراقبة الداخلية لمؤسسات الائتمان والتوجيه رقم 2007-G-47 لبنك المغرب، المتعلق بمخطط استمرارية النشاط بمؤسسات الائتمان، على مخطط استمرارية النشاط مصادق عليه من طرف مجلس الإدارة.

ويسمح مخطط استمرارية نشاط للصندوق بضمان تسيير البنك في الوضع المتدهور وكذلك استئناف الأنشطة، وذلك حسب مختلف سيناريوهات الأزمة.

ويمكن تفعيل مخطط استمرارية نشاط الصندوق على الخصوص من وضع :

- أنظمة مواصلة نظام المعلومات؛
- أنظمة مواصلة اللوجستيك؛
- أنظمة مواصلة الموارد البشرية؛
- أنظمة مواصلة العمليات.

ومن أجل ضمان الحفاظ العملياتي للأنظمة الموضوعة، يتم خيّن المجموعة الوثائقية لمخطط استمرارية النشاط (دراسة الأهمية، استراتيجية الاستمرارية، مساطر، خطة التواصل ...) بشكل منتظم. وفي هذا الإطار تم تنظيم دورات تحسبسية حول المتطلبات التنظيمية والرهانات وأفضل الممارسات فيما يتعلق باستمرارية النشاط لفائدة كافة المستخدمين. كما أن مخطط الصيانة التشغيلية لمخطط استمرارية نشاط الصندوق في طور التعزيز. بالإضافة إلى ذلك، يواصل الصندوق ضمان الحرس الدائم تفاديا لوقوع أي حدث قد يستجوب تفعيل مخطط استمرارية النشاط، من أجل ضمان استمرارية نشاط مصالح البنك وسلامة مستخدميه. وبالتالي، وفي عدم وجود أي حدث يستدعي تفعيله، لم يتم تفعيل مخطط استمرارية النشاط الخاص بالصندوق خلال النصف الأول من سنة 2025.

تدبير المخاطر التشغيلية

يتوفر الصندوق على خارطة للمخاطر التشغيلية والتي تمت بالارتكاز على تصنيف «Bâle II» والتي يتم خيّننها سنويا. وتغطي هذه الخارطة العمليات المتعلقة بمجالات القرض والدعم، وأنظمة المعلومات، ويمكن من استهداف العمليات التي تتطلب عناية خاصة أو مُعَزَّزة.

ويُكَيِّن نظام تدبير المخاطر التشغيلية، الذي يعتمد الصندوق في إطار إصلاح «Bâle II»، وتطبيقا لتوجيه بنك المغرب رقم 2007-G-29، من تحديد وتقييم المخاطر التشغيلية وكذا تتبع مخططات العمل التي تم حصرها والتي تهم المخاطر الكبرى التي تم حديدها. وقد تم إتمام هذا النظام سنة 2011 بقاعدة لجمع الحوادث تتيح رؤية موضوعية للمخاطر المحدقة وإعادة تقييم هذه المخاطر بواسطة نتائج جمع الحوادث التشغيلية.

وقد أصبح نظام تدبير المخاطر التشغيلية يعمل كليا بشكل أتوماتيكي بفضل استعمال تطبيق نظام معلوماتي يُكَيِّن من :

- تحديد وتقييم وتتبع المخاطر التشغيلية من خلال خارطة المخاطر؛
- التوفيق بين خارطة المخاطر ودليل المساطر العامة؛
- تتبع مخططات العمل التي تم حصرها والتي تهم المخاطر الكبرى التي تم حديدها؛
- جمع الحوادث ذات الصلة بالمخاطر التشغيلية.

التنظيم

على المستوى التنظيمي، تتولى مديرية المخاطر والمراقبة المستمرة، قيادة نظام تدبير المخاطر التشغيلية، بناء على مراسلين للمخاطر التشغيلية على مستوى وحدات المهن والدعم.

ويتكلف هؤلاء المراسلون برفع الحوادث التشغيلية وتحليل قاعدة جمع هذه الحوادث وتفعيل مخططات عمل لتغطية المخاطر الكبرى.

ولهذه الغاية، تم إعداد مسطرة لجمع ورفع الحوادث التشغيلية وكذلك بطاقة الإعلان ووقوع أحداث عملياتية ووضعها رهن إشارة المراسلين لدعم منهجية جمع ورفع الحوادث.

وتتكلف لجنة المخاطر الداخلية بحكامة المخاطر التشغيلية.

تغطية المخاطر التشغيلية

طبقا للمقتضيات القانونية المتعلقة بالمتطلبات الدنيا من الأموال الذاتية، يقوم الصندوق، منذ دجنبر 2011، بتغطية المخاطر التشغيلية.

يتم احتساب متطلبات الأموال الذاتية لتغطية المخاطر التشغيلية حسب مقارنة «مؤشر القاعدة» أي ما يعادل 15% من متوسط الناحج الصافي البنكي للثلاث سنوات الأخيرة.

4.2. مخاطر عدم المطابقة

طبقا للتوجيه رقم 2007-G-49 لبنك المغرب، المتعلق بوظيفة المطابقة بتاريخ 31 غشت 2007، أصبح الصندوق يتوفر على سياسة وميثاق للمطابقة.

مؤن، وسياسة المؤن، وتغطية مخاطر القرض

يتولى قسم المحاسبة والإرجاء مهمة تصنيف وإحداث مؤن للحقوق المعلقة الأداء.

يتم ترجيح الحقوق على الجماعات الترابية بنسبة 20%.

تتطابق سياسة تصنيف وإحداث المؤن مع مقتضيات دورية بنك المغرب رقم 2002-G-19.

المعامل الأقصى لتقسيم المخاطر

يحرص الصندوق باستمرار على احترام نسبة 20% كحد أقصى لمجموع المخاطر تجاه نفس الزبون وأمواله الذاتية.

في إطار دراستها لطلبات التمويل، حرص الوحدات التشغيلية وكذا مديرية المخاطر والمراقبة المستمرة، على احترام المعامل الأقصى لتقسيم المخاطر والذي تتم متابعته أيضا من طرف مديرية المحاسبة والإرجاء.

بلغ المعامل الأقصى لتقسيم المخاطر حسب الكيفيات المحددة في الدورية رقم 2012-G-08 لبنك المغرب 8,18% في متم يونيو 2025، وبالتالي، فهو أقل من العتبة القانونية التي حددها البنك المركزي.

وتطبيقا للدورية التوجيهية رقم 2010-G-2 لبنك المغرب المتعلقة بممارسة اختبارات الضغط وبغية تعزيز أدوات قياس وتقييم مخاطر القرض، أُنجزت اختبارات الضغط لتقييم درجة نفور الصندوق من هذه المخاطر.

وقد أسفرت نتائج اختبارات الضغط الأدنى، حسب الدورية التوجيهية والتي تضمنت تغييرات هامة في تركيبة حقيبة الصندوق، عن قدرة هذا الأخير على الصمود تجاه مخاطر القرض، ويُقدّم الصندوق في جميع الحالات معدل ملاة يفوق العتبة القانونية لبنك المغرب ونسبة للحقوق المعلقة الأداء لا تتجاوز 1%.

2.2. تدبير الأصول والخصوم

المسؤولون عن تدبير الأصول والخصوم

يتم تدبير المخاطر المتعلقة بتدبير الأصول والخصوم على مستوى القطب المالي من طرف قسم مراقبة التدبير وتدبير الأصول والخصوم التابع للمديرية المالية.

وتتكلف لجنة تدبير الأصول والخصوم التي يرأسها العامل، المدير العام لصندوق التجهيز الجماعي، بالتتبع العرضي والجماعي للمخاطر المالية التي تواجهها المؤسسة وبدراسة القرارات التي قد تؤثر على تدبير الأصول والخصوم.

تدبير الأصول والخصوم

وضع الصندوق نظام لقيادة مخاطر الحصيلة مثل مخاطر السيولة، ومعدلات الفائدة، والصرف من شأنه أن يَكُنّه من تتبع، وبشكل متواصل، تطورها حسب توجهات الأسواق المالية ونشاط البنك.

ومن أجل الحفاظ على التوازنات المالية للبنك، يحرص نظام تدبير الأصول والخصوم على :

- الحفاظ على مستوى سيولة كاف، يمكن البنك من مواجهة التزاماته في كل وقت وجعله في منأى عن أي أزمة محتملة
- التأكد من أن المخاطر المرتبطة بأوضاع الصرف لن تقود إلى انخفاض هامش ربح البنك؛
- ضمان استقرار النتائج أمام تقلبات معدلات الفائدة، من خلال الحفاظ على هامش الفائدة والتحسين الأمثل للقيمة الاقتصادية للأموال الذاتية؛

- توجيه استراتيجية البنك في مجال إعادة التمويل.

مخاطر السيولة

يتم تعريف مخاطر السيولة بأنها مخاطر عدم قدرة البنك على الوفاء، في ظروف عادية، بالتزاماته في تاريخ استحقاقها.

قد يتعرض الصندوق لمخاطر السيولة التي قد تتخذ أحد الأشكال التالية :

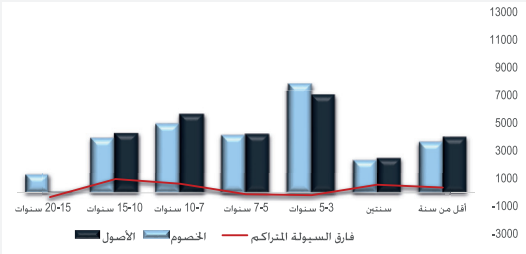
- عدم قدرة المؤسسة على رفع الأموال اللازمة لمواجهة حالات غير متوقعة على المدى القصير، ولا سيما السحب الهام للالتزامات التمويل الممنوحة للجماعات الترابية؛
- عدم مطابقة الأصول والخصوم أو تمويل الأصول على المدى المتوسط والطويل بالخصوم قصيرة المدى.

المقاربة المعتمدة في احتساب فجوات السيولة :

يعتمد قياس هذه المخاطر على عناصر الحصيلة في تاريخ حصر محدد، مرتبة حسب المدة المتبقية والتي تنطبق عليها قوانين التدفق واتفاقيات مطابقة الأصول والخصوم. ويمكن نقص التدفق من تحديد الفائض أو الحاجة إلى الموارد على المدى المتوسط/الطويل بفرضية غياب إنتاج جديد للأصول والخصوم.

يوضح الرسم البياني نوعية فجوة السيولة في 30 يونيو 2025 على النحو التالي :

النقص السنوي للسيولة



تدبير مخاطر معدلات الفائدة (IRRBB)

تتعلق مخاطر معدلات الفائدة بحساسية الحصيلة بالنسبة للحركات المستقبلية لمعدلات الفائدة. يتم تقييم هذه المخاطر من خلال مجموعة من عمليات محاكاة اختبار الضغط، لاسيما في إطار الستة سيناريوهات التالية :

سيناريو 1 : التحول التصاعدي الموازي لمنحنى معدل الفائدة (200+ نقطة أساس)؛

سيناريو 2 : التحول التنازلي الموازي لمنحنى معدل الفائدة (200- نقطة أساس)؛

سيناريو 3 : ارتفاع المعدلات القصيرة؛

سيناريو 4 : انخفاض المعدلات القصيرة؛

سيناريو 5 : تسطیح منحني المعدلات؛

سيناريو 6 : انحدار منحني المعدلات.

يخضع تحليل وتقييم مخاطر معدلات الفائدة لمنطق مزدوج، يركز على الحفاظ على هامش الفائدة والقيمة الاقتصادية للأموال الذاتية.

وقد اختار البنك المقاربة التي تعرف بطريقة الاستحقاق في النظام الثابت، وتكمن هذه المقاربة في تمرير جميع وضعيات الحصيلة الثابتة حسب خصائصها التعاقدية أو في إطار الاتفاقيات.

التعرض في 30 يونيو 2025

يوضح الرسم البياني نقص معدلات التدفق في 30 يونيو 2025 على النحو التالي :

النقص السنوي لمعدلات الفائدة



بلغ تأثير السيناريوهات القانونية 2,63%- على هامش صافي الفائدة المتوقع (سيناريو 1) و11,62% على القيمة الاقتصادية للأموال الذاتية (سيناريو 2).



AC9, Rue Al Maysse, Secteur 15,
Hay Ryad 10100 – Rabat
Maroc

Coopers Audit

83, Avenue Hassan II
Casablanca
Maroc

FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE DES COMPTES SOCIAUX

PERIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 30 JUIN 2025

En application des dispositions de la loi n°44-12 relative à l'appel public à l'épargne et aux informations exigées des personnes morales et organismes faisant appel public à l'épargne, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire du Fonds d'Equipeement Communal comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie ainsi qu'une sélection d'états de l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2025. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 6.433.962 KMAD dont un bénéfice net de 170.721 KMAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de l'émetteur.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel du fonds et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Fonds d'Equipeement Communal établis au 30 juin 2025, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 23 septembre 2025

Les Commissaires aux Comptes

BDO Audit, Tax & Advisory


BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory
21, rue Lamine - Casablanca
Téléphone : 212 522 20 33 04 115
Télécopie : 212 522 20 33 05
ICE : 00162950400001
Moutai CHAOUKI
Associé

Coopers Audit Maroc S.A


COOPERS AUDIT MAROC
Siège Social: 83 Avenue Hassan II
Casablanca
Tél: 0522 42 11 90 - Fax: 0522 27 47 34
Abdellah LAGHCHAOU
Associé



صندوق التجهيز الجماعي
فضاء الأوداية، زاوية شارع النخيل و المهدي بن بركة
ص.ب. 2175 - حي الرياض 10 100 - الرباط - المغرب
الهاتف : +212 (0) 5 37 56 60 90 إلى 93 - الفاكس : +212 (0) 537 56 60 94

www.fec.ma